

吳運東

記者張郁斌 / 報導

醫界全才 醫療外交推手



吳運東的父親吳鴻森是新國民醫院的前院長，院方將其雕像擺放在大廳入口處，供人緬懷。(李佩璇 / 攝)



現年七十七歲的醫師吳運東，十分親切地暢談。(李佩璇 / 攝)

吳運東回憶起當初填志願時，第一個先填了台大醫科，第二個則填成大建築，因為他對建築、繪圖這方面是很有興趣的。但填完後爸爸臉色似乎不對，就趕快把第二志願改成高雄醫學院。」他笑著回憶當年，順應父親的期許，當了醫生的往事。

吳運東出生於較傳統的家庭，父親是長子，拉扯其他弟妹長大，在兄弟眼中是很有威嚴的。做事嚴謹，待人處事也備受讚賞，除了懸壺濟世，對地方上的事務也抱持著熱忱，很多桃園地方上的建設，都是經由吳運東父親的付出才有現今的成果，如籌備石門水庫的興建。父親的所作所為深深影響了吳運東，除了繼承醫生的志業，他也接收了父親熱心公益、關心公共事務的優點。

畢業之後，歷經台大內科的訓練，吳運東先到日本攻讀博士。但他對知識的渴求並不因此停歇，再決定去美國深造。當時台灣戒嚴，政治氣氛緊張，美國也剛好缺醫生，所以有很多同學一窩蜂地移民美國，吳運東則是在一九七三年這股熱潮的末端去的。

在美國學習、服務十幾年後決定回國，當時台灣一片繁榮，留在台灣開業的醫生都做得不錯，賺了不少錢，比起他們，吳運東等於是從頭來過。剛開始他其實是有點懷恨的，但一段時間後，漸漸覺得在美

國的訓練、薰陶與生活日常的觀察，都使他很多觀點、想法和理念跟別人不一樣，而這些「不一樣」都是對地方有幫助的。因此，他也不斷地鼓勵年輕人應出國看看，「沒有實際經歷過，就不會知道重要性」。回台不久後，吳運東即當選了桃園縣醫師公會理事、醫師公會全聯會理事長等職位。

●健保起步 捍衛民眾權益

一面擔負著醫院院長的責任，一面忙著醫師公會繁瑣的事務，吳運東雖然忙碌卻兼顧得宜，兩邊都不失陣陣。當年接任全聯會理事長時，正好是全民健保實施第三年，正在萌芽起步，有許多地方需要改進。他以醫師領導者的角色捍衛民眾健康利益，為他們謀取福利。而這期間正好遇到了台灣的兩件大事，即一九九九年九二一大地震，和二〇〇三年嚴重急性呼吸系統綜合症(SARS)的爆發，這都考驗著吳運東的應變處理能力。

九二一大地震前，台灣從未發生過損傷如此慘重的災害，也從來沒有能相對應的緊急措施。當時，吳運東整合醫界，組成全國性的緊急醫療組織。事後也檢討，應由當地醫院支援、當地醫生站在第一線，才是最快速、改變緊急醫療過去仰賴大醫院的觀念，並讓政府體認到緊急醫療組織的重要性，成立了緊急救難中心，讓往後的緊急醫療變得比較有組織系統。

●大震抗熱 革新緊急醫療

而SARS爆發時，由各縣市每個醫師輪流值班，組成電話諮詢機構，當民眾對疫情有疑問就可以立即得到回覆。「很多事情，沒有發生時大家不會意識到它的重要性，因為議題沒有出來。」吳運東沉重地說道。所做的都是為了讓民眾安心、緩解災情，也改善以前不曾意識到的問題。

吳運東擔任醫師公會理事長時，也推動醫師壽險、修改醫療法與西醫基層醫療等處，讓整個醫療環境有更完善的體制。當時他同時也是防癌協會的理事長，對於防治口腔癌的推廣相當重視，不但設計了行動檢測車，到罹癌率較高的鄉

