

連結更緊密的校友心 攜手推動交大成新星

交大校友會理事長—宣明智

文·張菀倫 攝影·彭淑靜

甫當選新任校友會理事長的宣明智學長，笑盈盈地在辦公室迎接我們，向來熱心參與校友事務的他，肩負校友們的期許，承擔起校友會的責任。他認為校友們對交大的高度認同與向心力是其他學校所不能及的，也是令所有交大人深感自豪之處，接下來他預計推動更多元的活動，好進一步強化校友情感網絡。在今天的訪問裡，宣學長和我們分享了他對母校的推崇、對校友會發展的規劃，以及和所有校友伙伴一起互勉向上的期許。

交大獨特價值 校友網絡與創新精神

日前參訪了北京大學的宣學長，和我們分享了北大令他印象深刻之處，其一是自由開放的學風，其二則是校園裡設置的高空攀爬裝置，「不只對學生，北大很多系所也要求老師們要上去，當時負責接待我的那位教授前一天才爬上去過呢！」他肯定這項用意，宣學長的千金在美國唸書時，參加夏令營也曾接受過這樣的挑戰，「這是要逼你在極限狀態下發揮潛能，北大這個作法讓我印象很深刻，」他點頭讚許。

這也讓他進一步深思教育的重要性，學校除了傳授專業知識，還應孕育思潮，協助學生建立人格與人際關係。

在他看來，台灣的競爭優勢之一，就是擁有非常綿密的人際網絡，從小到大，學生時代的同學、老師，步入社會後的同事、長官，親屬、鄰居…等等，這些網一張開，往往還可發現它們互相跨越交織，對照到交大，更能明顯看出這樣的特色。他表示，交大的環境讓同學們「唸書在一起、生活在一起、玩樂在一起。」另一方面，「可能也因為在一個沒有什麼娛樂的城市，

所以大家關在一起，強迫互動吧！」他幽默地說。正因為彼此間有份同為交大人的連結，更印證了「飲水思源」的校訓，交大的同學彼此之間自是有一種「本是同根生」的親切氛圍，自然容易熱絡，不論跟台灣或國外其他學校相比，交大都是非常具有特色的。

以前唸書時，看到老校友和學校互動熱烈，宣學長坦言這對他的影響很深，「所以出社會了以後，自然也會『有樣學樣』，承襲校友的優良風氣，保持和學校密切的互動，」他認為這是交大獨特的價值所在。



他自信一笑，這份價值「就是你到外面去，會很驕傲承認你是交大人。」對交大畢業的長官學長會湧生親切感，對交大的學弟學妹會產生信心，也覺得有感情，就像他當初前往工研院電子所求職考試時，當時的面試官曹興誠學長就對他直言「你是交大的，對你考試是浪費時間。」回憶起這段往事，宣學長禁不住笑了起來，「這表示『交大人』就是一種品質保證，自己人最清楚，你看到學弟學妹，你會有信心他們的能力一定不差。」

這樣的認同感，使不同領域的校友只要有機會都很願意合作並交換經驗，這樣的人際網絡比起其他學校都來得更加活絡熱切。他認為更可貴的是，因為有著互信的基礎，交大的人際網絡是可以動員的，「我做生意這麼久，發現老外其實很羨慕我們這一套，也很想向我們的人際網路靠攏，可見其價值。」

宣學長進一步表示，交大另一個特色就是鮮明的創新與創業精神，交大原先以理工背景起家，自然培育出既實事求是，又能不斷求新求變的精神。做事情講求科學方法，對事物存著好奇的心，碰到問題則熱中尋求最好的解決方式，「這種創新創業的精神再跟人際網絡結合的話，形成很大的優勢強項，很多學校都望塵莫及，擁有這種價值的交大是非常獨特的。」

熱忱深獲敬重 榮登校友會新龍頭

對於校友會理事長的新「頭銜」，問起他的心情如何，他攤開雙手莞爾一笑，「應該說是錯綜複雜吧！」

校友會理監事會議舉行之前，他接獲前任理事長邱羅火學長以及吳重兩校長致電「遊說」，但宣學長認為自己的個性喜愛自由、隨心所欲，恐怕不能適任，他有點不好意思地揮揮手，「講求形式、例行規則的東西我比較不喜歡，有點無聊，我不適合啦，要我幫忙做事都沒問題，但擔任理事長我可能不適合，」他苦笑了一下。召開理監事會議當天宣學長適巧出國，回來後驚訝地發現自己已獲選新任理事長，「唉呀，有點尷尬！」語畢，宣學長自己先笑了起來。

其實正是因為宣學長向來熱心參與校友活動，因此深獲大家敬重與愛戴，他決定不推辭校友們的一番美意，已經跟前理事長邱學長商議好，由兩人一同分擔會務。「基本上我定位自己是出點子、然後去克服困難的人，所以我跟邱學長說，你看嘛，通常人家都會給前任理事長一個『榮譽理事長』頭銜，結果他是『輔導理事長』，」宣學長自我解嘲說，「就是大家算準了有些事我幹不來，所以還需要邱學長輔導啦，哈哈！」

交大的多元領域 也是校友可利用的契機

雖然謙稱自己是個「需要被輔導」的理事長，其實宣學長熱心參與校友會多年，對於校友會的未來也有深入獨到的見解。他認為校友會首要目標當然是承襲老校友所做的努力，把優良的風氣延續發揚。另一方面，他說學校原本就是一個可供校友終生學習的場所，如EMBA、在職進修班等等，「今天的交大，跟我們唸書時的交大不一樣了，」其中有一項不同於以往的優勢，就是交大有了各種不同領域的科系，跨領域系所的互動也是終生學習的新方向，若能整合不同學院的專長多元發揮，應可發展出新的契機，就像宣學長跟吳校長、張前校長正在策動的人工視網膜計畫，正是基於這樣的想法。

