

專題座談之三

大陸高科技投資環境現況與展望

王瑩珏 整理

主題：大陸高科技投資環境現況與展望
主持人：上海交通大學校長助理 丁文江教授
座談人士：上海交通大學教授 錢振英
China Internet Group CEO 吳敏春
深圳市深寶實業股份有限公司董事 管黎華
上海交通大學深圳地區校友會副秘書長 肖宏青
時間：10月23日，15:30-17:00

丁文江：

前一場座談，學長們談到了台灣成功的創業實例，我們現在來談談大陸的投資環境與展望。時勢造英雄還是英雄造時勢？投資環境是「勢」，目前大陸的勢正在發展，只是英雄還很少。剛剛學長提及，學校的教授直接介入產業，這條界線啟動得非常快，引起高科技產業化的熱潮，在去年達到頂峰。今年由熱變溫，但是也有失敗的例子。

在高等技術創業方面，大陸制訂了很多優惠政策，這些資料在網際網路上都可以找到。大陸的投資環境由政府主導，不論是思想還是決策，都已經從上層決定，一些上市公司也參與其中。只是民間創業的案例還很少，深圳這方面的成果較多，因此潛力較大。大陸高科技的投資還有一條很長的路要走，台灣學長們的成功經驗，也給了我們很寶貴的借鏡。

錢振英：

很高興有機會到新竹跟大家交流，我也是第一次到台灣訪問，這次來學到了不少東西。我來談談大陸高科技的投資環境，特別是軟硬體這部份。我在一九九九年接下上海交大的創業育成中心，在上海沿海這一帶的高科技投資，硬體方面的設施已經是很好了，通訊、網際網路，交通也很方便。

至於軟體環境，外匯和人民幣自由兌換問題還沒有解決，對於風險投資(也就是創業投資)而言，這是一項弱勢。傳統產業投資後的利潤在繳稅後可以以外匯匯出，因此這方面較無問題。政府的外資優惠政策會延續，尤其是技術型的。因此資金問題不大，缺的是

技術。大陸的優勢是在於有很大的市場，不管什麼產業，產品生產無非是要給人用，只要人多，就形成了非常巨大的資源。另外，人力資源方面，華人在國際高科技的舞台上起了很大的作用，包括台灣，而大陸在沿海地帶像是上海，平均教育水平較高。

創業投資講究的是「時機」，通訊這方面一定要開放，時機一過就麻煩了。現在這個時期，高科技進入會有很多機會，政策也相當寬鬆。台灣學長有很好的創業經驗，大陸有相當大的市場以及人力資源，兩岸的優勢互補非常明顯。

許副校長剛才提出上海交大的新校區將畫出一千畝土地讓五所交大合作發展。我也認同許副校長所言，大學跟產業最好分開，大學可以提供技術、研究成果、專利、資金、來源，用企業化運作的方法，但不是掛牌做生意，學術殿堂畢竟是較神聖單純的地方。

國家對於高科技發展也一直在推動，一九九八年開了全國性的高科技技術創新大會，國務院推廣高科技成果轉化及技術創新，所以，九九年上海的城市發展計畫就包括了在復旦大學及交通大學邊上建立育成大樓。

交大在上海市政府的支持下，買了傳統產業的廠房，改造成為大樓，企業進駐約兩百家。這些並不是很大的企業，大多在創業初期階段，以IT產業為主，也有新興材料、環保等範疇，我們提供這些企業育成的協助。現在又買了兩棟樓，在徐家匯這個寸土寸金的地方，我們提供了較低的租金，離交大又近，因此輔助條件非常好。至於網路也是全區暢通，還設有專門人才跟政府打交道，提供行政服務。

至於人才方面，我們大學或是研究所畢業的知識份子，在技術方面相當專長。而在台灣有很多創業的學長，大多是拿到理工學位後，又出國進修MBA，既有工程背景，又有管理專長，對照起來大陸方面的管理人才相對較弱。

