

第二屆交通大學 全球校友商界領袖峰會

• 李喬琚

前言

若說校友們把「相濡以沫」，「飲水思源」的精神發揮得淋漓盡緻地，當屬交通大學，大概不會有太大的爭議。除了台灣早期半導體業、電子業發展不乏交大傑出校友，從早期的前工研院院長方賢齊、協助台灣引進 RCA 技術的潘文淵到現在領導產業者許多都是交大校友。

其實，在各個行業中，皆有各校菁英一同的努力，但是像交大這樣能匯集出一股力量，把兩岸五校傑出校友匯聚一堂者，應屬唯一；而巧合的是，多位傑出校友也都是玉山科技協會的靈魂人物，例如傑出校友施振榮先生正是台灣玉山科技協會的創始者之一、前玉山理事長邵中和正是交大校友會美洲總會理事長、現任全球玉山理事長王崇智正是交大北加州校友會會長、現任美西玉山副理事長施振強正是傑出校友兼理事、前玉山理事李廣益即將接掌北加校友會會長.....。而在隨後矽谷舉行的北加州交大校友年會中，又請到玉山科技創辦人之一的華裔先驅李信麟為主講人，是為「喜上加喜」、「人氣加人氣」，筆者則利用至北京採訪「第二屆交通大學全球校商界領袖峰會」以及參與矽谷年會的心得，利用玉山通訊一角，分享採訪點滴，也希望藉著筆下人物的智慧語錄、產業心得，帶給各位更美好的來年。

五校一家，飲水思源

「相逢相聚在交大、創新創業在北京」這是五校交通大學在北京交大校園內舉行第二屆「交通大學全球校商界領袖峰會」的標語，這場面也不禁令人想起「五校一家，飲水思源」的五校校訓。

西安、西南、北京、上海以及新竹等五所交通大學共同舉辦的領袖峰會是第二年舉行，首次在上海交大，今年輪到了北京交大。主辦單位坦言，這個棒子接



崔家莉 提供

起來雖是興奮，但壓力可愈來愈大，因為不僅要年年辦得好，而且要一年比一年好。

那麼就先看看北京交大峰會打出的招牌：台灣方面與會的傑出校友包括宏碁集團董事長施振榮、友訊科技董事長高次軒、宏碁集團顧問兼共同創辦人黃少華、裕隆企業集團總管理處副執行長徐善可、新竹交大校長張俊彥、旭揚創投創辦人邵中和；外商亞太／中國區主管就有德州儀器亞洲區總裁程天縱、中國思科總裁杜家濱、中國微軟總裁陳永正；美國到訪的校友則有美洲交大校友總會會長林元闓、PCTel 共同創辦人許文良、麒麟遠創創辦人張若玫、Foundry Networks 共同創辦人陳澧等。其中多位重量級的校友，例如施振榮、徐善可等都是邵中和學長邀請來的。

其實，矽谷這一方面的北加州交大校友會更是出力頗多，在矽谷居中連繫台灣以及大陸的校友們，頂著「交大」的招牌，讓峰會得以在人才的匯集中，撞擊出美麗的火花。



思科系統捐贈北京交大一千萬元人民幣教育軟體設備

全球最大網路設備業思科系統在大陸市場也經營多時，中國思科總裁、全球思科副總裁杜家濱正是新竹交大校友。做為一名美商的中國區代表，杜家濱把這項工作當做一種「使命」，就是幫助外商以及國際市場分析師更了解中國大陸的發展實力，與此同時，除了經營思科的大陸版圖，杜家濱也積極在大陸推動網路學校，回饋市場。

而在這場高峰會中的第一個高潮，便是在北京市副市長范伯元、教育部副部長吳啓迪的見證下，思科系統中國公司向北京交大捐贈暨合作簽約的儀式，思科將捐贈北京交大價值為一千萬元人民幣教育軟體設備。雖然思科中國公司便設在北京，自己又是交大校友，而與北京交大的合作，穿針引線者還算是邵中和，原來幾年前邵中和是杜家濱和談振輝校長的介紹人，也因此杜家濱有機會進一步認識學校和優秀的師生，而教育部和校方的支援之下，促成了這一次的合作案，「我們也希望能夠得到更多學校，像談校長，王書記等，給我們更多的支援，我們大家一起？國家的更進步，更現代化，更有競爭力服務。」

杜家濱表示，從1998年開始，思科公司在中國設立了網路學院，並開始與多家大學進行合作，到目前為止，思科已在大陸各地建立了超過兩百所的網路學院，包括偏遠的西藏拉薩，積極培養當地的網路人才。六年當中，已有超過兩萬名學生自網路學院畢業，同時，並有約兩萬三千多名學生目前在網路學院就讀。他同時強調，中國互聯網使用人數在今年九月份已超過一億人口，「我們也希望中國能夠在我們努力推動下，把互聯網作為國家的一個競爭力，作為企業的一個競爭力。」

