

一蕭新煌除了從事研究之外，對於繪畫等休閒活動也有興趣，圖為他與個人創作之藝術作品合影。  
↓中研院人文館南棟，蕭新煌研究室位於其十樓。  
(徐嘉佑/攝)



在中央研究院人文館南棟十樓的第一間研究室中，第一眼會注意到的，是牆面上滿滿的書籍與世界各地文化相關的文物，雖然多，但卻整理得井井有條。這間研究室屬於一位客家子弟，也是現任中研院社會所所長的蕭新煌。在這裡工作了三十餘年後，沉著的面容之下，仍然展現出對社會學的高度興趣、熱情與好奇心。

### ●發展興趣 初期勉強勉強

「對於社會學，就是要發展自己的興趣，不要勉強自己；但是在開始找興趣時，我覺得應該要勉強自己，看看是否真的喜歡，一旦發現沒這麼喜歡的時候也就不勉強了，所以要「勉強、勉強」(閩南語)。」蕭新煌對選擇社會學的學生所作的這番建議，其實就是他品嚐社會學的滋味時所體會到的人生哲理。

中壢客家庄出身、出生於台北的蕭新煌，成長於客家、閩南、外省與原住民等族群聚集之處，親身體驗過族群之間的衝突與諒解。處在不同的族群中，建立起自身的客家認同，累積身為客家人的經驗，因而有了對客家族群的初步認知。後來學習社會學，進一步將早期的一些觀察與客家人經驗具體化，對於他後來的研究



蕭新煌研究室一隅，書架上擺滿了各式的書籍。  
(徐嘉佑/攝)

是相當有助益。蕭新煌當初考進台灣大學社會學系之後，原本的打算只是轉系，因為他對社會學沒有太大的興趣，讀起來很吃力，更曾擬定完整的轉系計畫；後來在朱岑樓等幾位恩師的鼓勵與指導之下，他轉而以積極的心態面對社會學，慢慢地讀出興趣，最後竟執著於從事社會學研究的這條路。

### ●進中研院 研究之餘教書

在美國紐約大學水牛城分校取得碩、博士學位後，蕭新煌返台直接進入中央研究院工作，當時東海大學與台灣大學亦曾打算聘請他任教，但必須離開中研院的前提他最終沒有答應。「教書當然也是我的興趣之一，不過我認為我更適合研究之餘去教書，而不是教書之餘做研究，那個輕重有別。我回來後沒有選擇去東海、也沒選台大，大概就是這個考量。」蕭新煌這麼談道。

蕭新煌在做研究、撰寫學術論文與期刊文章時，一定會先建立好基本的架構，決定用什麼分析的概念以及找尋思路。他說，自己大部分的時間會用在醞釀論文方向與主題架構，「寫」的部分反倒是一氣呵成，以節省時間，這是他寫作時的基本習慣與思維。

### ●環境運動 率先建立理論

蕭新煌的專長領域除了發展社會學與中產階級研究以外，最特殊的便是社會運動與環境社會學了。台灣在一九八〇年代開始有環境運動，使得蕭新煌開始對社會運動與環境社會學產生興趣。蕭新煌表示研究的困難之處，是過去很少學者做這方面的研究，因此他必須要做一個勇敢的先驅者，對觀察到的要取於下筆，而不是直接引用西方既有的理論架構，而是挑戰理論並修正它。

一九八八年的客家「還我母語」運動是蕭新煌接觸客家研究的契機，從最初與他人合著的客家書籍篇章開始，慢慢地研究到了客家運動、客家認同與客家意識的內涵。研究客家至

# 蕭新煌

記者徐嘉佑/報導

## 熱情加好奇 品嚐社會學

今，蕭新煌認為台灣的客家意識是特殊的，尤其是台灣客家具有民族性的認同，是其他地區的客家所沒有的，也因此衍生出了與東南亞客家的「比較」客家文化研究，這也是他現今正在進行的研究之一。

蕭新煌對於社會的參與，從來不會拘泥於「社會學家必須中立」的概念，自始至終，他都認為學者應走出象牙塔，走入社會發揮力量。一九九六年前總統李登輝邀請他擔任總統府國策顧問，他明白地在總統面前說了：「李總統，我的票沒有投給你，是投給彭明敏喔！」當時李總統還說：「沒關係啦！」

### ●社會參與 堅持民主立場

另外，在二〇〇〇年總統大選時，李登輝院長的演講稿《向上提升，向下沉淪》，就是蕭新煌下標題的。被問及為何要答應協助，他說：「很單純，為了民主。」堅持立場是蕭新煌至今仍引以為傲的事。

擔任國策顧問的十年時間，蕭新煌對於兩岸關係、族群問題與社會運動議題向李登輝、陳水扁兩位總統提出意見。至於是否有實際的影響，蕭新煌說有時候會變成總統的施政，但大多數時候他其實不怎麼期待總統會接受，「他不能只聽一個人的話，不然就有問題了，我沒這麼偉大。」蕭新煌謙虛地表示，但他認為，提供這些建言已算是善盡了他的責任。



