

## 吳運東 醫界全才 醫療外交推手

2014-10-28 記者 張郁崴 報導

8+1



走進座落在中壢火車站附近，已有將近五十年歷史的新國民醫院。約莫早上九點半，裡頭要看病的人，擠滿了醫院的大廳。沿著走廊走進電梯，到了會議室，給人一種井然有序的氛圍，漆成白色的牆、擺放整齊的會議桌椅，每道牆都貼了標語，分別寫著醫院的精神、願景與宗旨。從這些細節，可以看出這家醫院對醫者們的期許以及對民眾的善意。

「你們好！」渾厚的嗓音，又有著和藹溫暖的笑容，他，就是新國民醫院院長吳運東。



現年七十七歲的醫師吳運東，十分親切地暢談。（李佩璇／攝）

### 家庭教育 培育敦厚人品

從小生長在中壢，有三個哥哥，五個姊妹，儼然是個大家庭。父親吳鴻森在中壢行醫濟世有年，並於民國五十七年開設了中壢新國民醫院。

當時的台灣社會認為學工、學醫、當老師的生活比較穩定，商業也不發達，使得這幾項工作成為風光的職業。但吳運東的三個哥哥都對學醫較無興趣，沒有繼承家業。吳運東回憶起當初填志願時，第一個先填了台大醫科，第二個則填成大建築，因為他對建築、繪圖這方面是很有興趣的。「是填完後爸爸臉色似乎不對，就趕快把第二志願改成高雄醫學院。」他笑著回憶當年，順應父親的期許，當了醫生的往事。

吳運東出生於較傳統的家庭，父親是長子，拉拔其他弟妹長大，在兄弟眼中是很有威嚴的。做事嚴謹，待人處事也備受讚譽，除了懸壺濟世，對地方上的事務也抱持著熱忱，很多桃園地方上的建設，都是經由吳運東父親的付出才有現今的成果，如籌備石門水庫的興建。父親的所作所為深深影響了吳運東，除了繼承醫生的志業，他也接收了父親熱心公益、關心公共事務的優點。

畢業之後，歷經台大內科的訓練，吳運東先到日本攻讀博士。但他對知識的渴求並不因此停歇，再決定去美國深造。當時台灣戒嚴，政治氣氛緊張，美國也剛好缺醫生，所以他有很多同學一窩蜂地移民美國，吳運東則是在一九七三年這股熱潮的末端去的。

在美國學習、服務十幾年後決定回國，當時台灣一片榮景，留在台灣開業的醫生都做得不錯，賺了不少錢，比起他們，吳運東等於是從頭來過。剛開始他其實是有點懊悔的，但一段時間後，漸漸覺得在美國的訓練、薰陶與生活日常的觀察都使他很多觀點、想法和理念跟別人不一樣，而這些「不一樣」都是對地方有幫助的。因此，他也不斷地鼓勵年輕人應出國看看，「沒有實際經歷過，就不會知道重要性。」回台不久後，吳運東即當選了桃園縣醫師公會理事長、醫師公會全聯會理事長等職位。





吳運東的父親吳鴻森是新國民醫院的前院長，院方將其雕像擺放在大廳入口處，供人緬懷。（李佩璇／攝）

### 健保起步 捍衛民眾權益

一面擔負著醫院院長的責任，一面忙著醫師公會繁瑣的事務，吳運東雖然忙碌卻兼顧得宜，兩邊都不失準頭。當年接任全聯會理事長時，正好是全民健保實施第三年，正在萌芽起步，有許多地方需要改進。他以醫師領導者的角色捍衛民眾健康利益，為他們謀取福利。而這期間正好遇到了台灣的兩件大事，即一九九九年九二一大地震，和二〇〇三年嚴重急性呼吸系統綜合症（SARS）的爆發，這都考驗著吳運東的應變處理能力。

