

◎勁竹論壇：李昌鈺博士演講

使不可能成爲可能！

勁竹論壇：李昌鈺博士演講

文·張雅雯 圖·交大校友會



這次由交大校友會與交大通識教育委員會所共同主辦的「勁竹論壇」，於去年12月4日邀請到享譽國際的鑑識專家李昌鈺博士前來交大演說。李昌鈺以幽默風趣的方式，談起自己的生活經驗，藉由所參與過的案件，和現場同學分享他的人生哲學與工作經驗。

活動尚未開始，就已經有同學提早在中正堂外排隊，迫不及待要一睹大師的風采；七點一到，由校友會理事長宣明智與李昌鈺博士共同踏入會場，如雷的掌聲為此揭開序幕。雖然現場由於器材準備的因素而耽誤一些時間，但在此同時，李昌鈺博士拿著麥克風隨口唱起的〈綠島小夜曲〉，讓在場每一個人都感染到他親切隨和的個性。



宣明智理事長致贈李昌鈺博士見面禮

使不可能變為可能

「人的一生就是一次漫長的滑坡的過程，我一輩子實際上只做了一件事，那就是使不可能成為可能。」李昌鈺博士一開始便以這句話作為開頭，說明人生的過程中有高有低，不可能每件事都一帆風順。他告訴大家：面對成功，就要懷著感激的心，絕對不能驕傲；假如遇到困難挫折的時候，更不能氣餒，只要一步一腳印的繼續往前走下去，就會有一個新的目標，能夠讓你去實踐自我。

而李昌鈺也在他的一生中，不斷地去實踐這句話。從一開始毅然決然投入鑑識工作，到後來投身教育和公共事務，李昌鈺一直在挑戰大家口中的不可能。他也提到曾經參與的「辛普森事件」（註一）鑑識調查，讓他以專業領域上的素養，破除美國人對膚色認同的差異，讓李昌鈺不僅為自己，也為華人樹立典範與尊嚴——這也是李昌鈺的媽媽一再希望他能做到的。

一九七九年，李昌鈺博士應康乃狄克州州長之邀，出任警政廳刑事鑑識化驗室主任一職，在多年努力之後，他所主持的康州刑事化驗室已成為全球最先進的刑事化驗室，以一個移民的身分，要如何打入一塊原先並不了解的文化，還要領

◎勁竹論壇：李昌鈺博士演講

導一些可能對自己並不服氣的下屬？李昌鈺博士的回答也是充滿了中國文化濃濃的哲理：「以德服人，以誠相待。」李昌鈺還曾經到過四十二個國家協助對方調查案件，憑的就是他公正與專業的鑑定技術和團隊合作的能力。

提到處理重大事故的經驗，李昌鈺除了告訴大家重大事故的分類包含天然災害（地震、龍捲風等）和人為災害（縱火空難、重大謀殺案件），另外還有恐怖攻擊。但無論是面對怎樣的重大事故，最重要的是「有幾分證據說幾分話」，同樣地，當大學生面對知識研究的同時，也要秉持如此嚴謹的科學態度，

不怕我和世界不一樣 李昌鈺博士鼓勵大家勇敢做自己

李昌鈺博士以火車做比喻，勉勵在場年輕學子勇敢選擇自己的人生方向，在大學時代就要趕快找到自己的人生目標，不要人云亦云地隨波逐流，他說：「人生就如同搭乘火車，經過大學的訓練，就等於取得進入火車月台的門票，當然最終上哪一班車，往哪一個方向走，今後的發展，都需要自己做決定，但是如果沒有大學的教育，你連上車的機會都沒有。」李昌鈺希望大家能夠專注投入於自己的選擇，在大學四年中，把握機會努力充實自己，至於選擇的方向是否正確，等努力過後再說。另外，李昌鈺也很強調時間管理的重要性，他說：「時間是世界上最值錢的東西了！」他還用累積計算的方式，列出一個人一年白白浪費掉多少的時間在無有意義的事務



