



玉山銀行數位金融處資深經理

金融數位科技革命的推手 陳三益：懷著改變世界的熱情

文/林珮雯

玉山銀行數位金融處資深經理陳三益交大資訊科學系 80 級畢業，長期在金融業服務，有完整電子金融實務經驗。他是玉山銀行數位金融早期推動者，在 FinTech 革命浪潮下，他鼓勵更多資訊人才一起參與加速台灣的金融數位化。

1991 那幾年畢業同學們常自我解嘲「DOS 年華老去，但 Windows 3.1 尚未就緒；Basic、Pascal 就要退位，但 C 與 Java 才要準備進場；大型主機與 PC 處於青黃不接時期；要畢業了，Internet、Web、Browser 陸續興起，但我們已經在當兵。」陳三益學長說自己是身處於新舊時代交替接口，以前學的東西，等當完兵到就業市場卻發現已經不太能用。陳

學長說，金融業更是特別，金融業的資訊系統使用是更古典的語言，他也是進入金融業後當場學。

他強調，交大完整紮實的資工訓練非常重要，特別在邏輯、演算法的訓練是最大收穫。因為有了這種訓練將來不管在各行各業都很受用，面對任何問題、任務，你都會有系統性解決問題的思考邏輯，至於程式語言都只是工具，不同的產業或場景會用到不同的工具，對受過交大資工訓練的人，當場學都不會是問題。

90 年代是台灣新一波服務業萌芽關鍵時期，陳三益學長坦承，當年自己不想進製造業或金字塔已

經成形的老公司。他刻意選擇了年輕公司，因緣際會進入了兩歲的玉山銀行。到底是什麼原因讓他在玉山一待待下來二十多年，陳經理表示，一方面玉山學長姐制的企業文化，新人一定會有學長姐帶著你；二方面是，長時間的員工教育訓練，補充他資訊以外，銀行的基本的 knowhow。玉山「培育人才」的企業文化做了許多對的事，吸引陳經理一直待到現在。

陳三益經理長期在金融業服務，金融產業歷練豐富。從資訊處的程式設計、到資金科做票債券交易員。寫程式跟交易員看似是距離很遠的二個工作，但陳學長指出，其實有受過理工訓練的人，邏輯、數學很強，反而從事資金調度、財務商品設計的效果非常好。2000 年全球開始興起了 Internet 的風潮，玉山銀行成立新的電子金融部門，陳三益經理也是幕後主要推手。陳經理在電子金融部做網路銀行、WebATM 網路金流等 Bank2.0、再到數位金融處做 Bank3.0 跨境電商、行動支付、FinTech 等。陳經理整個工作歷程似乎就是台灣電子金融發展濃縮。他非常有成就感地說，「因為你真的在歷史上有留下一些足跡，我覺得未來的人看那段歷史，絕對有我們玉山銀行的名字在上面，而且如果再往下看，玉山銀行裡面絕對有我的名字在裡面。」

一般人對銀行會覺得還在用 IE、很保守等刻板印象。陳學長笑著說這是事實，一般認為資訊科技發展與金融科技是二條平行線。但是，現在情況已

經在改變，他明確指出，未來的一、兩年，一個最古典卻影響人最多的金融業，跟一個最時髦的新穎科技，竟然整個交錯在一起成為 Fintech，其融合跟衝擊的威力會大到很難想像！至少在美國、中國都已經看到那個引爆的威力，非常驚人，相信臺灣肯定也是。

陳三益經理十分鼓勵交大學弟妹投身金融界，他表示，銀行所有的服務本來就 based on 資訊系統，現在銀行幾乎就是一個領有特許執照的資訊科技公司。特別是 bank 3.0 以後，是一個「矽谷與華爾街融合」的大時代。FinTech 的內容與交大資工目前研究中的重要技術，交集非常大，包括資安、身份識別、新興支付、大數據、AI、IoT、區塊鏈等。理工背景的人進入銀行做科技創新應用，是全球大趨勢、也是 FinTech 大趨勢所在。

最後陳三益經理以「跨界」勉勵交大學弟妹。他進一步闡釋，跨所學專長、跨產業、跨境、跨線上線下，十多年來他要求自己應有開放、共享、協作的工作態度，不受限於自己的角色。學長透露，自己不久前才剛考上遊艇的駕照，顯見在生活上他也秉持著不斷嘗試與體驗各種生活。另外，陳學長近年來也以「接地氣」來策勵自己，任何的創新不能只是理論或技術，而要貼近生活、讓人們更幸福更健康更快樂。他期許所有資訊人，永遠要懷著改變世界，創造幸福生活的熱情。



陳三益簡歷

- ◆ 現任 玉山銀行數位金融事業處資深經理
- ◆ 經歷 玉山銀行資訊處、電子金融部襄理、副科長、科長、副理、經理
- ◆ 學歷 交大資訊科學系 80 級畢業