

# 交大、陽明兩校合併的思維

## ——兼談史坦福大學的Bio-X計畫

親愛的同仁、同學和學長們：

面對二十一世紀生物科技時代的來臨，新竹交大在未來一個新的世紀要如何往前走，有待我們冷靜的思考，也是我們責無旁貸的時代使命感。本校在台復校迄今已有四十三年了，在電子與資訊領域，已具有深厚的基礎與國際的肯定；其他基礎科學、管理、人文社會等方面，則還有相當多改善的空間。以目前管理學院的發展情形為例，近幾年雖不斷地向前邁進，但似乎仍以「工程應用」為發展主軸，相關的經濟、會計、財務金融、及產業經營方面，均有待充實。

本校早在十年前即以發展生物科技為重要方向，這幾年來也投入不少資源，成立了生科系所，但幾經努力，前後也總共只有十幾位教授。若要發展成具有特色的「生物+資訊+醫學」的領域，至少還需要二十年的光景，同時也要有100至200億元的經費。然而，即使有經費，人才也不易尋覓。本校去年爭取到約十位傑出教授投入我們的行列，但相對的，過去十幾年來，從本校離開的傑出教授也有近二十幾位。所以，從過去發展的歷程來看，本校要成為國際級的綜合大學，必須再花費二十年以上的時間，再爭取百位以上傑出教授。不久我們將加入WTO，面對國際級大學的競爭，就時間與機會而言，未必對我們有利。

陽明大學創校才二十幾年，卻已異軍突起，成為國內基礎醫學和生命科學領域的翹楚，從教育部通過的卓越計畫，陽明大學獲得5億的研究經費，亦可證明其傑出的研究實力。此外，從成功大學發展醫學院的經驗來看，也花費了二十年的時間、及近兩百億的經費。在目前政府經費愈來愈緊縮的情況下，已經不可能再花費一、二百億的鉅款，讓一個公立大學去發展一個生物技術暨醫學院。交大、陽明兩校在軟硬體的資源與建設已卓然有成，若以現有的基礎，結合雙方彼此互補的領域，將會收事半功倍之效，並開創無窮的契機。史坦福大學的Bio-X計畫，即是以宏觀而前瞻的推動Bio與Science, Engineering以及人文社會（即“X”的含意甚廣）的整合發展。兩校合併後，可先共同發展IT+Bio+Med.，並及於基礎、人文與社會學等。將可從教育部、國科會、產業界獲得不少資源及補助。中研院李遠哲院長及教育部曾志朗部長的初步構想，希望政府每年額外投入五至十五億元來從事並鼓勵國內大學及相關研究機構的整合及合併。如此將可帶動我們高等教育的研究水準及生態，這是在加入WTO之後，面對國際級大學的競爭壓力，必須要走的一條路。

最後，對於合併後的校名，願尊重同仁和校友的卓見，並以開放的態度讓大家來思考決定。為了本校未來的百年大計，我呼籲全校師生及校友們不要陷入情緒的糾葛中，要有長遠的、大格局的思考，這也是你我交大人應有的氣度與遠見。最後 謹祝

安康

張俊彥 敬筆

于九思園 2001/2/19