這個計畫預計跨領域媒合生物醫學、通訊、資訊、軟體與電子等專業知識，使用眼科、影像摘取與無線傳輸等技術，刺激視網膜，並以RF作為動能來源，不需在人體中使用電池，視障者只要經由學習便能夠看到圖像。

他希望這個計畫能夠激起更多的回響，日後說不定會跑出結合電機與人文藝術等領域的跨學門計畫，而校友也可以投入參與，如此一來，校友與學校的互動，除了校友對母校單向的付出之外，「校友也可以藉由和學校合作的機會而擴大視野，擴大對其他事物的瞭解，我相信這中間可以產生更多的互動。」

學校畢竟是公家機關，難免會有無法隨心所欲、靈活運用之處，宣學長表示，校友會必會和往常一樣責無旁貸地奧援學校。「但學校並不是光靠這樣就足夠了，」聘請優秀教授、招收優秀學生是提升學校優勢的基礎要件，全校成員更應該一起思考，「怎麼樣才能提高交大的地位，」把創新的想法落實在各項校務上。尤其應加緊提高交大在全球的學術地位，以往社會可能認為交大就是偏向在某些領域有傑出企業家而已，這種認知卻掩蓋了交大在國際學術的成就，「這也是交大對外活動時更應該標榜的強項才是。」未來校友會也希望能夠幫助學校偕同園區一起舉辦國際學術研討會，「希望邀請世界一流大學來，我相信這可以提高台灣與交大的學術地位。」



打造「不來可惜」的校友活動 創造「very shining」的交大威風

對於交大校友會，宣學長自認很滿意，「我想沒有哪個學校的校友會像交大活動這麼熱絡，又這麼注重傳承的。」

有些人認為年輕校友對於母校的認同度似乎不像老校友那般濃厚，宣學長卻輕鬆以對，他認為不管是個人或企業在尋求自我發展時，必定是先鞏固了生存問題，才會進一步慢慢追求心靈層面的價值，隨著校友數量越來越多，不同「級別」的校友也更形明顯，「年長一點的老校友可能是抱著回饋

的心來參加，年輕一點的則可能是希望藉機會來建立關係學習，focus 不一樣，這是很自然的。」

校友會希望能著重於情感上的交流，以建立校友與學校間的良好關係，宣學長表示，校友會底下本來就有很多不同的組織熱絡地在舉辦活動，校友會必定會繼續用力支持。

校友會也將更加鼓勵各種小型的聚會活動，可以透過網路來連結地域相近的校友，他以自己的經驗為例，「我剛畢業的時候，差不多隔週的時間，我們班在台北工作的同學就會到我家來，大家一起聊聊彼此的工作，公司做什麼、你又學了什麼，透過這樣的溝通後，你就可以拿別人做個比較，也明白自己還可以怎樣改進。」

「另一方面，也希望能漸漸朝向競技少一點、趣味多一點的活動，」他解釋，最好能擴大到如校友眷屬也能參加，讓這些聚會活動的場所成為校友間互動交流情感之處，讓大家繳交校友會會費都覺得付得很值得、也很開心。

交大雖然過去蠻偏科技工程方面，但宣學長認為其實還培育出很多其他領域的優秀人才，像研發甲魚精的鍾祥鳳學長、拍電影的楊德昌學長、製作音樂的滾石公司段鍾潭學長等等，「要是能聚集這些校友弄一個 panel，像個小飲酒會那樣，大家互動一下，不同年齡跟不同領域的校友們都可以分享彼此的想法。」他希望未來校友會的活動能夠邁向活潑多元，「讓大家覺得不來的話就吃虧了，哈哈！」此外，配合活動並建立適當的回饋機制，「不管是出錢出力出點子，讓熱心參與的人可以得到更多 credit，也算是校友會應當給予的回報。」

宣學長期許校友會能更智能地組合不同活動，他強調，舉辦活動不只是一要讓很多人來參加，「不是為了活動而活動，重點應該是，這些活動的內容是什麼？要讓大家覺得這些活動很有意思才對，而不只是為了人情來捧場而已，」他懇切地說。

他不諱言地理位置、交通問題可能會降低大家參與活動的熱忱，他認為或許可以推廣「主客場」作法，好比新竹校友會和中部校友會這樣的區域單位，可以互為賓主舉辦活動，「負責主場的人就會去想，要辦什麼活動才有趣、才能吸引人、才能有面子，好讓客場的人想要來，那如果客場的人都來了，主場這邊的人能不來嗎？」另一方面，主客場的角色也可以對調，因而



▲ 宣明智學長背後的書法為蔣勳教授五十歲所書寫。宣學長父親與蔣勳教授交情甚篤，在宣學長五十歲生日時，特地向蔣教授要來給兒子當生日禮物。

創造出「有來有往」的契機，開啓良性循環。

宣學長懇切地表示，交大是一個傑出的學校，他期望接下來能和每位校友一起攜手合作，「變得越來越好，才能為國家社會做更重要的事。」他自豪地說，交大還有很多優點沒有被呈現出來，希望能凝聚全體師生和校友的努力，讓交大在大家共同的愛護支持下茁壯，成為和哈佛、MIT、劍橋並駕齊驅的學術聖殿，「打造交大成為一個金字招牌，very shining！」友聲

