



從量子力學看競爭力—Win Driver Investments 總經理黃須白學長專訪  
整理 曾巧柔

〈交大幫幫忙〉—主持人林宏文學長



量子力學是描寫微觀物質的一個物理學分支，與相對論一起被認為是現代物理學的兩大基本支柱，許多物理學理論和科學，如原子物理學、固態物理學、核物理學和粒子物理學以及其它相關的學科，都是以其為基礎。

交大電物系，清大物理研究所畢業的黃須白，根據他對量子物理學多年的研究心得，提出人們應該追求心靈，健康及財富的富裕力，但不是一直追求個人的競爭力。

**主持人：**你最擅長量子力學，甚至寫過教科書的習題解答，畢業三十年後想必有一番體會！曾經在交大、高雄應用大學演講，請跟我們分享演講的主題與想法。

**黃須白：**我在量子力學上花了很多時間，也是我以前唸書最感興趣的學科，量子力學有點像我的宗教，我對它非常相信，這個宇宙跟我理智的腦所看到的完全不一樣，我把對量子力學的體會放到日常生活裡面，讓我親身經歷過許多很奇妙的事情。在社會上常常會聽到一件事，要去建立自己的競爭力，競爭力是好的，擁有競爭力非常棒，但是千萬不要追求競爭力，追求競爭力事實上對我們是有害的，但擁有競爭力是好的，這些東西都跟量子力學密不可分。

**主持人：**學長馬上破題，不要追求競爭力，競爭力是不好的，讓我想到雜誌經常在做怎麼提升個人競爭力，我們都做了很多不好的事情，請跟我們解釋為什麼追求競爭力不好？

**黃須白：**回答這個問題之前，先以我經歷的事情跟大家分享，去年2月22日是交大電物跟電工系50周年慶，長期以來我都擔任電物系友會總幹事，那天一大早就要出門，習慣上我會把名片夾放襯衫左胸的口袋，但因為那天穿便服，外面有一件夾克，所以我把名片夾放在外套口袋裡，這樣的動作跟平常我上班時不太一樣，出門後先載小朋友去學校，鎖上門摸一摸口袋，發現名片夾竟然不在裡面，我就覺得是不是因為跟平常所做的動作不一樣，可能記錯了，在屋裡、車上到處找卻都沒找到，這件事一直在我腦子裡面，我隱隱約約有個感覺，覺得這名片夾還會再回來，但是我不知道會怎麼回來。

到了去年4月7日去拜訪客戶，拜訪完準備開車門，忽然之間我有個靈感，這名片夾應該還會再回來，開了車門後發現名片夾在手剎車的地方，而且是站立著，這50天我每天進出車子至少兩次，從來沒有看到，更何況名片夾站著，手剎車要放的時候一定會去擋到，結果這名片夾自己回來了，講到這個地方各位會覺得這是不是靈異事件，我來看這不是靈異，這完全在量子力學的預測裡面。量子力學有預測好幾個奇妙的東西，跟我們理性的左腦想像的完全不一樣，裡面有提到一個東西叫平行宇宙，這宇宙有無限個，我覺得我所經歷的事情是因為我對量子力學的相信，讓我的腦部發出那樣的頻率，從平行宇宙裡面讓我看到。像這樣的事在我身上不只發生一次，我相信很多人都有類似的經歷，只是用邏輯的思考，把奇怪的事情認為是自己的神經錯亂。

**主持人：**你相信量子力學，聽眾可能沒有那麼深入的理解，跟我們再說明一下量子力學跟追求個人競爭力之間的關聯。

**黃須白：**這裡面的關聯性主要在於一個很奇妙的東西，量子力學有一個非常重要的理論叫做測不準原理，能量測得準，時間就測不準；時間測得準，能量就測不準。根據這個原理推論出來的東西叫零度能，在絕對零度也就是攝氏零下273度左右，宇宙還是充滿了能量，動來動去，所有東西永遠不會停止。它所預測出來的就是在任何一個時間點，不管什麼溫度，這個宇宙真空裡面不是空，真空裡面一直擁有無窮無盡的能量，既然擁有無窮無盡的能量，我們就永遠不要去跟別人競爭，任何人想要有任何東西隨時都可以擁有，因此我們要追求的不是競爭力，而是富裕力。

**主持人：**所以能量不一定要去追求，如果要用就會有，不要去追求競爭力，可能會產生負面的東西。

**黃須白：**追求競爭力是恐懼的思維。

**主持人：**為什麼追求競爭力是恐懼的思維？

**黃須白：**測不準原理預測這個宇宙充滿無窮無盡的零度能，宇宙能量無窮無盡，資源永遠不會匱乏，所以我們不需要擔心別人拿了我們的，也不用擔心我們拿了別人就沒有，因為東西是無窮無盡的！太陽沒有了，煤沒有了，石油沒有了，都沒有關係，因為還是會有零度能，無論這個宇宙有或沒有，還是會有零度能，這個就是量子力學所推論出來的東西，美國的NASA也已經有幾個專利是跟零度能相關的。