峰會論壇、高潮迭起

集兩岸三地科技菁英，話題跨軟體、全球分包、發展潮流、風險創投、創業、管理以至全球化的掌握，這便是峰會上端出的精彩而豐富的「菜單」。

—— 軟件全球分包與發展潮流

誰會是下一個軟體強國，中國？或印度？軟體究竟在未來產業發展上扮演何等重要角色？在全球分工的趨勢裡，中國又在這場軟體戰裡，發揮什麼樣的關鍵影響力？

同時是玉山前理事的胡智博提出個有趣的思考方向，他分析，大陸製造業的

強勢佔掉了部份美國人的工作機會，這是僅是一種簡單的二分法觀念，但是從中國的角度來看，這其實是科技結構上產生了明顯的變化，若從軟體來看，重心可能從矽谷轉移到印度，也有許多人認為印度的優勢較中國強，但是，胡智博以為，這二強可以形成一個競爭又合作的狀態，把優點相加，甚至是一種合作大於競爭的態式，「這是產業結構的重整。」

他大膽地以三個階段來預測這個態式的發生，第一階段是中國可能會聘用印度的軟體工程師，引進人才，進而帶動中國的軟體發展更加快速；第二階段則是中國印度建立更多的研發據點，加速交流；第三階段則是一旦中國市場更開放與活絡時，許多跨越國際的合併會發生，中國可能收購印度的公司。他市場頗為樂觀，並表示，這種現象將帶動廠商、投資者以及創業者的高度商機，廠商有好的發展方向、中印合作就產生投資的機會、更可能刺激出新的創業想法，「外包這不是二分法，也不是競爭態式，而是整合。」

「軟件是工具，不是結果。」中國麒麟遠創創辦人張若玫以其卅年的軟體經驗認為，當今沒有一家公司可以不用軟體而具有競爭力的，「但是，軟體若不創新，就無法達到商業的目的。」張若玫深深體會到在軟體整合上，歐美國家已用二、三十年的時間搭建了各種自動化系統，比如客戶服務系統、ERP、資料庫系統等，但沒有考慮過怎麼做成商業流程，彼此之間沒有交流，「形成資訊孤島。」歐美國家發展了這麼多年，高樓大廈到處都是，現在則要先花很多時間將資訊孤島連起來，反觀，現在中國大陸正在積極建立資訊系統，剛好可以藉著歐美的經驗，先把整合平台搭建起來，提前解決將來許多各自運作，無法整合的問題，這便是中國大陸在科技技術發展上得以有「跳蛙式」的優勢。

玉山副理事長施振強雖然是硬體出身，但是他也有感於軟體的重要性，雖然做的是類比IC設計，雖然在IC設計業中，IC可以用來營利，軟體像是服務配套的一部份，很難單獨收費，但是，施振強也強調，在產業精緻化過程中，強調量身訂做，而不是標準化的產品，軟體就應該得到一定的重視。

矽谷Interwoven技術長賈石璉則把軟體發展的環境分為一、市場、二、創投、三、人才、四、管理，以及五、低成本等五項發展條件。美國擁有前四項，歐洲具備市場和人才，印度則有人才與低成本優勢，中國則為人才、市場和低成本。中國若要全面發展軟體，仍有必要向外學習與合作。針對這點，張若玫也提到，現在每個月都跑北京，足可證明中國市場的重要性和潛力，如美國創投業對中國即使有一定的不了解，但是有很高的興趣，也來實地考察，無論就投資或軟體發展來看，她以為，人才與市場在中國，但中國成為國際市場的過程中，最缺乏的仍是西方式的管理。

——創投、創業與全球化

1973年，邵中和才入社會，正是台灣微處理機時代起步時代，加入神通的邵中和可謂台灣第一位微處理機的超級行銷專員，接著與施振榮等創辦宏碁，而後掌管美國宏碁零組件市場，1996年，再成立旭揚創投。96年至今，邵中和在創投界可謂經歷整整一個最高峰與最低谷，趕上了96年往上爬升的最高峰期，也經歷了從2000年到2002年近乎零的資金退出市場，歷經這許多，他深感，「創業不能硬著來，要能享受過程，而樂此不疲。」從球員到教練，他認為，「要掌握相對優勢時，才能創業。」