鎮和原住民山區，做重點的衛生教育，並有了相當顯著的成果。這段過往，是眾人津津樂道的，但吳運東卻謙虛地回應：「過去醫療沒有現在這麼複雜，醫師公會較著重個人或一般的應付，從健保開始拓展後，再加上九二一和SARS，無形中很多事情發生，才會覺得這幾年好像做了很多事，讓人覺得醫師公會比起以前各方面，活躍起來的感覺。」

●前進世衛 帶領台灣破冰

擔任醫師公會理事長時，吳運東也開辦了台灣的醫療外交。二〇〇〇年時，執政的民進黨政府開始推動台灣加入世界衛生組織(WHO)的政策，但由於政治敏感性，不好由政府介入，不得不交由民間團體來推動。也因為本身有參與國際醫師會，長期下來累積了許多人脉。吳運東藉由到各國宣達，傳達我國想進入WHO的理念。二〇〇一年時，也替台灣爭取到亞洲醫師會在台灣舉辦的機會。

二〇〇四年吳運東也曾經擔任過世界醫師會理事，通過促進台灣成為WHO觀察員的提案。在他的努力之下，台灣終於在二〇〇九年以觀察員的名義受邀參與世界衛生大會。透過這樣每年不斷的爭取和議題炒作，讓全世界知道我們亟欲參與的意願以及我們的需要，也因此增加了台灣在國際舞台的曝光率。

當然，其中也遇到很多阻礙，有時有中國政治勢力的介入，增加推行上的困難。「我有一點不了解，為什麼他們要這樣打壓我們？基於醫療觀點是不能理解的，不用這樣刻意的。」吳運東語帶無奈地說，但即使這樣他也從不灰心，利用無任所大使和國策顧問要職之便，努力地到各國推展醫療外交。

直至今日，已高齡七十七歲的吳運東，仍持續在這些領域努力。但現在的他，退居幕後，成為輔導、顧問的角色。推動加入WHO的事務，也交由衛生福利部掌舵。

訪談中，他不斷強調傳承的重要性，不僅僅是人脈的傳承，也有經驗的傳承。「人生不要永遠占一個位置，你也辛苦，別人也沒有機會。但如果叫我幫忙我一定幫忙，只要能得到晚輩稱呼的尊敬，我就很滿足了。」說著這席如此具智慧的話語時，他的眼中閃爍著光芒，臉上掛著知足的微笑。

座落在中壢火車站附近的中壢新國民醫院，從外觀可看出經營多年的歷史痕跡。(李佩璇 / 攝)



走進座落在中壢火車站附近，已有將近五十年歷史的新國民醫院。約莫早上九點半，裡頭要看病的人，擠滿了醫院的大廳。沿著走廊走進電梯，到了會議室，給人一種井然有序的氛圍，漆成白色的牆、擺放整齊的會議桌椅，每道牆都貼了標語，分別寫著醫院的精神、願景與宗旨。從這些細節，可以看出這家醫院對醫者們的期許以及對民眾的善意。「你們好！」渾厚的嗓音，又有著和藹溫暖的笑容，他，就是新國民醫院院長吳運東。

●家庭教育 培育敦厚人品

從小生長在中壢，有三個哥哥，五個姊妹，儼然是個大家庭。父親吳鴻森在中壢行醫濟世有年，並於民國五十七年開設了中壢新國民醫院。

當時的台灣社會認為學工、學醫、當老師的生活比較穩定，商業也不發達，使得這幾項工作成為風光的職業。但吳運東的三個哥哥都對學醫較無興趣，沒有繼承家業。

採訪側記

敦厚長者 謙遜無私挺年輕人

一見到吳運東，便讓人覺得如沐春風。這位親切和藹的老先生非常平易近人，消除了我初次採訪的緊張之情。

訪談之間，他的談吐、幽默只讓我對他的崇拜與尊敬有增無減，他的很多話語都十有遠見與智慧。人生閱歷如此豐富，卻不見驕傲，只有謙遜。對年輕人也不藏私、不倚老賣老，甚至總是想著怎麼為年輕世代爭取福利。

