

轉變中的台灣經濟

尹仲容

於中國工程師學會五十年紀念會年會宴上講——

今年是我們中國工程師學會成立五十年紀念，恰巧和我們中華民國的開國年數相同。中華民國建立的主要推動力固然是民族主義和民權主義。但在建國的意義來說則仍以民生主義為更重要。我們工程師學會隨民國的建立而設立，正是推行民生主義最有意義的象徵。

「工程」這一名詞在英文的意義最初是指軍事工程而言，後來才逐漸擴大到土木、機械、電機、電氣、各種各類的工程師。但究竟怎樣才算是一個合格的工程師呢？我們知道，工程是和科學及經濟息息相關的，作為一個工程師必須有科學家崇高的精神和經濟學家務實的方法；換言之，懂經濟的科學家才是一個工程師。到了二十世紀六十年代的今天，工程師的工作範圍已一天大似一天，絕不能祇限於一種「技巧」，而是擴及於人的管理、錢的管理、物的管理和方法的應用，也就是英文所講的「M (Man, Money, Material, Method)」。因此，今日要有做工程師的條件，並不是容易的事。

有一位朋友會說：工程師往往侵犯到非工程師的

工作範圍，而非工程師則無法侵入工程師的工作領域，兄弟恰巧是這樣的一個人，在工程方面除了出校門初期的幾年外，多年來做的都是工程以外的工作。

另一位喜說笑話的朋友說，有一個名畫家兼能中國畫和西洋畫，當他遇到西洋畫家時，即盛道國畫的好處；遇到中國畫家時，又盛稱西洋繪畫的奧妙。今天在這些的都是工程師，兄弟也就套用了這位畫家的辦法，用經濟行政人員的身份，而不以工程師的資格，來和大家來談談臺灣的經濟問題。我所打算講的是：「轉變中的臺灣經濟」。

兩年以來，有許多人以為臺灣經濟很有進步，可是同時又有很多人覺得無論在工業、農業、外匯、貿易、金融與財政各方面，都有打不開的現象。據我看來，進步是有的，困難也是事實。我以為困難的最基本的原由是我們失去了大陸，使臺灣經濟脫離了本土，從附庸的經濟轉成獨立的經濟。這一根本的困難唯有光復大陸才能解決。

除了上述的基本原因外，臺灣經濟尚面臨着以下

的問題：

第一：沉重的國防負擔——光復大陸是我們追求的目標，所以國防費用也就無法大量減省。不但如此，我們且應在可能範圍儘力的提高我們的國防力量，以加速返回大陸的時機，沒有了這個目標，也就失去了其他一切，所以我們必須支持我們國防方面的需要。

家都覺得如果不將幣值穩定，我們的經濟力量即無從發揮。同時，我們又知道，如果經濟不能發展，幣值是難以穩定的。在這種情形下，政府在民國三十八年六月下了一個決心，一方面改革幣制，使通貨膨脹的速度減低，一方面以當時所能利用的資源來力謀臺灣經濟的發展。後來局面粗定，美援陸續給我們許多協助，跟着又有兩期四年經濟設計計劃的實施。

第二：人口迅速增加的壓力——每年百分之三點六的人口淨增加率是一個真實的問題，有些人說這個增加率不確。我以為我們大可不必掩耳盜鈴作鴛鴦式的自欺，而應面對現實尋求問題的解決。

自三十八年到現在，我們的第一步努力，是謀食、衣、住、行的充裕，為解決食的問題，除了在純農業技術方面作了廣泛的改進之外，對於土地問題實施了「三七五減租」和「耕者有其田條例」，並建立了肥料工業以應農產的需要。在衣方面，建立了紡織工業，包括、棉、毛、絲及人造纖維在內。在住方面，建築材料的工業如水泥、鋼筋、磚瓦等等，都有鉅大的進展。在行方面，不但公路、鐵路有顯著的改進和擴充，且至今已能自製汽車。

第三：人民生活水準的維持與提高——我們要反攻大陸，要消滅共匪的暴政，所以我們的政治目標，是維持及改進人民的生活水準，而不是如大陸的奴役人民。

仰賴工程師及其他各方的努力才有了許多成就，使我們財經情況有了改善，政府預算赤字已在逐漸減低，幣值也已逐漸穩定。預算接近平衡與幣值接近穩定無疑是一種好的趨向，既然已能由壞變好，為什麼又有打不開的感覺呢？

我們在探討這一問題時不能不追溯到以往的歷史。二十年來的通貨膨脹使社會心理受了無形的影響，昔日以通貨貶值的基礎的各種經濟活動，一旦在幣值逐漸穩定時就發生了許多問題。

回憶中央政府遷臺初期，通貨膨脹速度甚大，大

從錢來說，一般企業家以前作一個計劃，祇問能不能獲得實施這一計劃所需的資金，至於將來這一計劃完成時可能發生的盈虧和還本付息的能力則不甚注意，因為在通貨膨脹下，祇要獲得資金，將來貶值的結果，使還本付息從不發生問題。現在幣值比較穩定，編擬計劃時的各種估計，在計劃完成時都要兌現，不可能再藉貨幣貶值來掩飾。所以以通貨膨脹着眼經營的企業，在一旦經濟趨於穩定時，或多或少都發生了困難。

