

毅力撐起農場 感謝我是客家人

2014-03-28 董于蕙

8+1



從原本的職業婦女到成為休閒農場負責人的余秀容，侃侃說起她經營農場的甘與苦，在過去八年，不管是否能看見農場的未來，余秀容仍堅持她的理念，把農場給撐了過來。余秀容很感謝自己從小所生長的環境，讓她能有毅力與勇氣走過這段艱辛的路程。雖然一路跌跌撞撞，但她對工作的熱情與自信從不因此而減少，投注的心血也已化作甜美的果實。

余秀容從小就在新竹關西的一個客家農村長大，平時她會幫忙家裡的農事，日子雖然苦，但也因此培養出她堅強的耐力與毅力。在求學階段，因為家裡生活條件差，無法持續支付孩子求學的費用，所以她在她高中的時候就轉至桃園中壢就讀職校，開始半工半讀的生活，畢業後就到台北發展，白天上班，晚上上課，就這樣過了六年，才返回家鄉。

在台北生活期間，她學的是企業管理，白天從事辦公室業務，回到家鄉後則轉換職場跑道，從業務轉到銷售方面的工作。在著手經營農場之前，她的工作離不開銷售業，是個標準的職業婦女。直到她的父親退休，想種植一些農作物，也剛好家鄉附近有一塊自己的土地，但因為當時如果單純只是種田，收益並不大。

「因緣際會之下，有人告訴我們可以種番茄。」在他們正猶豫不決的時候，有人建議他們可以往這個方向走，於是如馬拉松競賽般，「華山休閒農場」從起跑點正式跨出了第一步。

看見有收成就很開心

最初，余秀容並未參與農場的經營，是因為父親及弟弟先開始，她的丈夫後來也加入生產的行列，隨著農場的面積逐步擴大，接著衍生出的是農作物的銷售問題：「我本來就是從事銷售的工作，所以我覺得這個問題應該由我來解決。」余秀容態度確定地說著。此後，她才開始介入農場的運作。

「踩在田裡，看見有收成就很開心了！」余秀容描述當時的感覺很單純。那時，農場的經營還未轉至觀光休閒農場，或著應該是說，她根本沒想過要往這個方向發展，只是想打出通路，把他們辛苦種的番茄銷售出去。但生產與銷售是一環扣一環的，當通路打出去，農產品銷售得不錯，生產方面就會略顯不足，所以在調整的過程中，農場經營的面積也會不斷擴大，如果單單只是維持農產品的生產及銷售模式，是無法解決農產品滯銷問題的。而且，繼續這樣的經營方式，農場將難以維持下去。



余秀容坐在自製的滑板上採番茄，看見自己種的番茄有好的收成，心底有說不出的愉快。(攝影/董于蕙)

意外搭上了觀光列車

當政府推動「一鄉一休閒」政策時，正是農場遇瓶頸，同時也是農場轉型的契機點。余秀容的農場也搭上這部「觀光」列車，但無論是人力、物力，甚至是財力方面卻可能會帶給農場巨大的衝擊。由於政府當時曾提供諮詢服務與實質的幫助，他們也到處觀摩各地的休閒農場，但是農場該往哪個方向走，決定權還是在自己身上。就這樣一步步走來，一路上修修改改，不斷地做調



整，農場才能有今天的規模。

農場開始碰觸觀光光面的那個階段，對余秀容來說，是跨足另一個陌生的領域，她必須不斷創新，收集許多資源，因為那畢竟不是她的專業，那個過程是她最難熬且最痛苦的時候。但是，她知道這條路是非走不可。

因為自己從小就在刻苦的環境中長大，父母親傳遞給她的不只是物質上的、還有精神方面的鼓勵，也就是客家精神—刻苦耐勞。余秀容說，如果不是本身已具足夠的耐力、毅力與抗壓性，可能就沒辦法在完全看不到目標的狀況下，繼續走下去；如果沒有一定的堅持度，在農場轉型最辛苦的時刻，自己就會先累倒，之前所做的努力也會全部白費。

農場在不斷的調整下，余秀容也想把一些客家產業帶入農場，如農場所提供的餐點原本是以南瓜餐為主的西式餐點，後來也融入了客家小炒；在活動安排方面，客源量多的時候，無法全部的人都在同一區域做活動，所以就安排等待的客人搗客家麻糬，讓來到這裡的人們不僅能玩得開心，還能體驗客家農村生活。

「最忙的時候，我想的只有工作，常常疏忽了家庭和孩子。」余秀容略帶遺憾地說。原本是職業婦女的她，每天都是正常時間上下班，有比較多的時間可以陪孩子，但是當她切入農場的經營後，生活作息整個被打亂，余秀容無奈地說：「要做的事太多，時間根本不夠用！」早期她要幫忙送貨及銷售農產品，後期就更不用說了，余秀容還要負責規劃觀光的部分，家庭和工作之間難以兩頭兼顧。

由於疏於照顧孩子，也讓孩子對她有所抱怨：「我最討厭的就是農場了！」她的孩子曾經如此向她這樣說。那時她的兩個女兒都還是國小生，正是依賴父母親的年紀，而自己卻無法撥出時間來陪孩子，這是她最大的遺憾。但讓余秀容覺得安慰的地方是，孩子漸漸長大，並沒有因為疏於照顧而學壞，反而因為父母不常在身邊，而培養出他們獨立的性格，也比較能了解父母的辛苦，甚至能夠配合她的工作。

和家人之間雖有摩擦，但最終還是支持她的工作，除了家人，余秀容也有朋友的陪伴：「很多東西不是我所學的，但只要有人拉我一把，給我的助力就很大！」余秀容很感謝在她最需要幫助的時候，那些不吝惜伸出援手的朋友，回想起來，她有時很驚訝自己怎麼能走到今天：「只要有朋友在，我相信我什麼都做得好！」有朋友的支持與鼓勵，她覺得潛力就會在無形中發揮出來。



番茄園一景，步道上的軌道為方便採收番茄的設計。(攝影/ 璽于惠)

有朋友什麼都做得到

余秀容有個夢想，就是希望這一塊地，能成為許多人心中的後花園。她希望每一個來到農場的客人都能感受到此地特有的自然與純樸，和濃濃的人情味。她自己也曾打扮成南瓜，讓客人融入愉悅的氣氛中，記得這個被大自然包圍的鄉村農場。

「這八年來，走得很辛苦，但是給了我很多東西！」當農場經大家口耳相傳，加上網路的發達，客源已逐漸穩定，常常一次接到幾十台遊覽車的訂單，有一次還受邀至總統府前擺攤，這些對余秀容來說都是很大的挑戰，經常讓她忙到完全沒辦法休息。但當她完成每一件事，她得到的卻是無法以言語形容的成就感，和面對困境時所湧現的勇氣。這些經驗讓她以後不管在哪裡，都能回想起當初的自己是多麼的勇敢，問題也已不再是問題了！

▲TOP

關於新客家人群像 聯絡我們
© 2007-2015 國立交通大學 傳播與科技學系 All Rights Reserved.

Powered by  DODO v4.0