雖然已經高齡七十七歲，但外表看起來仍十分健朗，口條甚至比年輕人還好。訪談完後的幾天，還要飛往日內瓦開醫療相關會議。

吳運東告訴我，有前輩在，年輕人會比較安心，也比較能處理應變突發狀況。他，就是這樣一個熱心、敦厚，讓人油然而生尊敬之心的醫者，亦是我國不可多得的外交菁英。

小檔案

吳運東，一九三八年出生，為中壢市新國民醫院的院長。曾擔任中華民國醫師公會全國聯合會理事長、亞洲暨大洋洲醫師會聯盟會長、總統府國策顧問、世界醫師會理事、外交部無任所大使等職務，並曾榮膺行政院衛生署頒發的「三等衛生獎章」及總統頒發的「推展醫療外交有功獎」。

古煥球

記者賴儀 / 報導

物理教授 科學化編族譜



古煥球於一九七〇年在美國求學時期的留影。(古煥球 / 提供)

清大物理系教授古煥球在學術領域獲獎無數，自一九八四年踏入學術界，參與了台灣物理學界從早期資源匱乏，到現今人才輩出的過程。研究之餘，也運用物理學的方法編纂古氏族譜，在人文社會領域中將科學的方法發揮得淋漓盡致。

●專攻超導 清華教書33年

由於家學淵源，古煥球自青年時期便具有廣泛閱讀的習慣。家中藏書豐富，也讓古煥球得以在閱讀大量書籍的過程中找到自己對物理的興趣。在成功大學物理系畢業後，古煥球赴美深造，取得美國聖地牙哥大學博士學位後回台，聽聞清大有一台液態氦的儀器，而該儀器正是他進行研究中關鍵的設備，因此便來到清華大學執教，一教便是三十三年。

在清大任教期間，古煥球共發表了兩百四十多篇的論文，可謂是著作等身。此外他亦獲獎無數，曾連續三年獲得國科會傑出研究獎、中山學術獎等重要獎項，也因其專攻的超導物理在當時十分熱門，受到政府高度重視，而獲得李登輝總統的接見。

超導體的材料因電阻幾乎為零，可讓電流在內部流通時，不易損耗電能，而超導材料發生超導現象僅限於在低溫的環境，液態氦儀器正是提供了這樣低溫的環境。超導材料之影響力可以被廣泛的應用於電子、能源、醫療及交通等等。古煥球舉例說明，超導體具有磁場的特性，因此可以應用在醫學上磁振造影(MRI)的領域。

除了研究領域，古煥球對於推動教育更是不遺餘力。他於一九九五年出任國科會自然科學發展處(現今科技部自然司)處長，與當時的清華大學校長劉兆玄一起推動了理論科學研究中心，目的在於使各校都能夠發展出不同特色，例如清大的理論物理、台大的海洋科學等。

●蒐羅文獻 研究嚴謹精準

一九九八年古煥球的母親過世，他在整理家譜遺留下來的資料時，開始有了整理家族史的想法。等到真正著手後，才發現自己對家族的歷史其實所知甚少，手邊有的資料也很有限，因此興起了編纂古氏族譜的想法。

在蒐集資料的過程中，古煥球發現已經有不少人在整理古姓的資料，但資料尚不齊全。一九四九年國民政府遷台，其中為數眾多的古姓之客家人亦隨之來到台灣，他們於一九七〇年代時成立古氏宗親會，並展開了修譜的工作。至一九八〇年代末期開放「大陸探親」後，古氏宗親會至廣東掃墓，亦取得了當地的宗族資料。古煥球結合這些前人編纂之族譜再加以延伸，並將視野跨大到所有姓古的族人。要完成一個時間跨越千年、空間橫跨全球的家譜史，並且範圍不再僅限於客家族群的艱鉅工程，這已經成為歷史的書寫，而非祖譜編纂了。

要展開這樣浩大的工程，自然需要大量的參考文獻。古煥球表示清大人社院圖書館提供了相當豐富之資料，例如中國與台灣各地的州、縣方志等等，特別是明清兩代之州、縣方志特別完整。在研究的過程中，古煥球特別鎖定人物誌、科舉榜單以及名人與文人名單，將搜尋範圍縮小，更



←由於氣難以取得，因此所有使用過的氦氣都會在液化工廠內回收並保存於鋼瓶內，以維持低溫狀態。
↓古煥球於清大的國科會貴重儀器中心，說明超導量子干涉元件儀器儀器的使用方式。(賴儀 / 攝)

