

校長致畢業同學的一封信

今天是交通大學 100 學年度畢業典禮，對各位還有各位的家長來說，是一個值得慶賀的重要日子，代表你們已經完成階段性的任務，即將邁向人生下一個階段。在給予各位畢業生祝福之前，有一些話想要和大家分享，勉勵大家如今年畢業典禮的主題「Be Brave, Inner Improvement, Go Groping」，以敢為人先的勇氣，探索生命及一切可能，朝目標前進。

德國哲學家尼采曾說：如果沒有岩石的阻擋，哪能激起美麗的浪花？畢業之後無論是步入社會，抑或是繼續攻讀學位，在這個快速變化的年代，學校裡教導的僅是你們面對新挑戰與機會的基石。我必須要誠實的告訴你們，未來遇到挫折與失敗的機會，絕對遠大於你們所想像的，在這裡我以潘健成學長的創業故事分享給各位。

潘健成學長是本校控工系和電控所的校友，從小他就與家人一起下田耕作，負擔家中的生活大計，十八歲靠著辛苦打工和親友的資助，湊足了學費到台灣交大讀書，成為你們的學長。研究所畢業後，進入科技公司變成一名領薪水的工程師。到此為止，各位可能以為學長就此一路順風，不再辛苦了。但是在學長工作一年左右，他被指派到新成立的公司，後來卻因為母公司資金的問題，需要放棄潘學長所任職的新公司。此時，潘學長與另外四名伙伴決定走上創業一途，到處募資碰壁、窩在炎熱狹小的工作室研發，過著公司可能隨時倒掉的艱困日子。後來團隊成功設計出全球第一顆 USB 的系統控制晶片，然後又設計製造出全球第一支單晶片隨身碟，在這個時候，大家可能又以為潘學長離成功的夢想越來越近了。

但事與願違，就像我對各位忠言逆耳的話，遇到挫折的機會總是比順利成功還要來的大很多。潘健成學長成立的群聯電子，因被前東家控告，資金無法流動，也受到股東、客戶和廠商的懷疑。遇到如此大危機，學長沒有放棄，反而到處辛苦奔走，希望取得各方的支持，後來這件事經過好幾年後，終於也解決、落幕。

其實，順利與逆境往往只有一線之隔，要有漂亮的浪花(成功)，一定要經歷阻擋(失敗、挫折的過程)。施振榮學長也曾經說過，挫折是必然的，沒有挫折就不是人生，失敗多了，眼界就會廣大，這也是一種成長。

此時此刻，或許大部分的畢業生已經找到了下一個目標，也或許有很多人正徬徨猶豫。身為師長，我們可以給予一些經驗談，但是，不要問我們應該要往那個方向走？Follow your heart 是我給各位的答案，這也是面對挫折與磨難最終極的秘密武器。

最後，祝福各位畢業生，帶著交大給予的勇氣展翅高飛。

國立交通大學校長

吳妍華 賀

2012.06