蕭新煌坐在辦公桌前，身邊圍繞著大量以前所收藏的古董與文物。  
(徐嘉佑/攝)



蕭新煌曾擔任二〇一二年第一屆台灣研究世界大會的秘書長，圖為他在主席台上做開幕的致詞。  
(彭雪莉/提供)

### 採訪側記

## 從被拒絕的滋味開始……

做這篇專題報導時，路途上是很艱難的，曾被兩位受訪者拒絕過。第一次的採訪要求，從發信出去時開始算，花了一天的時間就收到了拒絕的回覆，對方的理由是公務繁忙；第二次的採訪要求，從發信出去到收到拒絕的回覆之間有兩到三天，理由是身體不適，而且在繼續詢問的過程中差點超過第二次期中作業繳交底線，使得我不得不就此收手。

意識到記者職業最初艱難之處的我在被第二個採訪對象拒絕的那天午夜，試探性地發了一封電郵給蕭新煌教授，本來已經做好隔天、甚至是好幾天後才會收到回信與被拒絕的心理準備，但他在三十分鐘就回信同意了，讓我看不到回信的那刻是相當驚訝的。

確定對象的心情暢快並沒有持續多少的時間，因為在整理蕭新煌教授的生平資料時，我又碰上了另一個困難：上百篇的著作與文章，我都要看過一遍嗎？而且，到底哪些文章著作才是重點所在？這些問題困擾了我將近一星期的時間，直到我在圖書館借閱了蕭新煌教授所著的《社會學的滋味》一書，才真正找到採訪的重點資料，即他與社會學的關係，也因此卸下了心頭的疑惑。

### 小檔案

蕭新煌，美國紐約大學水牛城分校社會學博士，現任中研院社會學研究所所長及特聘研究員。於中研院從事研究工作至今已三十餘年，主要研究領域為發展社會學、中產階級、第三部門、社會運動和客家研究。現今在台灣大學、中央大學兼任教職，也曾任總統府國策顧問、行政院政務顧問等政府部門工作。

### 採訪側記

## 深切期待 理智提升世代水準

提到最近的社會議題，范光群希望學生們要好好充實自己，提升台灣的知識水準，把社會大眾的激情拉回理性、更全面性思考的民主價值。以下為范光群對學生們的話採訪重點摘要：

對大學生們要說的話很多，不容易一兩句話說完。大學生不用五年、十年就會成為社會國家的主幹，要趁現在好好珍惜自己。責任會落在你們身上，切記有怎麼樣水準的你們，就有什麼水準的台灣。

我們這一代的水準造成的現在的台灣，有好的部分，也有讓人不滿意的部分。知識水準提升一個層級，就會有新水準的問題產生。我們這一代有國會亂黨，執政黨與在野黨都沒有盡到自己的責任。一個國家的平均水準從國會還有很多地方都看得出來。我對你們的期待是全民的前百分之十，你們的水準越高，全民的水準才會越高。如何提高你們的水準決定國家未來的水準。

將來不能怨嘆，也沒有資格怨嘆，要自己負責。現在要好好培養自己，大學就是要多接觸，玩和學習都重要，大概是二比八，也要好好充實自己的學識、修養與涵養。

從王金平九月的司法關說案到學運，甚至到林義雄先生絕食，我都認為這是我們這一代的水準所造成。若從民主法制來看，這些事件對民主法治有危害。攻佔凱道和立法院意義是不一樣的場景，攻佔行政院和攻佔總統府也不一樣。總統是由人民一票一票選出來，這都是民意。號召五十萬人，你說你是民意，占領行政院，這樣算是「準革命」。

民主法治的價值在於維護與免除革命，要是革命一發生一定沒完沒了，差別在於有沒有癱瘓政府。我觀察到台灣人都是激情，而且激情有效，這對我們的民主法治不好。公民抵抗權在我讀哥大的時候他們(美國人)就在講了，只是他們不敢用「權」這個字。現在人「權」代表合法，不！公民抵抗權可以用來癱瘓政府嗎？當然不是，它有更深一層的涵義。

政府被選出來，受到社會的監督，任期到了可以藉由選舉來換掉，但我們還是怕才有公民抵抗的出現。我們對於法律不滿，用違法來突顯他的荒謬。個人不遵守，越來越多人不遵守來說明它真的很沒有道理，但我還要受罰，還是要遵從法治，這才是真正的公民抵抗。

期待你們把台灣上升一個層級，要看你們充實自己，培養世界觀。沒有充足的知識，沒辦法真正充實自己。「知識就是力量」，知識才是真正的力量。民主法治一定要維護，把臺灣從激情帶回理性、理智的社會，讓大眾用理智來面對、處理和思考問題，才能真正提升世代水準。



←范光群於行政院客家委員會成立大會上致辭。在成立大會上，范光群也同時提出「客家心，族群融和」的概念。  
(范光群/提供)