事半功倍。而蒐集來的族譜中常見有謬誤或張冠李戴的情形，古煥球說，即使這些情形時有所見，但透過不同文獻的交互參照，通常都能夠找出問題來。而科學最重實事求是，有時不同文獻上出現記載不同的狀況時，古煥球會將不同之處標示於族譜之上，並附上參考文獻。這種力求精準的嚴格要求，便是運用了撰寫學術論文的方法。

●編年式書寫 數位化推廣

古氏族譜內容寫得相當詳細，使用編年的方式



↑古煥球執教二十三年，辦公室裡有相當多他的學術著作。(賴儀 / 攝)

→前總統李登輝於總統府接見國內外超導量子物理研究人才。(古煥球 / 提供)

排版，佐以資料來源。這部鉅作已經累積到四千多頁，內容包羅萬象，包括各地各世的古氏後人皆記載其中，並將資料數位化，讓大部頭的族譜也有電腦版可供查詢。目前這些工作還在持續進行中，古煥球表示，將會拓展到南洋地區以及全球更多的國家，將古氏族人的歷史寫下來。古煥球「物理式」的族譜研究方法，不僅僅是貢獻於古氏一族，對於其他有心編纂族譜的後人也提供了一種更嚴謹的編寫方式。

年屆花甲的古煥球一談到物理依舊精神奕奕，但他不斷地強調能夠有現在的成果，不僅僅是個人的努力，而是團隊合作的結果，每個參與者都扮演了重要的角色。古煥球舉例說：「推動一個研究單位，技術員相當重要。就像軍隊打仗不僅需要將軍，士兵與士官長都是不可或缺的。」

物理學與家族史是古煥球戮力研究的兩個領域，他座位後方就擺了一整套新編的古氏族譜，桌墊底下也收藏了過去數十年的照片，從美國求學一直到清華教職，記錄著這位物理學重要研究者的人生故事。

採訪側記

讀史溯源 喚醒認同感

古煥球是位相當具有親和力的學者，當談到物理時，言談中可以見得古煥球對於這項領域的熱愛，以及不居功的態度。

訪談過程當中，古煥球相當熱情地帶領著我參觀了他位於清華物理館的研究室，以及其研究生涯中最具代表性的氦液化機。古煥球表示，由於希望能夠將系上的事務做好傳承，因此延遲了一年，那台近三十年的氦液化機也即將退役。目前正將新的機器移交給系上的其他教授，自己則會繼續進行族譜相關的考察工作。

而當話鋒轉到了族譜的領域時，古煥球更是送了我一本古氏族譜，族譜一翻開，處處都能感覺到其編纂的嚴謹以及用心。訪談裡，古煥球不時翻開族譜，一面指著一條條項目，一面說明。

當提到族譜編寫過程的發現時，古煥球說到了其父親在日治時期攻讀的是法律，甚至到東京帝國大學研讀，這與歷史教育中的記載大相逕庭，因為一般被普遍認為台灣人在日本人的統治下，高等教育是被禁止研習法律、政治等科的，反而是醫科與農業等實用性科目較興盛。古煥球笑說這便是研究族譜中有趣的事情，在研究的過程中，經常得以發現一些在普通歷史教育中極少著墨，或者記載有出入的地方。

除此之外在翻閱清朝時期的文獻時發現，太平天國與古氏也有相當深的淵源。古煥球說，太平天國的奉王，原籍惠州後遷徙至廣西地區，本以打鐵維生，後來古隆賢在太平天國之亂時加入太平軍，官階自一等兵一路升官封王，最後兵敗投降清廷，由朝廷封官為提督。這些在正統歷史教育中不被提及的民間歷史，被編纂族譜的人重新喚醒，也深化了古氏族人的認同感。

小檔案

古煥球，一九四九年出生，現職國立清華大學物理系教授，曾任清大理學院院長、國科會自然科學發展處處長等職務，研究領域包括實驗凝體物理、低溫物理、超導物理、磁性物理、材料科學、強關聯電子系統及奈米磁性，曾獲國科會傑出研究獎、中山學術獎等獎項。