上，藉此告訴大家：「時間是不能借的」，不論是現在念書，或是以後面對工作，都要善於分配管理時間。

其實在李昌鈺那個年代，警察算是一個社會地位較低的行業，原因無它，因為以前警察形象很差，貪污、欺壓百姓司空見慣，但李昌鈺還是決定參加警校招生考試，成為中央警官學校首批對外招收的第24期學員，而在此之後，李昌鈺繼續勇敢逐夢，選擇「鑑識科學」這個相當冷門的科系，並且專注投入。正因為李昌鈺的人生經驗如此與眾不同，讓他清楚知道：認識自己的興趣以及能力是一件重要的事，更因此勉勵在場學子，為自己做決定，敢於逐夢，並且一步一步踏實夢想。

「年輕人要有一個目標」 李昌鈺博士的自身經驗談

李昌鈺博士說：「年輕人最重要的就是要有一個目標，否則生命不重要。」很多人把「追求財富」當作人生的目標，一生所做的全部努力，都是為了財富，為了要過有錢人的生活。李昌鈺更點出許多年輕人認為有錢就是成功，「這很不應該！」李昌鈺說。他要大家想想：「1438年哪個人最有錢啊？」沒有人回答得出來：「那1627年哪個人最有錢啊？」依舊沒有人知道；所以李昌鈺認為，一個人的價值不在於擁有多少財富，一個人的目標應該是要去思考：怎麼樣使不可能變成可能。

李昌鈺博士用他自己的成長經驗告訴大家，其實在高中的時候，他很喜歡打籃球，甚至還曾經夢想著以後能當個籃球明星。縱使教練一看到他就說：「你再長高兩次再來找我。」但他仍然沒有放棄，嘗試各式各樣的方法天天努力著，希望能再長高一吋也好。但直到有一天他覺悟了，他了解到：「每一個人都有一個limit，所以要知道自己的limit，然後為自己設下目標。不要把目標訂得太高，永遠達不到，然後覺得自己一生都在失敗。」李昌鈺還為此引用英國名教授H.G.Wells說過的話：「There is no upper limit to what individuals are capable of doing with their minds. There is no age limit that bars them from the beginning. There is no obstacle that cannot be overcome if they persist and believe.」希望在場的每一個人，能夠清楚知道自己的優勢在哪、弱勢在哪，然後為自己訂下一個有意義有價值的人生目標。

除了認識自己，挑戰不可能之外，李昌鈺也要大家「常懷感激之心」。即使已經享譽全球，李昌鈺仍然不斷強調自己只是個鑑識人員，他的工作只是將手上

◎勁竹論壇：李昌鈺博士演講



李昌鈺博士名震中外，連小朋友都是他的粉絲喔！

的證據完整呈現，盡量還原到最一開始的樣子，李昌鈺說審判的人不是他，對於每個涉有嫌疑的人，他也不做任何價值判斷。由於

這樣謙虛地謹守分際，李昌鈺更因此倍受普世信賴。

因為心懷感激，李昌鈺也在工作之餘，抽身投入於許多大學的鑑識科學系任教，灌溉下一代的教育；除此之外，也時常到美國各地甚至是世界各地演講，希望能把自己一點的成功經驗跟其他人分享。這位生於中國、長於台灣、在美國受訓，最後在全球工作的李昌鈺博士，還在用他最大的努力，做他自己認為有意義的事情！

註一：1994年美國黑人足球巨星辛普森，因涉嫌殺妻衍生出長達兩年的控辯大戰震驚美國。警方依現場辛普森的五滴血跡和一只手套，認定兇手是辛普森，指控其兩項殺人罪嫌。辛普森重金聘請了全美最知名的律師為自己辯護，而這個「明星律師團」在第一時間就找到了李昌鈺。當時所有的指控都對辛普森不利。李昌鈺進行了仔細的取證和檢測，結果發現，現場留下的辛普森的血跡裡含有防腐劑，現場的手套也比辛普森的手小；又發現，警察從辛普森身上提取的7毫升血樣，少了1.5毫升，警察有作偽證嫌疑。調查中，李昌鈺客觀公正和專業的鑑定，使洛杉磯警方原本認為充分的100多項鐵證變得疑竇叢生。最後陪審員宣布辛普森無罪。這個案件不僅被收入美國的司法教材，還震動洛杉磯司法機構，隨後當地有40多名警察被捕，400多個案件被重新偵查，還有3000多個案件重新審理。李昌鈺也因此成為美國家喻戶曉的明星人物。**友聲**