記者羅國豪/報導

# 范光群

## 從法入政 善盡己責己任

好，尤其是判決書一定要寫清楚，因為判決書是給當事人和社會的說明，也是司法信譽的建立。

一九六〇年代的法官不像現在，每個人的案子都很多，范光群說：「年輕的時候還可以拚，但法官是終身職啊！老了就不能拚了。」當時每個法官分配到的案子都很多，為了效率，案件的品質不一定好，這成為後來范光群推動司法改革的重要目標之一。如果沒有審慎地調查、審判以及寫好判決書，范光群覺得沒辦法給社會一個交代，經過一番考慮後決定出國深造。

### ●創立萬國 專業分工傳承

一九七一年，范光群到美國哥倫比亞大學攻讀法律學士。在寒暑假期間，各大律師事務所都會在報上刊登招募新血的廣告。「你知道嗎？在紐約的事務所一間比一間大，員工一間比一間

多。在台灣從來沒有這樣形式的大型法律事務所，實在太令人shock了！」范光群說。

當下他就做了決定：自己不當律師則以，要當就要把這樣的事務所形式引進臺灣。回國後，范光群便和幾名同好共同創立了萬國法律事務所，目前已有七十幾名的律師，是台灣極少數大型的事務所之一。

范光群表示事務所大，不是在於收益比較多，而是能夠傳承。他認為一個好的律師從考照到可以自己獨當一面，需要經過很多年的磨練，磨練夠了也大概年紀不小了，大事務所可以提供新舊世代的經驗交流，讓前人的理念可以在後輩落實。

另外他強調，一個大型事務所的好處在於專業分工，每個案子的情形都不同，需要專業的人才來處理。

范光群還提到，律師的收益當然重要，但也要關心公益，對社會做出正面的影響。

### ●首任主委 客委會護文化

二〇〇一年六月八日，一通電話打到范光群的辦公室。行政院想要請他擔任客家事務委員會第一任主任委員，范光群表示自己一來沒有心理準備，二來其他想當的人也很多，回絕了對方。之後行政院院長張俊雄和總統陳水扁親自來電，陳水扁說：「你當初支持我，現在我選上了，你不能不管啦！」讓范光群二話不說接下主委職務。

在這之前范光群也曾參與客委會的籌備，對於客委會創立的意義及目標都非常清楚。他表示，客家人是弱勢，若不積極保存文化和語言，很快就會消失，於是他上任後提出了設置義民大學，與打造台灣成為客家研究中心的想法。范光群認為若是要讓台灣成為世界級的客家研究中心，就應該發展以客家為特色的大學，重點化、系統化地研究和保存客家文化和語言。

### ●守護客語 致力族群和睦

范光群認為，客委會的成立代表中央政府編列預算保存客家文化，這是從來沒有發生過的事情，代表政府的重視，但更重要的是必須知道客家的意義在哪。他強調，除了花布、薑絲太陽、客家山歌等容易辨識的特色外，一個族群最重要的就是語言，如果屬於該族群的語言消失，那個族群也消失了。



萬國法律事務所所創律師，由左至右為賴浩敬、范光群、黃柏天和陳偉岳。范光群在國外進修時十分欣賞外國大型事務所的模式，回國後便和好友們共同創辦萬國法律事務所。  
(萬國法律事務所/提供)

另外，范光群在主委任內亦為客委會爭取到辦公大樓，並在總統府前舉辦慶祝會，讓客家人知道政府的重視。他也提出「客家心，族群融和」的概念，希望台灣的族群都可以和平共存。不過經過七、八個月的任期後，范光群就被派任為台灣省省主席，他認為客委會主委的任期過短，還有太多事情留在規劃的階段都來不及完成。

從法官、律師到各個政府要職，范光群擔任過的職務差異性都很大，但他都能在每一個職務上提出非常有益的見解。范光群表示接了一個職務後要了解那一個職務的時代定位，在當代要發揮什麼樣的功能。

以省主席來說，范光群擔任省主席期間正值凍省後不久，他的首要工作就是安排省府政府員工新的工作以免人才浪費，第二就是要保存省政府的歷史意義。范光群提出保存與改建並行，讓中興新村成為國際會議中心，保存省政府的歷史又可以利用新的方式繼續使用，可惜後來這個想法並沒有被實行。

從律師到客委會主委、省主席到秘書長，范光群都十分了解自己的定位以及要達成的目標。這樣的特質，使得他在擔任過的職務上都能發揮自己真正的價值。離開官職後，范光群表示要把自己的知識盡量傳授給後輩，無論是在大學的授課或是事務所新進律師的提攜等等，要好好擔起傳承社會的工作。

范光群擔任省主席期間兼任花蓮縣縣長。范光群表示面對不同的職位，一定要知道該職位的時代定位，才能發揮最大的價值。  
(范光群/提供)



### 小檔案

范光群，新竹縣關西人。臺灣大學法律系畢業，哥倫比亞大學法學碩士，萬國法律事務所創始律師之一。曾任客委會首任主委、臺灣省省主席、花蓮縣代理縣長以及行政院秘書長。致力於司法改革的推動，注重司法人權、司法品質以及審判獨立性。現任國立台北大學法學系教授、萬國法律事務所特別顧問。

范光群表示，會當法官主要是受到父親范朝燈熱心社會公益的影響。  
(蔡文心/攝)