

丘昌泰 發掘客家新藍海

2014-10-24 記者 吳雨潔 報導

8+1



「你們其他族群到客家學院只有給客家學院加分，沒有減分，因為你客家人說自己的文化好，老實講，這個沒有什麼，自吹自擂，當別人都說你的文化好的時候，你當然就可以發展出來。」融合自身對於公共行政與管理的專長，曾經擔任中央大學客家學院院長、客家政治經濟研究所所長的丘昌泰，對於客家文化的延續總是有著創新的見解。

丘昌泰目前任教於元智大學社會暨政策科學學系，研究範圍涵蓋了公共政策與管理、災難與危機管理、環保政策、地方政府管理及客家族群研究。長達二十多年的研究之路上共著有十三本專書，六十餘篇期刊論文，研究計畫則至少主持二十項左右，尤其是對客家研究著墨甚深。

善思考迎挑戰 放棄鐵飯碗

丘昌泰大學時原本是就讀統計系，由於比起單調呆板的數字分析，他更喜歡的是抽絲剝繭的思考，因此在思考人生規劃時，才下定決心轉向一個更適合他的專長領域，考進了台北大學公共政策研究所。碩士畢業後，他跟隨著當時就業的潮流，考上了公職，進入到新竹科學園區管理局擔任秘書一職。然而，服務半年後，他又重新為自己的人生地圖，畫上新的旅程。

回憶起當初在兒子出生後，毅然決然放棄人人欽羨的鐵飯碗，去考台灣大學的政治學博士班，丘昌泰說：「我很了解我自己，我善於思考，有些創意，綜合能力很強，我沒辦法做一個工作是完全沒有挑戰性的，死死板板寫個公文，連釘書機要訂幾格，都要照著弄。」於是，儘管年紀已不輕，他仍舊選擇走他喜歡的路。

他坦白說：「這是很大的賭注，如果沒考上，你可能什麼都沒有，還要重新回去投入到職場裡面。」雖然不被別人看好，認為他可能會白費工夫，丘昌泰仍以榜首之姿考取博士班，在交大研究環境的薰陶下，奠定他日後進入公共政策領域的基礎，以及日後前往美國進修的機會。



丘昌泰自述對於自己和客家文化的溯源，強調文化創意產業與公司領域合作對於客家文化的重要性。（吳雨潔／攝）



學術研究 數十寒暑孤獨過

在學術研究這條路上，丘昌泰表示，如同「不堪回首來時路，數十寒暑孤獨過」，其實背後有許多辛酸。他認為做學問必須事必躬親地到當地實地探查，才能深切了解問題背景。為了寫論文，他實際在台灣各地進行田野調查，結果寫了文章投了稿，審查委員用幾句話便打發掉他，曾令他心灰意冷。

然而支持丘昌泰一路走來的就是「務實」和「長期規劃」兩大人生态念，這從他的研究方向便可窺知一二。就讀碩士期間，當時台灣各鄉鎮對於興建垃圾焚化爐所產生的鄰避效應，偷偷地將垃圾丟往其他縣市，演變成「垃圾大戰」，他便開始研究環保議題與政府政策，直到現在。他強調人要務實，不要「務虛」只做表面功夫，在台灣的學術界，如果想要做出成果，就要像種樹一樣，要慢慢用心地去翻土、灌溉和施肥；另一方面，看事情要往長遠的方向想，不要短視近利，而是要規劃長遠計畫，發掘其中更多的可能性，並在過程中找尋下一個研究目標。

雖然經歷過研究成果不被別人認同或是研究經費短缺的困境，但是他仍舊堅持下去，丘昌泰說：「經過那麼多年的跌跌撞撞，學習之路真的是很漫長，你一定會遇到挫折，因為有人不欣賞你，但有更多人會認同你，只要你認認真真走下去。」近年來，他的學術研究成果開始受到重視，常被引用，甚至影響到中國大陸的學術界，常被邀請到當地進行學術及文化交流。



書架上皆是丘昌泰的研究成果，對於做學問他從不隨便敷衍，而是一步步從翻譯參考資料開始，事必躬親。（吳雨潔／攝）

從管理角度 推動文創產業

祖籍廣東梅縣，但是從小生長在新竹的丘昌泰，因童年住的地方鄰近軍營，阿兵哥很多，所以跟外省族群來往密切。然而，外省族群不喜歡客家口音，甚至會加以恥笑，因此他隱藏起他的客家身分。丘昌泰坦言，直到二〇〇四年進入到中央大學任職，他才開始大量地投入客家研究，與客家重新產生連結。

到中央大學擔任客家研究所所長後，丘昌泰直接從管理的角度，推動客家文化創意產業，要求師生一定要研究客家文創，沒想到這個方向跟中央政府的政策、社會民間的期望，以及學生的需求相互切合，一直到現在都是客家文化發展的重點。

「我們研究客家不能夠只是停留在自己的象牙塔裡面，去鑽研它的歷史、文化、語言，我不是說這些不重要，而是說過去四、五十年研究的都是這些，沒有什麼新的方法。」丘昌泰強調研究客家文化重要的不是形式，而是精神。