因此，在育成方面，我們還提供了MBA培訓，並協助這些初期企業申請國家基金，輔導他們作創業投資以及研發。

大陸創業的情況主要還是靠政府的錢，具有前導作用，企業的錢仍然很少量，這方面我們還在學習的階段。

丁文江：

關於創業投資外匯的問題，我預估應該會很快解決。我近日才參加這方面的座談會，政府已在規劃，我曾提出在大陸作風險投資，因為這方面經驗不夠，不太規範，因此成功率不大；若是從中央考慮，一定要引進有經驗的風險投資商。優惠政策可以少出一點，但這項政策一定要出，這是我當時的體會。

剛才，錢教授介紹在高等學校附近的創業也包含一點投資風險，但是如何做好投資風險管理，大陸這方面的人才還很少。

吳敏春：



錢振英學長與吳敏春學姊(右)

風險投資在台灣叫作創投，在過去的一段時間，大陸市場上有很大的變化。風險投資也有了新規定，主要內容是允許海外資金進入大陸市場，將其合法化，並有一些包括如何投資、管理、退出的相關法規，這些跟國際情勢都有一定的接軌。

就「高科技投資環境」而言，無庸置疑在大陸有很多機會，今年第三季大陸是全球最大的手機使用市場，已超過美國，原先估計是二三年才會超過美國，整整提前了兩年。

大陸有十二到十三億人口，在沿海發達的城市中，超過一億人年收入已達二千五百美金以上，這還不包括獎金等軟性收入。其中帶來的消費商機非常大，因此國際多看好大陸市場。每年超過兩百萬的大學生及專科畢業生人才梯隊，提供了高科技發展的基礎，吸引海外公司紛紛來投資，即使在全球經濟不景氣下，大陸這一季的經濟成長率還達到百分之七至八，在全球可說是一枝獨秀。

談到機會，也要談及隨著機會而來的風險，在台灣稱為創投的風險投資，這命名很有意思，剛好概括了它的性質，顯示這是一個高風險高回報的運作機制。中國大陸跟各國比較，可說是更具備一些特別的風險。一是政策風險：大陸有一些法規尚未成熟，也為市場帶來不確定的因素，但這方面也在進步，例如我們關於最新風險投資的暫行規定已經出檯，相關法令也逐漸在規範化；另一則是經營風險：中國市場管理方面的不規範因素較多，中國人傳統的運作方式有相當多的漏洞可鑽，例如逃漏稅現象普遍，財務制度也不是很完全，因此在管理方面，需要提倡極高的職業道德及規範化。

大陸有相當多的工程師及程式設計師，但缺乏資深的設計師及管理人才，這些不確定因素對投資而言也帶來了相當程度的風險；另外大家較關心的，就是退出機制的問題：投資投進去之後，錢要怎麼退出來。台灣或是美國、香港、新加坡，都有比較成熟的資本市場，退出機制相對也較完善，而回報率也高，容易吸引較健康的、能夠幫助市場成熟的資金，這一點大陸有待加強；技術方面，中國有很多高等學校，科學研究能力很強，但資訊

產業的整體技術，不論是軟硬體或是半導體業，大陸距離國際仍有一段差距。從投資的角度來看，生產業或是代加工業的機會較多；至於高科技產業，大陸仍有相當大的空間可以發展。

最後，我想談談人才問題：高科技發展最不可缺的就是人才，目前有所欠缺的是有實際操作經驗及國際觀的人才。我很高興五所交大的校友能一起討論這些問題，也希望五所交大有錢出錢、有力出力，致力於人才培養，並合力推動科技發展。

管黎華：

我來自深圳。主要想講兩部份：深圳目前的簡要情況，以及深圳校友會的情況。深圳是中國改革開放以來一個新興的城市，到現在剛好二十年，這二十年來有很大的發展，一個具權威性的國家機構在本月中旬發表指出：城市綜合經濟實力，深圳排全國第三，第一是上海，第二是北京；城市競爭力，深圳排第二，第一是上海，第三是北京。而出口外匯深圳連續七年全國第一，到去年為止，深圳的地方財政收入是一百八十億，今年估計將突破兩百億。



