



當你找到你的才能，就會捨不得停下來了！ 宇東集團副總裁張智為學長專訪



採訪：黃子維 文·卓俊豪 / 藍詩婷



「一個只有國內大學學歷的台灣小工程師，是怎樣打造出亞洲最大的專利服務公司的？他是張智為，專利服務公司宇東集團（Transpacific IP）副總裁。

台灣交大應用化學系畢業的他，沒念過一天MBA與法學院，卻能管理公司內部技術團隊與旗下80多家律師事務所，協助宇東在短短7年內完成8萬多項專利服務與交易。這個數字僅次於全球最大專利交易公司高智發明（Intellectual Ventures）。

世界一百強科技公司中，有超過5成是宇東的客戶，其中包含台灣半導體、IC設計與PC代工界的龍頭大廠。全球專利權威雜誌《知識資產管理》（IAM Magazine），稱宇東是“亞洲專利市場的拓荒者”、“亞洲最大的專利服務公司”。」—摘錄自商業週刊第1395期

專利不能只是一灘死水，對高科技產業的建議

智為學長提到了台灣高科技產業專利的通病，就是處在死水狀態，發明專利且申請後，只用來防守別人的攻擊—(反訴)，處於被動端等待別人發動攻勢。因此，學長以他這幾年投注在國際專利的經驗，對台灣產業提出幾項分析與建議：

首先，就是要考慮「**主動使用專利**」—這並不是說一定要成為專利法庭上的好戰份子，但因為專利“權”的nature 就是排它權，如果申請了卻完全不考慮主動使用，那麼不如一開始就不申請，如此還可以節省申請與維護的龐大經費。

考慮的順序應該照次序來，首先是價值最大、風險也較大的訴訟或基於訴訟的授權(aggressive licensing)，有了這樣的思考才會在考慮讓售專利時有合理的計價依據。

企業的智權部門有了經常性思考專利權主動使用與主張的practice之後，也就再也不需要委外做所謂的專利盤點了（由外部事務所或專利服務公司去建議維持哪些專利或放棄哪些專利）。

雖然台灣有些公司自認為專利沒有強到可以去主張權利金，學長表示，一般好的專利組合會看三個面向，首先是「**專利的量要夠多**」；其次，「**專利的結構夠完整**」；還有，「**殺手型專利**」—也就是上得了法庭進行專利訴訟的王牌。

台灣高科技產業的前輩們，幾十年來在技術與專利上穩扎穩打，前兩個面向基本上都具備，但因為台灣大多走代工，改良型的專利較多，真的可以放上法庭的專利比較少。對現狀最直接改善的方式，是直接買入可以訴訟的專利，這對很多人可能是意料之外的：這種專利不僅買的到，而且價錢不一定是天價，很多時候還沒有台北市的一戶普通公寓來的貴。唯有開始考慮主動使用專利權才能使智財變成一道活水。

中小企業面臨的挑戰

台灣的企業組成有90%以上都是中小企業，而中小企業與高科技產業相比，規模還是有一定的落差，在專利佈局上，也大多在走高科技產業走過的路：較無策略性得申請專利，申請的專利通常直接等於自己的產品。宇東目前正積極地往「顧問」方向發展，幫忙最直接的方式就是讓中小企業理解怎麼面對專利，直接跳脫高科技產業曾經經歷的try & error過程，宇東就像是專業顧問，你想要蓋房子，我幫你設計！免得自己請了木工、泥作、水電，蓋出了動線與機能有問題的房子還要到頭來打掉重做。

一般國際的大企業，都有專業的專利部門來處理相關問題。然而對於中小企業來說，擁有專門處理專利的部門是相對高成本的，所以學長建議找專業顧問公司來處理相關問題，專業分工才能達到最大效益。

學長也坦言，中小企業通常沒有足夠的資金玩大型的專利戰，不過如果你在該領域沒有做得很頂尖，其他公司也不會來找你打專利官司，所以遇到大型公司或專利授權公司(PAEs)的專利搔擾，在某種层面上也代表你在這個領域算是成功了！

