

民國七十年方賢齊學長
榮獲交大名譽博士學位與
夫人合影於母校校園



學長的字號)院長服務交通界數十年，對於復興基地電信建設的規劃與督導及電訊電子工業的發展，貢獻至大。」對於他人的讚譽，方學長的說法是：「我們那時候，只要有事情做，有機會將所學貢獻給國家社會，心裡就有很大的成就與滿足感，遠勝過其他物質的享受。」非常典型的交大人，只懂做事，不會做秀，也不會想要做大官、賺大錢。

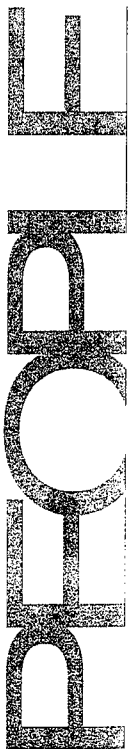
這位典型的交大人會進入電信界也與母校有相當的淵源。民國二十一年自上海交大電機工程系畢業，經包可永教授的推薦，進入浙江省電話局，從此展開了半生的電信生涯。「那時電信在中國算是一門新科技，懂的人不多，我們那裡幾乎都是交大人。」學長接著說：「從事這行要能吃苦耐勞，上山下海，那裡需要就往那裡去。」

學長的電信生涯大致可分為大陸時期及台灣時期。大陸時期有兩件特別值得一提的事，「長沙大火，也就是長沙空城和湘桂大撤退。」方學長回憶著說：「當時有風聲說日本人要打過來長沙了，政府為了不讓物資落入敵人手中，採取焦土政策，我們自己人放火把城燒了，人也撤得差不多，街道上看不到人影。我為了要維護電台設備留到最後一個走。」單獨留在長沙的學長後來發覺日本兵根本沒打過來，同時經由鐵路局的電話設備得知訊息有誤，日本軍隊離長沙還很遠，短期內到不了。學長立刻將現況通知政府。這件事間接或直接促成以後的「長沙大捷」，學長因此獲得政府表揚。湘桂大撤退，也是同樣的情形。

還有一件事最令學長念念不忘，他任職粵漢鐵路工程師時，凌鴻勳校長擔任局長，「凌校長做人處世的原則是：『求賢若渴，嫉惡如仇』，對我的影響很大。」方學長終生遵守師訓，榮獲母校榮譽博士時還特別提到：「一個人個性的塑造，品德的養成，學術的造詣，固然受家庭父母影響力很大，但最具影響力量還是良師益友，特別是老師。」

民國三十六年，政府預定派人到台灣建設電信事業，「那時剛剛光復，又才經歷過二二八事件，大陸人沒幾個敢來。」學長卻自願跨越海峽，「實在是好奇，想看看日本人如何經營台灣。」來台後的學長正如吳伯楨學長所言：「方學長…由於其遠見及踏實的計畫，連續多年以每年超過20%的成長率，把本省的電信事業，從相當落後形態，以驚人的速度擴充為最現代化的電信系統…至為難得。」

當時的台灣剛經過美軍轟炸，到處斷垣殘壁，一片殘破，哪裡有經費發展電信？「我們學日本



人那一套，也就是現在所說的『使用者付費』，要申請裝電話的人要付權利金，大約400~500美金，這個權利可以轉賣。」400美金折合台幣約一萬六千元，當時大部分人吃都吃不飽，「可是不管什麼時候，都有『有錢人』。」學長回憶實施後的情況：「沒想到供不應求，很受歡迎，到處都有人搶著申請，民間和我們合作的很好。」到處牽線的結果，佈成了完整的電話網路，也奠定了台灣電信發展的基礎。」後來韓國、印度、大陸都學台灣，「對落後國家，只有這個方法可以成功。」學長下結論。

為了發展台灣電信，學長擬定二大重點：1.人才的培養。人才是事業的基礎，「我們和交大、成大建教合作，請他們成立系所，培養這方面的人才；同時提撥每年收入的2% 做為訓練人才的經費，這在當時算是創舉；此外還響應吳大猷先生號召，每年另撥 2% 發展電信研究所，使技術不斷地跟進時代。」2.提倡電信工業的發展。當時的台灣連基礎工業都沒有，更遑論電信設備，然而學長卻堅持要向本地購買材料，「即使貴15%，為了要保護及培植本國工業，我覺得這是值得的。」事實證明學長的眼光正確，台灣終於有了自己的電信工業，「像太平洋電纜公司、華新麗華等公司都是從那時發展起來的。」

從初出校門進入浙江省電話局起，學長這一生註定要與電信電子結緣，當年走在中國各處揮汗勘察電線的他，根本沒想到退休之後，因為孫運璿先生的慧眼識英雄，竟會進駐到生命的另一站—工研院。

民國六十七年，孫運璿先生計畫發展積體電路工業，請他與潘文淵學長共同籌畫工研院電子所創立事宜，並由學長接任工研院院長。當時台灣的高科技尚在萌芽時期，科學園區也還在規劃中。學長上任後積極推動研究發展、有成果後再將技術移轉給產業界，同時為了扶植高科技產業，工研院還參與創立某些公司，例如聯華電子。曾任聯電第一任董事長的學長說：「公司的基礎好，繼任的人有宏觀的眼光，判斷又準，前進的步調又快，聯電才能有今日的規模。」

與方賢齊學長私交甚篤，曾任行政院科技顧問組執行秘書的吳伯楨學長曾為文寫道：「工研院在方博士有力的領導下，一方面推動研究工作支援工業界，一方面引進國外的重點科技來加速工業技術的升級；更幫助尚未建立的工業在國內快速發展。」

經濟學上說人是自利(selfish)的，大部份人的自利是為自己，自己快樂最重要；少數人的自利是為別人，別人好他也跟著高興。回顧學長這一生，「能有機會為國家社會服務，心裡就有很大的成就與滿足感。」沒有驕傲，沒有誇耀，學長一臉的平淡自然。望著茶杯上氤氳而起的熱氣，一股「見賢思齊」之感不禁油然而生。