

價。在國內，福利的支出越來越大，花錢是一件事，最惡劣的後果是肯做事的人相應減少，趁機坐吃的人相應增多，也在通貨膨脹方向火上加油。

羣衆心理上的反應是緩慢的，模糊的。但一旦有了個明確而公認的意見，其力量就如滾雪球一樣，越滾越大。我想七〇到八〇年代，美國的政治風向，應是趨於保守的。其實所謂自由與保守 (liberal & conservative)，在字義上是引起誤解的。似乎自由是進步的同義字，保守是反動的同義字。自命前進的人，對保守這兩字有些避之惟恐不及。我的意見，保守是代表持重，節制。美國在現階段，確是需要持重和節制。譬如說，裁減自己的軍費及和蘇聯 Salt 的談判，就應採持重的態度，不宜天真地以單方面的讓步，想贏得蘇聯的合作。譬如說，少數民族的扶掖，福利的普及，對罪犯的權利的維護，應該有其限度，不宜過度到民族的歧視，鼓勵怠墮，及放任犯罪。這次藉選舉所代達的民意，就是對這種現象的不滿。競選獲勝的人，很多是以下列的號召成功的。減稅、限制政府職權的擴張、對罪犯施法從嚴（很多州已恢復死刑，以及童犯適度判刑），及對外採較強硬的政策等等。

美國的兩黨，沒有多少基本上的歧異。比較，民主黨 ridis the Roosevelt tide，傾向於大政府、大開支、大福利、大民權。共和黨站在反對黨的地位，主張縮減政府職權、開支、福利、以及反對少數民族，罪犯的過度優容，及外交外過度的退縮。

政治上的事，沒有絕對的是非，羅斯福要糾正過度的經濟保守政策所引起的大蕭條，注射一針強心針是正確的。但這不過是適應當時的需要。他的成功，過於輝煌，成爲以後歷屆總統的圭臬，加上實際的需要，三十年來，造成目前的後果。現在老百姓說「够了」。讓我們選幾個穩健些的人上去。因而 Texas 出現了一個共和黨州長，明尼蘇達也出現了一個共和黨州長，兩個共和黨參議員，這就是大體上的來龍去脈了。……

## 陪 讀 記

陳董同璉

外子陳 豫係交大三十七年級電機系校友，現任榮工處駐沙烏地阿拉伯辦事處主任。曾於六十六年九月奉派在美國哈佛大學工商管理研究所高級企業研究班進修三個月。

『序言』自幼即嘗聽人說「陪公子讀書」這句俗語；平時看戲，舞臺上也有古時書香之家的年輕書僮陪伴公子讀書的劇情演唱。但從未想到，當我自己已過不惑之年時，還經歷了一段「陪公子讀書」的生活。不過我陪伴讀書的並非我家「公子」，而是「外子」也！

× × ×

『在哈佛大學陪讀緣由』緣外子於民國六十六年九月間，由其服務的榮民工程處的推薦和保送，參加美國哈佛大學工商管理研究所高級企業管理研究班 (Advanced Management Program) 進修三個月，我則利用休假的時間，也赴美去哈佛隨同他「陪讀」了將近兩個月。因哈佛大學高級企管研究班會正式函邀學員的眷屬在進修後期到校參加該班爲眷屬特開之課程以及許多的社交活動，而且平時上課也允許眷屬以來賓的身份在課堂旁聽，所以此番我在哈佛大學經歷的不僅是「陪讀」生涯，並也上了正式爲我們眷屬所開的課程，又曾隨外子在課堂旁聽；同時由於學員們的社交活動頻繁，來往殊多，使我這段「陪讀」生活，可以稱得上多采多姿。

× × ×

『哈佛大學研究班概況』美國哈佛大學是國際最知名的學府之一，其工商管理研究所更卓著聲譽。很多工商界領袖都出自哈佛門牆。尤

其因為美國是重商主義國家，工商業對社會的重要性勝過一切，因此工商界的領袖，就等於是社會的領袖，其地位和聲望是極高的。

哈佛大學工商管理研究所除了正規的碩士班和博士班以外，並又舉辦了幾種程度不同、性質有異的短期企業管理研究班，其目的是讓一些從事工商業具有工作經驗的經理人員，在哈佛接受有關現代企業管理最新知識和新觀念的洗禮。在各種短期研究班中，以高級企業管理研究班為最高階層之班次。學員的資歷大多為大型企業機構的總經理或副總經理級。自一九四〇年代開辦以來，至今已達七七期。平均每年舉辦兩期，每期為時三個月。只接受世界各國工商機構推薦保送的學員參加，而不接納個人之申請。由於哈佛大學「名」和「實」的響亮，各國工商界人士都爭相參與，每期推薦保送的人數均遠超過能容納的名額，所以也得經過一番審查的「競爭」和「遴選」，才能被接受入學。

外子自接獲通知准予入學後，即照一般留學生身份和手續前往美國波士頓城哈佛大學註冊。與一百六十餘位來自美國各地以及世界各國的企業界人士，共聚一堂，朝夕相處，正正式式的做起「學生」來了。我則以「學生眷屬」身份也於十月下旬隨後到達波士頓小住，開始這一段「陪讀」生活。

學校當局認為個人的家庭生活與事業的成就息息相關；妻子對丈夫事業的成敗往往扮演了重要的角色。所以從研究班開辦以來，就立下了一項傳統：在通知學員入學時，也正式函邀眷屬在進修後期前來哈佛大學參加「畢業週」的各種社交活動。並正式特為眷屬們開一週課程，俾能讓其概略瞭解丈夫們在上課期間的學習實情和生活狀況。我因為到校時間較早，在未上眷屬的課程前，就先以外子的「來賓」身份隨同他在課堂旁聽了幾節課，也使我嚐到了在這個世界聞名的學府上課的滋味。

