



可以做得更好的事情，我們就該把它做到更好—遠翔科技董事長林登財學長



文·林中冠 / 攝影採訪·黃夢堯、林中冠

企業家堅決的眼神帶著幾分斯文；談起話來總是帶著靦腆的笑容，年僅46歲的林登財學長是我們在新竹冷冽的下午，所遇見比冬陽更溫暖的創業家。

#### 交大電物之於我

林登財學長是交大電物80級畢業。那時候大部份的同學都住學校宿舍，那時候的課業也繁重，而新竹這個小鎮並沒有太多可以讓同學分心的地方（現在也是），也因此校園裡的生活幾乎是學生時期的重心，最重要的是同學的感情變得非常好。「我們那時候常常穿著藍白拖鞋去上課，不過我們不是不尊重老師，而是我們把教室還有宿舍跟整個校園聯

結在一起。

有一次我們穿著拖鞋去遠東百貨，結果櫃姐看著我們說：你們一定是交大的！」「我們那時候很鎮定的回答：你猜錯了，其實我們是清大的！」林登財學長笑眯著眼說。也因為如此，拜新竹還有交大的環境所賜，同學的感情非常好，學長說這是他日後非常重要的資產。林學長那時候是足球校隊，梅竹賽對他來說是很有趣的回憶。「我大一大二的時候都有在梅竹賽上場，不過我們那時候輸了，但熱鬧的氛圍讓我大開眼界！」

「我從小在溫暖的港都長大。那時候剛上新竹唸書，到了冬天冷風吹得都像沒有穿衣服一樣！一天到晚下雨，又刮風，那時候覺得這個地方怎麼是人住的呢？我後來意識到七舍的被窩裡是全交大最舒服的地方了！」學長表示當他漸漸習慣新竹的天氣，也變成有空的時候都待在溫暖的宿舍裡了。

電物系其實很特別，比起電工系多了物理的基礎；比起傳統物理系又加強了固態和應用，讓未來的路更加寬廣。就目前台灣的高科技產業結構來看，林學長認為電物系課程的訓練設計得相當成功。學長說：「在不同的環境底下每個人會有不同的際遇和挑戰，但我認為很重要的一點是：不論是在學校、家庭、還有社會上，找到自己的定位很重要。例如說找到自己未來想走的路，還有打好學業上的基礎能力；同時也要珍惜同學之間的友誼，找到一輩子的好朋友，會是無價的資產。」

#### 勇敢創業，走出自己的路

比起創造科學園區科技產業的開發先驅，林登財學長算是台灣高科技產業起步的中生代，雖然機會並沒有那麼多，前方並沒有那麼空曠，但是卻也使得他能夠看清楚前面的路，也避免了許多風險，跟著產業一起成長，一起前進。

學長表示：「我在退伍之後即進入職場，那年是1993，原本在一家IC設計公司擔任工程師（那時候是黃凱風老師幫忙介紹），後來我又到另外一家做乙太網路設計的公司，接著跟著老闆又轉到另外一家公司。歷經七年，對那時候的工程師來講也算是有一定的成熟度了，對市場還有產業的了解，都有一定的掌握，想法也有些轉變。」「我

血液裡的創業因子慢慢滲透出來，那時候也剛好有不錯的機會！其實很重要的一個原因是待在別人的公司底下做事，很多時候覺得公司其實沒有把該做的事情做好，而我覺得『可以做得更好的事情，我們就該把它做到更好！』能夠在每個細節上面比別人多用心一點，我們才能夠創造更好的機會。」也因此，2001年林學長和三個志同道合的朋友共同創立了遠翔科技。前面七年職場的歷練還有從前在交大累積的人脈，給了林登財許多養分，讓他能夠第一次創業就很快地讓公司步上軌道。

林登財回憶起過去認真的說：「高科技產業其實分工很細，對我來說有一點很重要，我還沒有創立遠翔的時候在其他公司工作，那時我算是比較雞婆，除了本身是IC設計工程師之外，我也在其他部門參與很多工作，這讓我能夠了解整條生產線的運作；我學到如何與客戶溝通、如何測試產品的良率等等……，我想這件事情對我未來創業有非常大的幫助。」

那時候電物系上有三個學期的電子學課程還有半導體物理，讓學長更了解元件特性，提供了他發展類比IC設計很重要的基礎。遠翔科技目前是一個純IC設計公司，做的是數位類比混合積體電路的設計與銷售，像是無刷直流馬達的驅動控制晶片；另外還有hall effect IC，應用非常廣，像是很多非接觸式的檢測產品都會用到。另外還有電源管理、小型電子零組件的微控器等等……。學長覺得從電物的所學基礎對後來發產這些產品都有非常大的幫助。



林學長認為管理公司確實要付出比在公司上班還要多很多，管理上需要了解整個生態系。體系的運作是一個循環，要了解每個環節，並在每一個小地方都多付出一點點，讓每個個體都願意付出而且有成就感，才能讓整群人一起往前。「我們當初期望公司的樣子，很幸運的，現在看起來都有達到，或不至於差太遠。」林學長著說。

#### 重視家庭與生活，展望未來

林學長除了工作以外，也非常重視家庭與健康，也有固定和以前的好朋友運動，包含慢跑、高爾夫球，籃球等等……。家庭方面也很重視小孩子的陪伴，他說自己有三個小朋友，也會努力把他們帶好。

林學長在面對事情還有問題時，都期許自己保持樂觀積極的態度。「每個人都會遇到問題，但是如果可以保持樂觀的態度直接面對問題，也許很多時候事情並沒有我們想像中的難解決！」林登財說。

林登財學長是一個散發正面力量的人，在他辦公室的這個下午，我們攤開時間軸，林登財學長帶著我們坐著時光機走過他青澀的大學時期；滿腔熱血的創業過程，最後回到現在，遠翔科技董事長—林登財。我們看到了中生代創業家的積極精神還有勇敢，他的經驗也給新生代的我們立下職涯的典範。

「我希望我身邊的人可以因為我而更好，希望未來能夠繼續帶給他們更多的幸福與感動，我很努力，也很期待！」新竹的冬陽灑在辦公室，襯著林學長精彩的故事閃耀地讓人睜不開眼。

#### 林登財學長小檔案

交大電物80級、交通大學EMBA14e、曾任立生半導體研發專案經理、現任遠翔科技股份有限公司董事長、興趣：馬拉松、單車。

左起：林中冠、林登財學長、黃夢堯

(本文轉載自電子物理系五十週年系刊)