管黎華學長

人口密度而言，深圳有七百四十萬人口，佔地二千零一十八平方公里，可用地有八百平方公里，今年為止已用了六百平方公里，每年正以二十平方公里的速度消耗，也就是說，未來不到十年，深圳的土地就用光了。

深圳發展太快，硬體資源很快就會耗盡。因此政府提出未來的定位將是金融、物流、最主要是高科技，希望用高科技來因應硬體資源的逐漸減少以及不可重複使用性。深圳的高科技產業在全市的產業總值裡已經佔到百分之六十，在全國可說是最高的。主要定位在IT及其相關產業，重要的跨國公司以及國內較大的電信公司，也都在深圳設立公司或是建立基地。

深圳由於高科技的發展基礎以及近香港的地利之便，在我們的爭取下，中央政府同意每年的高新技術教育會都在深圳舉辦，最近第三屆剛結束，希望校友也能參加，我們一定會盡心給予招待和協助。

深圳的另一個特點是風險投資，一九九九年第一家深圳市創投公司成立，當時是中國最大的一家投資公司，當年共有六十五家投資機構，總資本是七十二億，深圳市在數量上佔了三分之一，但資本量佔了一半。而「深圳創新投」的七億資本額，政府就佔了五億，深圳政府為了作前導，因此拿地方財政的收入啟動整件事，而最終的目的是達到前導功能

後便逐步退出。

去年深圳的投資公司已有三十多家，資本六十多億，今年上半年已達一百三十億，雖然資金總量可能還無法跟台灣及國際相比，但這在大陸畢竟已經起步了。去年政府提出了風險投資公司的二十二條管理條例，可說是一份較正式的規範性文件；今年政府又提出了鼓勵創業政策，只要三萬人民幣資本金就可以註冊，廢除了以往的高門檻，為小型公司的成立在政策上提供了很大的支持。

另一部份要為各位報告的是深圳校友會：五所交大有一個總校友會，其中規模較大的西安校友會有五千人、上海一千人，加入其他交大，校友共七千多人。

各行各業都有，主要在金融界、法律界、政府機構、仲介機構、醫院，最多還是在實業、高技術產業。

以前校友會的目的是提供聯誼的場所，口號就是「聯誼，聯誼，再聯誼」。現在則改成「聯誼，服務互助，發展」，校友間不但有情感交流，同時在創業上也互相提供協助，共同促進產業發展。因此我也藉這個機會發出個邀請，邀請台灣的校友到深圳來考察。如果大家發展中需要什麼幫助，我們也會盡全力服務。

肖宏青：

我們公司是從事化妝品原料生產，也是與會者中唯一生產生技原料的。之前已經討論的差不多了，我在這裡額外提出兩件事：加入WTO之後的五年，外匯不能自由兌換，不過在深圳有比較合理且安全的黑市，供外匯匯出，只是很少人知道，資金量到幾億都可以，也很安全。（台下笑）。

深圳還有優惠政策，免增值稅。增值稅在大陸很高，百分之十七（後有人補充如果是軟體開發或是IC設計，可以降到百分之三。），在深圳有一項至今仍是很特殊的政策，若是地產地銷就免企業增值稅，我在這裡私下交流供各位作參考。

全國第二至第三的財政收入，僅次於上海及北京的深圳，是屬於有錢政府。人富裕了對文化的要求也就高，因此深圳對教育發展相當重視。

深圳目前在建大學城，清華最先在深圳成立研究院，清華出兩千萬，政府就拿八千萬出來，股份對半。其他學校也想，但是同樣的手法市政府不能接受。於是北大聯合了香港科技大學成立新科技研究院，哈大找了幾所學校成立國際研究院，各出奇招。

或許我們交大也可以聯合起來，成立關於兩岸的學術交流單位，也有可能得到深圳市政府的補助。