為了讓學生對於客家文化有更多了解，在課堂上他提出問題，讓同學分組進行討論，像是有一次，他讓同學去思考，如何解決新竹縣關西鎮稻米賣不出去的問題。他指出現在的學生擅於結合進步的傳播科技，寫出具備可行性的企劃書。同時，他也帶領學生到新竹關西、高雄美濃實地田野調查，甚至是與中國廈門大學合作，走訪福建、廣東，進行尋根之旅。



丘昌泰講求踏實，因此時常帶著學生或研究團隊上山下海進行田野調查。

圖為他帶著同學到美濃進行調查時，親自為同學攝影留念的照片。（丘昌泰／提供）

美好客家 讓全民共同欣賞

丘昌泰認為，在其他外來文化強勢影響現在年輕人的情況下，將客家文化朝向「全民客家」的方向努力，會是客家文化所保有的優勢。客家文化產業規模小、產值少，唯有結合公私領域的力量，才可以建立客家文化的市場。他舉例每年四月舉行的客家桐花季，不只吸引客家人前往，而是讓大家共同欣賞客家象徵的美好，透過這樣的方式，會使客家文化更容易推廣出去。

目前，丘昌泰與其團隊正在研究文化產業中的「數位匯流」，他指出現在看電影並不像以前一定要去電影院看，而是在每個人的手機、筆記型電腦或是平板便可獲得，如何結合各種科技載體發展文化產業，是他們現在所研究的趨勢。

對於丘昌泰而言，現在最重要的自我期許是培養更多的後進教授及學生。他說：「我已經告訴我自己會盡我所能，將我所知道的，用最大的耐心去帶這些同學。」他希望能幫助學生確定他們未來的人生志向，以及帶領更多的後輩進入他的研究行列，將其理念繼續傳承下去。



丘昌泰認為將客家地區的觀光產業加價值、創意化使其活躍起來，利用說故事導覽的方式會讓更多人認識，

為了更加了解當地狀況，圖為他到龍潭斷橋進行田野調查的照片。（丘昌泰／提供）



徐正光

記者呂慧淵/報導

跨界官學 念念為客家學

年輕時擔任僑務主任的徐正光，在學界因為客家研究而嶄露頭角...



●情同手足 為自僱工程師

一九九〇年代，台灣經濟工业化，發達時期隨之建立外資...

●客家學 北上嘉惠鄉梓

徐正光北上嘉惠鄉梓，積極參與各項客家學術活動...

●參與社區 熱心服務學生

大學畢業後，徐正光赴公職服務，服務期間參與各項社區活動...



徐正光表示，自己來僑務服務時，吃的是粗茶淡飯...

「人當一官，當官當好官。當官不為官，當官當好官。當官不為官，當官當好官...

徐正光表示，自己來僑務服務時，吃的是粗茶淡飯...

徐正光表示，自己來僑務服務時，吃的是粗茶淡飯...

丘昌泰

記者呂慧淵/報導

發掘客家新藍海

「你們其他族群對客家學只有給客家學一個定義，而沒有給客家學一個研究...

「客家學」與「大學生」兩個詞，在徐正光的研究方向中...

●一任嘉惠鄉梓 熱心服務學生

徐正光表示，自己來僑務服務時，吃的是粗茶淡飯...

●參與社區 熱心服務學生

徐正光表示，自己來僑務服務時，吃的是粗茶淡飯...

徐正光表示，自己來僑務服務時，吃的是粗茶淡飯...

●參與社區 熱心服務學生

徐正光表示，自己來僑務服務時，吃的是粗茶淡飯...

●參與社區 熱心服務學生

徐正光表示，自己來僑務服務時，吃的是粗茶淡飯...

徐正光表示，自己來僑務服務時，吃的是粗茶淡飯...

徐正光表示，自己來僑務服務時，吃的是粗茶淡飯...

徐正光表示，自己來僑務服務時，吃的是粗茶淡飯...

徐正光表示，自己來僑務服務時，吃的是粗茶淡飯...

徐正光表示，自己來僑務服務時，吃的是粗茶淡飯...



徐正光表示，自己來僑務服務時，吃的是粗茶淡飯...

徐正光表示，自己來僑務服務時，吃的是粗茶淡飯...

●參與社區 熱心服務學生

徐正光表示，自己來僑務服務時，吃的是粗茶淡飯...

●參與社區 熱心服務學生

徐正光表示，自己來僑務服務時，吃的是粗茶淡飯...

●參與社區 熱心服務學生

徐正光表示，自己來僑務服務時，吃的是粗茶淡飯...

●參與社區 熱心服務學生

徐正光表示，自己來僑務服務時，吃的是粗茶淡飯...

附件下載：呂慧淵、吳雨潔.pdf

關於新客家人群像 聯絡我們 © 2007-2015 國立交通大學 傳播與科技學系 All Rights Reserved.

Powered by DODO v4.0