『課業內容』以我在大學時攻讀文學的背景來上企業管理課程，就個人興趣講來，委實是不太符合的。但實際上，自我畢業後進入輪船公司服務二十餘年來的工作性質，早已遠離了我所學的文學本行。現在既然忝吃航業飯，如果能對有關企業管理的學識觀念，作或多或少的研究，似乎也是理所當然的。尤其當我知道本期學員中也有幾位是來自日本和挪威的航業界人士時，我更覺得應該利用這個難得而又免費的學習機會，對現代企業經營管理的新知多加吸收。

哈佛研究班的學員組成份子範圍廣泛，有工商界的各行各業。因此其課業並非專業性質，而是一般性、普遍性的。其教學目的，在使「在職」的企業界高階層經理人員，能在有系統的教學方式下，接受深造，培養更高的領導才能。其教學方式，是以「實例」研究討論為主，對某些企業經營管理「成」或「敗」的實例，反覆討論、分析研究，藉以灌輸企業管理之基本觀念和學理基礎。進而對管理經營之各項問題，學習分析判斷的方法，使學員們具有敏銳的判斷力和充分的知識，期其有效的運用，以作正確的決策與領導。

老實說，我目前的工作職務，並非屬於高階層經理級，今來上哈佛此項課程，未免太高攀了。但既有此免費的良機，倘予放棄，豈不可惜？於是下定決心，強迫自己「上進」。課前花時間將厚厚的講義先作預習，上課時注意聆聽，並時時向外子「請教」，或與他共同切磋。所以在此期間，對現代企業經營管理新知和觀念的吸收，雖不敢說有多少心得，但總還不致於完全繳白卷。尤其學校為眷屬們正式所開的課程，內容更多涉及家庭生活與事業的關係、家庭財務處理、商品應用等問題，真切而實用，使我更感所學不虛，得益非淺。再者，能夠親自看到美國學校學生在課堂

上爭相發問、熱烈討論，與國內學生所習慣的——教授講課、學生靜聽——情形迥異，印象深刻，感受尤多。

× × ×

『學員概況』參加企管班的學員，因多屬高階層經理級，年齡均在四、五十歲左右，是名符其實的「老學生」了。所以他們的生活處處求舒適，時時講情趣，這又是不折不扣的「老爺學生」。教授中除一、兩位年高德劭者外，其餘都比學生年輕。因此課堂上教授和學生互相直稱名而不道姓。這種美國式的親切方式，起初委實讓我們深具「尊師重道」和「敬老尊賢」觀念的東方人頗不習慣。但久而久之，也不以為怪了。而且他們師生相處，關係極好，幾乎每週末都有教授和學生互相宴請的聚會。我也曾幾次被邀參加，席間他們天南地北的談話，往往也能使我見聞大增。

研究班課業中對「人際關係」實例的研討，極為着重。其實，學員們在三個月共同生活期間，對「人際關係」業已首先求得親身的體驗：一百六十多人，一律住在設備完善而又考究的宿舍裏，食宿相共，作息同時。雖然國籍不同，背景不同，行業不同，但經過三個月，並在「求知」和「歷練」的共同目標下，彼此之間對各人的個性和才能都有了深切的瞭解，也建立了極其和諧的「人際關係」。今後自必有助於各人友誼的增進，和國民外交的推展以及事業的成功。

學員中，美國人佔大半數，其餘則來自世界各自由國家。亞洲學員約近二十人，由於膚色相似，且多為東南亞僑居地國籍之華裔，大家除了說英語外，常常也講國語、談漢文。在尋求共同的中華文化淵源時，自然更能增加一分親切感。由我中華民國前往的學員則有國防部參謀次長董將軍和外子二人。董將軍德高望重，被推選為亞洲學員組的召集人。他將我國

高級將領的領導才能在國際友人間作了優良的表現。外子因近年常駐國外，工作上所接觸的有各國人士，所以在哈佛大學這個具有國際性的研究班裏與外籍同學交往，對他而言是全然不感陌生的。加以他目前工作駐地沙烏地阿拉伯正是世界熱門地帶，大家都感興趣，多喜與他談論沙國種種，因此頗顯活躍，連帶使我也成了最受注目的眷屬之一。

× × ×

『生活概況』大多數的眷屬都是在進修後期的「畢業週」才紛紛來到波士頓上課和參加各項社交活動。我則是早先到達的唯一「常駐陪讀」的眷屬。舉凡在他們可接納來賓或眷屬的活動裏，諸如：聚餐、郊遊、酒會、參觀等等，外子都鼓勵我一同參與，以資歷練。在眾多的男性學員中，我常成了「萬綠叢中一點紅」，而且他們對東方女性因較少見而感新奇。所以我能備受注目和禮遇；在講究「女士第一」禮貌的美國，自是必然。為了社交禮儀以及對外表現我中華民國學員眷屬的學養，我雖然深知自己的英語久已荒疏，學識見解亦都有限，但當與眾多學員週旋交談時，仍得盡力而為，不落人後。記得在那次氣氛歡愉的「亞洲之夜」宴會上，我還被指定即席發表英語講詞。在所博得的熱烈掌聲中，似已難分究竟是真誠的？還是禮貌性的？從此我才體驗到，一個人平時難見之「勇氣」或「潛力」，在必要時是可以被「逼」出來的。

十二月十五日一項簡單而隆重的畢業典禮以及盛大而豪華的晚宴和舞會，正式結束了為期三個月的研究班課程以及同學們和眷屬間的共處生活。驪歌高奏聲中，大家相互間所流露的依依不捨之情和一再的殷殷話別，的確顯示了真誠的友情不分國籍，正是孔子所說的「四海之內皆兄弟也」！