九二一大地震前，台灣從未發生過損傷如此慘重的災害，也從來沒有能相應對的緊急措施。當時，吳運東整合醫界，組成全國性的緊急醫療組織。事後也檢討，應由當地醫院支援、當地醫生站在第一線，才是最快的，改變緊急醫療過去仰賴大醫院的觀念，並讓政府體認到緊急醫療組織的重要性，成立了緊急救難中心，讓往後的緊急醫療變得比較有組織系統。



吳運東（左一）與世界醫師會會長、理事會主席及秘書長合影。（吳運東的秘書黃美穗／提供）

### 大震抗煞 革新緊急醫療

SARS爆發時，由各縣市每個醫師輪流值班，組成電話詢問機構，當民眾對疫情有疑問就可以立即得到回覆。「很多事情，沒有發生時大家不會意識到它的重要性，因為議題沒有出來。」吳運東沉重地說道。所做的都是為了讓民眾安心、緩解災情，也改善以前不曾意識到的問題。

吳運東擔任醫師公會理事長時，也推動醫師壽險、修改醫療法與西醫基層總額等等措施，讓整個醫療環境有更完善的體制。當時他同時也是防癌協會的理事長，對於防治口腔癌的推廣相當重視，不但設計了行動檢測車，到罹癌率較高的鄉鎮和原住民山區，做重點的衛生教育，並有了

相當顯著的成果。

這段過往，是眾人津津樂道的，但吳運東卻謙虛地回應：「過去醫療沒有現在這麼複雜，醫師公會較著重個人或一般的應付，從健保開始拓展後，再加上九二一和SARS，無形中很多事情發生，才會覺得這幾年好像做了很多事的感覺，讓人覺得醫師公會比起以前各方面，活躍起來的感覺。」



二〇〇六年一月二十六日，比利時醫師會副會長Dr. Masson夫婦（左一、二），歐洲醫師會會長Dr. Costigliola（右一）與時任無任所大使的吳運東合影。（吳運東秘書黃美穗／提供）

### 前進世衛 帶領台灣破冰

擔任醫師公會理事長時，吳運東也開啟了台灣的醫療外交。二〇〇〇年時，執政的民進黨政府開始推動台灣加入世界衛生組織（WHO）的政策，但由於政治敏感性，不好由政府介入，不得不交由民間團體來推動。也因為本身有參與國際醫師會，長期下來累積了許多脈。吳運東藉由到各國宣達，傳達我國想進入WHO的理念。二〇〇一年時，也替台灣爭取到亞洲醫師會在台灣舉辦的機會。

二〇〇四年吳運東也曾經擔任過世界醫師會理事，通過促進台灣成為WHO觀察員的提案。在他的努力之下，台灣終於在二〇〇九年以觀察員的名義受邀參與世界衛生大會。透過這樣每年不斷的爭取和議題炒作，讓全世界知道我們亟欲參與的意願以及我們的需要，也因此增加了台灣在國際舞台的曝光率。

當然，其中也遇到很多阻礙，有時有中國政治勢力的介入，增加推行上的困難。「我有一點不了解，為什麼他們要這樣打壓我們？基於醫療觀點是不能理解的，不用這樣刻意的。」吳運東語帶無奈地說，但即使這樣他也從不灰心，利用無任所大使和國策顧問要職之便，努力地到各國推展醫療外交。

直至今日，已高齡七十七歲的吳運東，仍持續在這些領域努力。但現在的他，退居幕後，成為輔導、顧問的角色。推動加入WHO的事務，也交由衛生福利部掌舵。訪談中，他不斷強調傳承的重要性，不僅僅是人脈的傳承，也有經驗的傳承。「人生不要永遠占一個位置，你也辛苦，別人也沒有機會。但如果叫我幫忙我一定幫忙，只要能得到晚輩稍微的尊敬，我就很滿足了。」說著這席如此具智慧的話語時，他的眼中閃爍著光芒，臉上掛著知足的微笑。



大使吳運東（右）與世界醫師會前任秘書長Dr. Delon Human（左）合影。（吳運東的秘書黃美穗／提供）