人在任何時間點都在發出腦波，就算是睡覺的時候，腦波有不同的頻率，我們在想什麼就會發出相對應的頻率，世界上每一個東西都有它震動的自然頻率，譬如吊橋、手、肝臟、桌子等等，頻率只要一樣就會起共振，這就是吸引力法則。當我們的腦波頻率是愛的頻率，所發出來的就是能夠跟我們愛的頻率相對應的頻率，如果我們發出恐懼的頻率，我們不會吸引到愛，所吸引到的就是那些恐懼的東西。

當我們想要去追求競爭力的時候，腦子裡面最底層想的就是資源有限，量子力學告訴我們資源是無窮無盡，追求競爭力就是讓腦子去發出恐懼的頻率，所想的是恐懼的思維。但是反過來如果我們發出愛的頻率，去追求一些跟富裕相關的東西，心靈、健康、財富上的富裕，那麼我們就能夠吸引到富裕的東西跟我們共振，所以我們要去追求富裕力，追求富裕率力會產生一個很有趣的結果，競爭力自然就會有了！

**主持人：**追求富裕力跟競爭力是不一樣的。

**黃須白：**追求富裕力底層的思維是宇宙無窮無盡，我不是拿別人的東西，別人也不是搶我的東西，所以會很願意跟大家分享，跟別人分享是追求富裕力一個很底層的腳色，因為資源無窮無盡，我能夠擁有，別人也能擁有，我願意把我擁有的跟別人分享，這就是一種愛的想法。

**主持人：**可能還要回到剛才的前提，資源是不是無窮無盡這件事，我們現在都在講說地球的資源是有限的，太陽可能會繼續在，但顯然石油會有用完的一天，這個跟資源無窮無盡的關係是什麼？

**黃須白：**NASA在2000年以前已經投注非常多的資源在研究一個主題，怎麼樣讓太空船離開地球引力範圍後，從真空的宇宙拿零度能出來用，也就是說零度能這個東西以現在的物理觀點來看不是科幻，而是很多研究機構一直想去突破的東西，零度能是真空裡面與生俱來的能量，太陽50億年後就會消滅，石油、煤也許再幾百年就沒了，但是零度能永遠都會在。

**主持人：**不過這不代表我們可以濫用資源，把油、煤都濫用掉了後面還有一些機會，大家也不應該這樣想。你剛講到科幻，我最近看過一部電影，星際效應，故事內容蠻感人的，主角是一位爸爸，因為地球那時已經面臨飢荒，所以他們要到外太空某個星球找適合人居住的地方，結果到外太空一個月地球已經過了幾十年，他回來時女兒已經非常老了，滿臉的皺紋，但他還是很年輕，中間有非常多我看不懂的地方，黑洞、不同的空間、過去現在未來，請跟我們解釋這部電影跟你剛剛的主題關係。

**黃須白：**星際效應是一部非常有趣的電影，根據相對論、量子力學的觀點，裡面所描述的是真真實實的世界，但平常我們看不到，因為平行宇宙在量子力學裡面預測那東西是存在的，而像宏文剛剛提的，太空船走了一個月，地球已經過了很長一段時間，這在相對論裡面很多觀察都證實了，最後那一幕是這位爸爸又回到了他女兒還小的時候，在書房裡面的一段經歷，愛因斯坦有講過一句話，過去、現在、未來，同時存在，最後那一幕就是在描述這個東西，過去現在未來是密不可分的！我們當然不知道什麼時候叫過去，什麼時候叫現在，什麼時候叫未來，所有東西都攪和在一起，這就是真實的世界，一開始我有提到這個宇宙跟我們所想的完全不同，只要你相信它，把自己感情的右腦開發出來，很多東西都會看到。

**主持人：**追求競爭力是恐懼，但是追求富裕力可以創造出正面能量、財富、健康等等，這方向也是你在講到量子力學跟競爭力一個非常重要的觀點。

**黃須白：**這個宇宙有一些很奇怪的東西，一個叫暗物質，一個叫暗能量，這兩個東西在天文學上的觀測，都已經有很多證據能證實的確存在，我們摸的到的東西只佔4.6%，24小時隨時隨地都有暗物質、暗能量在我們周遭、身體裡面穿透，但是我們完全沒有感覺，暗物質佔了23%，暗能量佔了72.6%。暗物質是把東西凝聚起來讓這個宇宙不會分散，暗能量是讓宇宙不斷擴大，目前所觀測到的天文學，這個宇宙不斷擴大，就只有用暗能量才能夠解釋。暗物質是愛的力量；暗能量是恐懼的力量。恐懼的力量佔的成分比愛的能量還要更大，所以我們需要24小時不斷加強愛的信念，只要不斷加強愛的信念，就能創造出自己的富裕力，把我們想要的財富吸引過來。

