

科管所的緣起與發展契機

—專訪陳義揚教授

張芳綺

陳義揚教授於民國八十九年自國立空中大學校長一職退休後，目前任教於明新技術學院，並為交大科技管理研究所的兼任教授。民國六十三至六十七年期間陳教授曾任教於交大控工系，之後轉任行政院青年輔導委員會處長等職，七十三年再度回到交大任教，並在七十四年至七十六年，以及七十六年至八十年，分別擔任交大訓導長、教務長等職務。科技管理研究所的成立便是陳教授於教務長任內積極推動的成果。

談起當初創立科管所的動機，陳教授表示，電子業、科技業毋庸置疑的為創造台灣經濟奇蹟做了很多貢獻，「但是技術固然重要，如何將技術產品化並推廣出去，這更是一門學問。我們往往在學術領域做的很好，在實驗室也做的不錯，但卻不知該如何將技術產品推銷出去，甚至打入國際市場。」在將技術產品量產及行銷推廣的過程中，管理機制扮演了舉足輕重的角色，所以陳教授認為「科技管理」這門學問非常重要，也因此有了創立科技管理研究所的想法。

另外，陳教授也提到，成立科技管理研究所也有一部分的原因和個人經驗有關。「有一些人或者和我有相同的感覺和經驗，在科技領域中拿到學位後回到學校教書，可是又有很長的時間擔任一些行政工作，所以在技術方面就不免會脫節，但是對於「管理」而言，經驗反而是非常重要的。」藉著專業知識和行政管理上的經驗，陳教授認為這也許可以在科技管理上有所幫助。

巧合的是當時交大的阮大年校長雖然是化工背景，但學成回國後也一直擔任行政工作，阮校長也深感學理工的人一旦離開了專業領域便會與之脫節，可是如果從此就放棄所學也相當可惜，因此才想到可以將行政管理經驗和本身的科技專業結合，使科技的應用有更好的績效。基於國家經濟發展的需要、國際的趨勢、學校的特色以及個人的經驗，於是陳教授便和阮校長兩人合力推動了國內第一個科技管理研究所，並且同時成立了中華民國科技管理學會。

陳教授認為科技管理是一個兼顧實務和學術的領域，因此業界的參與是不可或缺的一環，而交大在這方面可說是佔了不少優勢，因為學校緊臨科學工業園區，和企業界的合作交流相當頻繁。科管所和企業界之間緊密的關係甚至可以從第一任所長的背景看出端倪，陳教授表示，袁建中教授是科管所第一任所長，雖然他是電機背景，但是畢業後一直在企業界工作，對企業環境了解，因此陳教授認為他是相當適合的所長人選，在科管所還沒成立前就邀請袁教授一起參與籌備，科管所成立後，袁教授就擔任第一任所長。

科管所剛成立時最大的困難就是眾人對科管所定位的不清楚，甚至對它產生誤解，陳教授表示，這個現象即使到今天都還存在，如果不是這個領域的人，還常常會搞不清楚何謂科技管理。最普遍的現象就是常有人將「科技管理」與「科學管理」混淆，陳教授針對此點做了一些澄清：「事實上『科技管理』是以科技為對象的管理，用英文來說就很清楚，『科技管理』的英文是“Management of Technology”；『科學管理』則指的是用科學方法進行管理的學問，其實兩者有很大的不同。」

另一個困難則是科技管理學會資源不足的問題。由於交大的科技管理研究所為台灣首創，因此經營科技管理學會的重擔就完全落在交大身上。想起過去那段草創的艱辛，陳教授仍然記憶猶新的回憶道：「當時學會的成員大多是義工，沒有正式職員，更沒有政府的專款補助，通常是誰擔任理事長便要負責爭取資源，維持學會的運作。」政大在五年前也成立了科技管理研究所，開始有單位分擔舉辦科技管理學術研討會、年會等活動，這才稍稍舒緩了交大科管所資源捉襟見肘的壓力。

目前國內除了交大外，尚有政大、清大等學校設有科技管理研究所或科技管理學院，和其他學校的科管所相較，陳教授認為交大科管所的特色在於包含計量學，並且和科技法律是相互獨立的兩個學門；不同於交大針對科技政策的管理，政大的科管所則較傾向企業管理。雖然交大科管所目前已獲得大家的肯定，但由於各個學校相繼成立科管所，甚至清大也成立了「科技管理學院」，交大科管所亦感到不少挑戰和壓力，陳教授說道：「畢竟一個學院的資源會比一個系的資源大的多。」

面對這些新來的挑戰和壓力，交大科管所要如何凸顯，並且繼續維持競爭優勢呢？陳教授認為，除了繼續把管理的焦點放在「科技管理」的領域中，並且結合學術及實務之外，更要整合現有管理學院的資源，讓科技管理研究所和學校的理工學院互相銜接，例如共同舉辦論文研討，讓理、工及管理學院三個領域可以互相交流。因為理工的學術、實務，最後還是要靠管理的機制將之商品化而行銷出去，因此這三個領域的交流並且連成一氣，實在是一股不可擋的趨勢。



陳義揚教授

＝ 陳義揚教授小檔案 ＝

成功大學電機系，交通大學電子研究所碩士57級，美國杜蘭大學電機工程博士。民國63年，至交大任教，64年擔任控制工程系系主任；67年離開交大，先後擔任行政院青年輔導委員會處長、教育部國際文教處處長、美國聖若望大學副校長；73年回交大任教，74年任訓導長，76年任教務長；80-89年任空中大學校長；現任教於明新技術學院資管系。