刪去法走入專利

看到學長這麼年輕就事業有成，很難想像當年學長也像無頭蒼蠅不知道自己的方向在哪裡。學長表示，當你不知道自己要的是什麼的時候，不如就用刪去法吧！至少你知道你不喜歡的是什麼！並去嘗試，不要放棄追尋，那個真正適合你的位置一定會出現。

張智為學長回憶起在交大念書的日子，他說每個人都有屬於自己的才能，在那個領域裡能夠得心應手。然而，化學之於他雖然不至於艱澀，但心裡也明白這不是自己能如魚得水的領域。所以早在大學時期就決定不繼續攻讀化學研究所，想尋找屬於自己的天空，一開始不確定自己的志向，本來計畫到國外去攻讀材料學位。

沒料因緣際會下，得知專利事務所的工作，憑著大學的基礎科學背景，雖然沒有任何法學和商業背景，但憑著對工作的熱情、執著努力，沒想到一件、兩件的寫，越寫越得心應手，一晃眼就是七年，雖然在這期間不曾停止過要再進修相關學位的念頭，但學長說：「**當你找到你的才能，就會捨不得停下來了。**」也由於學長努力投入，後來被挖角進入宇東集團，從專利工程師轉變為專利顧問。

給社會新鮮人：「別當創業蒼蠅，團隊精神最重要。」

時下很多年輕人，你問他要做什麼，他就會回答你「想創業」，不過卻不知道自己為什麼要創業。

學長說，創業是急不得的，當你成了老闆，那所有人都是你的老闆。沒有一定的社會經驗，是很難做好的。應該要先努力的在你有興趣的領域裡鑽研，培養自己的專業能力，例如可多參加研討會了解背景知識、技術問題並獲取經驗。

學長強調：「**Team work是最重要的！**」因為你的成功，絕對不只是因為你，時時提醒自己重要的是讓周圍的人都變得一樣好，然後繼續讓人才倍增，而不是現在自己才是無可取代的英雄主義中。

逆向思考—夢要做，路也要走。



問到學長在交大的收穫有哪些的時候，學長靦腆的說其實自己已經沒有走在化學的專業上了。不過在學校學到的基礎科學讓他在讀科技專利時會比較容易上手。

學長也說語言能力是重要的，英文是國際共通的語言，多學點語言是沒有壞處的。另外認識不同領域的朋友也是在大學的一大收穫，以學長自己來說，無論是修系外的課或是參加社團，這些都是無形的資本。認識不同領域的人，可以碰撞出各種新奇的火花，了解更多不同專業背景的知識，產生興趣然後再去鑽研。或許也是這樣才讓學長對事情的態度一直保持著懷疑心，不只是聽別人的說法、看事情的表面，而是會追根究底的去了解事物的原貌。

訪談中學長提到：「**正面思考只是習慣，逆向思考才是思考！**」培養逆向思考的能力是重要的。從小到大我們都在學step by step，沒有人教我們怎麼反推找到事情的核心價值。不過真實的世界是，試著蒐集問題，之後收斂問題，才能發現需求。

最後，學長再一次強調，對世界充滿好奇心，對一件事情的認知，不會只是去聽表面，而是自己會用懷疑的態度去做深度了解。永遠不要停止追尋自己的理想，但不是空想，培養自己的執行力：**夢要做，路也要走**。例如，嘗嘗試著問自己一個問題：「如果今天突然要你接班一個公司，你，準備好了嗎？」

學長與學弟妹合影：左起藍詩婷、卓俊豪、黃子維、張智為
學長

[延伸閱讀：台灣工程師 打造亞洲最大專利公司—張智為 讓半世界百大科技公司皆買單](#)

張智為學長小檔案：應化系S9級；曾任：元勤科技、崧鉅專利事務所專利工程師、現任宇東集團副總裁；興趣：古典音樂、爵士樂，中外歷史，商業投資，各項體育