在創投之路，他也看到「幾家歡樂、幾家愁。」除了努力，機運與大環境都相當重要。他認為，台灣是IC產業鍊最大且完整的地方，大陸也有其優勢，在這樣的大環境之下，當今矽谷的初創公司仍在成本結構問題之下，若不能結合亞洲的機會與優勢，則是生存不易。他也期勉年輕人不可忽略的三大語言——中文、英文與電腦語言。

北加州校友會傳承、李信麟全方位的先驅楷模

北加州交大校友會旺盛的活動力又一明証。趕完了北京交大峰會，再趕十一月六日的校友會年會。李廣益從王崇智手中接下新的一棒，自許在未來的一年內能以交大為平台，把矽谷、台灣以及大陸的人才與資源做最好的整合。

年會中，邀請前玉山理事長，也是玉山的創辦人之一李信麟做演講。身為華裔第一代移民的創業先驅人物，台下坐著的又可謂創業人密度最高的校友，而當晚，李信麟倒少觸及創業故事，反而鼓勵移民在美的華裔多多參與美國社會，參與政治、參與教育。

「中國人在美國不參與，誰能聽到我們的聲音？為我們說話？」李信麟移民來美時，美國仍存在著明顯的族裔不平等色彩，他深感華人必須爭取自己的權利。他打在前頭，出錢出力，不分黨派，支持持華裔參政。他也談到，成為美加州大學(UC system)校董的種種，這位136年第一位華裔校董，第三位亞裔校董，非常希望能有後繼者，接著為少數裔教育問題發聲。

在事業上，一直與交大人很有淵源，從早期扶植校友宏碁施振榮以及神通苗豐強接下ITT三千萬電腦代工訂單，一直到現在在矽谷許多校友也受過李信麟的提拔甚至合作，有這麼好的關係，樂善好施的李信麟還開了玩笑，「但至今沒有一位校友向他募過款。」語畢，果然是掌聲雷動。對「飲水思源、五校一家」頗為感動的李信麟也對遠到的北京交大校務委員王建國提供某來與加州大學牽線的

承諾。李信麟這一趟交大行，可讓交大人獲益不少。而錯知這場精彩演說者，也不必擔心，玉山講座十二月九日有請李信麟，敬請期待。

此外，新竹交大張俊彥校長也做了一場精彩的專題演講，講題是「全球運疇：高科技產業」。他從全球資訊、電子產業以及半導體的市場變化，帶到兩岸在科技業發展的比重以及歷程；他並以「微笑曲線」強調曲線兩端的「製造服務」與「製造研發」的重要性。他同時分析台灣在電子信息產業產值結構比重、台商主要IT產品產銷現況、台商主力產品全球佔有率、SoC的市場規模，並介紹台灣前十大IC Fabless公司等。從許多數據顯示，台商地位在顯示設備業佔有很重要的地位並逐步上升，他也就這項明星產業在大陸的產能分佈做了精闢的分析。此外，張校長也利用這段時間，拜訪了北京高新區亦庄以及一些校友任職的公司，可謂把有限的訪問時間用到極至。

施振榮退休在即，更熱門

已正式宣佈在今年底，也就是六十歲正式退休的宏碁大家長施振榮無論走到那裡，都是熱哄哄，這就是施先生的超級魅力。而全球的泛宏碁人也都準備在這一天，齊聚一堂，參加施振榮的退休宴會。而在這場北京「交通大學全球校友商界領袖峰會」的亦庄經濟開發區的參訪活動中，施振榮的出現，造成不小的轟動，而他的慣有且不帶做作的親切、純樸與隨和，很快地讓周圍的人能自由自在地和他交談，談他的創業人生、談他的退休計畫。

在科技界，施振榮對小大媒體向來「一視同仁」，來者不拒，相當有耐心，面對北京交大的校內媒體記者，施振榮一樣有耐心，有問必答。展現的親和力讓小學弟、小學妹們毫無距離地向大師學習，可不也是大人物對後輩最好的示範。

「演講太短了，以後要來多辦辦座談會，有機會和學生朋友們多談談。」這是施振榮在北京交大開的一張支票。未來他要「不留一手」地把他在宏碁的得失，傾囊相授。以「文」載道的施振榮，已推出不少本著作，希望藉著文字的力量，把他多年的經驗傳遞的更遠更廣。他還開玩笑說，不需邀他演講，他以「施振榮退休獻禮」為主題已在全省巡迴演講，談品牌、談執行力、談企業變革、談執行力.....。

難得的是，在北京交大校長談振輝宴請的晚宴中，施太太也一同出席，施振榮很驕傲地介紹宏碁在座有五位創辦人中，有四位都在場，除了他本人、施太太葉紫華，還有黃少華以及邵中和，這一幕，相信看在即將退休的施振榮心裡定有很深的感觸吧！

編按：本文摘自《美西玉山通訊》