**主持人：**宇宙運作的法則裡面，愛佔的比例只有23%，但是恐懼佔了72%，這其實很不平衡，愛非常少，因為先天已經很少了，後天我們要多一點培養、強調。

**黃須白：**宏文所說的完全正確，我想跟大家分享一部二十多年前Nicole Kidman跟Tom Cruise合演的電影「遠離家園」。Nicole Kidman是一個英國女生，喜歡冒險，想創造自己的餅，跑到紐約後在碼頭找到一個工人，就是Tom Cruise，因為美國那時要西部拓荒，所以兩人共同參加政府讓大家去闢地的活動，那個活動很有趣，日落之前馬跑到哪裡，旗子插下去，地就是你的！

回到我剛剛所說的，不要去追求競爭力，要去追求富裕力，你追求富裕力，競爭力自然就會有，Nicole Kidman、Tom Cruise的精神都是愛冒險，希望創造自己無限可能的愛，這樣的愛讓他們去創造屬於自己的餅，思維千萬不要是要把餅做大，或是要去跟別人分享餅，跟別人分享餅就是跟別人競爭，同樣離不開競爭的思維。但是遠離家園所講的是你要創造自己的餅，本來沒有的東西讓它無中生有，那塊地本來是沒有人的，政府開放給你，日落之前馬跑到哪裡，旗子插下去，地就是你的。

**主持人：**這些土地的資源好像也是有限，那他們也是在爭奪，為什麼你剛剛說他的出發點不是在爭？

**黃須白：**一開始的時候西部地無限大，根本沒有人跟你爭哪一塊地，你是去創造自己的餅，我只是用這個來舉例，零度能無窮無盡，只要你的腦波頻率24小時是愛的思維、追求富裕力的思維，你就會拿到。

**主持人：**如果講到我們最熟悉的電子業，用剛剛的邏輯來談，不是在原來的產業裡面大家去爭奪，而是去創造新的行業，創新創業的議題就出來了。

**黃須白：**我要介紹我覺得這個年代最偉大的人物Elon Musk，他是PayPal的共同創辦人，原先跟第三方支付一點淵源都沒有，這東西是全新的產業，當他賺了錢之後投入第二家公司Tesla做電動車，Elon Musk懂不懂電動車？不懂，但是他有想像力，想要創造一個新的產業出來。後來又創了一家公司SolarCity，做太陽能電廠的公司，跟Tesla、PayPal完全沒有關係。第四家公司SpaceX，做火箭的公司，這四家公司沒有任何共通的核心競爭力、核心技術，唯一核心的東西是什麼？就是Elon Musk的想像力，他發揮他的想像力去思考什麼東西對人類是有意義的。

藉這樣的人想跟大家說明一個東西，創造自己的餅，不要去把餅做大，不要去跟別人分享餅，把餅做大、去跟別人爭餅，都是競爭的思維，通通是奠基在一個資源有限、我搶別人、別人來搶我的競爭思維。遠離家園、Elon Musk他們通通都是想像力，創造自己的餅，一種富裕力、愛的思維。

**主持人：**這個議題聽眾朋友應該會更明確，Elon Musk創造的產業都跟現有的行業沒競爭關係，不管是電動汽車或是太陽能服務公司，他說他有一個基本邏輯，人類資源是有限的，會用完的，所以他要去創造永續的能源，這兩家公司我想可能有一點點關聯，但也不完全有關係，剛剛講的PayPal跟SpaceX，SpaceX已經成功發射火箭了，其實有很好的成就，你講到量子力學跟競爭力，我覺得用Elon Musk來做結尾很好，不管是產業的未來或創新創業，都是很好的議題。

**黃須白：**遠離家園、Elon Musk所創的公司，都有一個很共通的東西，「我相信，所以我看到。」因為他們的相信才有能力去做到。但絕大部分的人都是我看到才願意去相信。在此節目我講的東西都不是科幻，是量子力學裡面所導引出來很真實的事情。

**主持人：**非常謝謝黃學長跟我們上了一堂非常好的量子物理學，更重要的是把量子物理很多基本觀念用到人生上面，相信聽眾朋友有很多思維上的衝擊。剛剛學長介紹遠離家園這部電影，說不定聽眾朋友也可以看看。

節目分享：[http://www.uni967.com/newweb/index.php?menu=2&page=2\\_1&ID=11191](http://www.uni967.com/newweb/index.php?menu=2&page=2_1&ID=11191)