我們從「人」的方面分析，在通貨膨脹之下，量效率的標尺既然時時在縮短，企業便無須講求效率，對於用人多寡不甚注意。許多人說臺灣工資低廉（就政治的目標來說，工資低廉並不是一件體面的事），其實這一條件已被勞工效率的低下所抵消，如果說外國的工資比我們高十倍，但由於我們的勞工效率低，所使用的人工可能超過外國同業十倍，因之工資低廉的優點便不復存在了。

再從方法方面看，在通貨膨脹之下，機器設備不必精益求精，採購制度不必講求，運輸情況也不必改善，因為在物價飛漲之下，貨品不怕賣不掉。消費不了，有人囤積居奇，因此可單以內銷市場為對象，成了賣主的天下，根本不必談品質與成本，更無競爭之可言，一旦幣值穩定，情況全部轉變，不注意方法的產業便立即面臨困難。

再從物料方面看，我們都知道，外國對於物料不總量祇能慢慢增加。在這種情形下，增產的物資不能如想像之迅速銷出，於是存貨累積，更增加工商業資金的負荷，甚至陷於週轉不靈之境。

在這一種情形下，工商業如果不改變以往不正常的觀念和經營方法，其發生困難自是無可避免的。我們只能就發生困難的企業個別予以改善，而不能將經濟局面好轉所發生的困難用使經濟再退到原來壞地位的辦法來加以解除，所以我們應另謀打開困難的途徑。什麼是打開困難的途徑呢？我以為為向外發展、打開外銷是我們唯一的出路。有的人對於本國產品在國際市場競爭表示懷疑。我以為我們不應過於自卑，臺灣產品的數量在整個世界市場中所佔的份量，祇要價格與品質相當，推銷應無問題。我們知道工業有其一定的經濟規模，如果市場過小，設立的工廠一定不經濟；不經濟的工廠就不足與他人競爭。臺灣祇有一千萬的人口，內銷市場甚為有限，如果要經濟自立，不希望永遠倚賴外援，就應該正視現實，改變作風，展開外銷，建立經濟規模的工業。

由於經濟轉變的結果，迫使工商業必須努力出口方能維持，而國際市場上有眾多的競爭者，必須講求品質和成本，因之企業對於四個M的要求日切，對於工程師的要求也更迫切，而水準也更要提高。所以目前這一經濟轉變的局面，就長遠的眼光看來，對整個經濟祇有發生好處，我們感覺的打不開祇是短時期的現象。

但講求品質規格與成本，且對於原料取給的知識亦有深入的研究。反觀我國，以號稱為僅次於糖的出口的紡織業來說，對於如何取得品質最佳，價格最廉的原料，可說所知甚少，在二十多個個紗廠中，要找出真正瞭解棉花情形的人，真如鳳毛麟角。

從以上的分析，可知我們的工業無論在錢、人、物與方法四方面都還大有改進的餘地。利潤是企業的原動力，市場是利潤來源。以往在通貨膨脹之下，大家祇注意內銷市場，對於計算內銷利潤的公式是「利潤等於售價減成本」，這種公式在物資缺乏、物價飛漲之下，自是無往而不利，可是到了現在，生產漸漸增加了，幣值慢慢穩定了，供求的情形立刻起了變化，這一公式就不能適用而要應用價格是受供求影響的公式而非單由供方決定了。在物價穩定之時，不似通貨惡性膨脹時的物資缺乏，大家搶購，而且因為供給充裕之故，原來恐懼貨幣貶值而囤積的人現在也不願囤積，甚至將原有的囤積品出售，於是更增加物資的供應，益增加生產者的困難。

再從資金方面看，許多工商業由於以往通貨惡性膨脹期中的暴利，不惜以各種方式吸收資金，對於利息的大小，不甚計較，這個習慣在幣值逐漸穩定之時，一時未能改變。於是財務上的負擔本來已經很重，再加上市場方面的外銷一時未能打開，內銷市場有限，不可能迅速增加，何況在幣值穩定之時，一般人可能將部份的所得轉作儲蓄，貨幣流通速度減緩，消費

我很抱歉浪費了大家許多時間，但我在結束我的演講之時，願意重複地說一句：臺灣經濟正處於轉變之中——自通貨膨脹趨向於幣值穩定。在這個轉變之中，以往以通貨膨脹為基礎的工商業經營方式必然要發生種種問題，但這種現象顯示我們經濟正在朝着正常的方向發展，所有工商企業應該認識這一轉變的意義，從心理以至人的管理、錢的管理、物的管理和方法的運用上，力求革新，內銷以外，多多向外銷努力，則我們不難迅速克服困難，使我們的經濟加速發展。

中日技術合作全省規模最大電線電纜廠

太平洋電線電纜股份有限公司

日本住友株式會社

主要產品

電力電纜 各種電線
電話電纜 漆包線

最可靠 最安全

總公司：臺北市懷寧街一七號
電話：三四四四〇 三四四四二