

畢業之後



文、圖／秘書室

——中研院廖俊智院長陽明開講

三月初春的一個上午，甫於去年六月接掌中研院的廖俊智院長應邀來校，擔任本學期第一次「校級學術演講」主講人。重量級的演講，吸引了不少老師與研究生慕名而來，與大一、大二同學們齊坐臺下，聆聽這位國內最高學術機構領導人難得的校園開講。

在一個多小時的演講、互動當中，廖院長懇切直率的言語、敏銳深刻的思考，除了帶來耳目一新的觀點、觀念，還有不少思考上的衝擊；最後更與陽明師生展開熱烈的對談，讓大家收穫良多。

廖院長在開場白幽默地說，進入禮堂前看到很多同學排隊，心想一定是「造成轟動」，仔細一看，原來是在簽到，引來全場一陣笑聲。他話鋒一轉說，希望大家不管是自願或因為簽到而來，都能有所收穫，「至少聽到一樣東西，是跟你以前想的不一樣的。」

他首先點出講題「畢業之後」有很多層意思，一方面是畢業之後想要做什麼，另一方面是大家最關切的「畢業後怎麼辦？」事實上，畢業

之後，人生的道路很多，怎樣去選擇自己的道路，判斷哪條路是好的、適合自己的，這是個大哉問，沒有人可以輕易回答。廖院長從自己畢業四十多年來的經驗，分享了一些他認為重要的事情，既勵志又深富啟發，不僅可作為年輕學子追尋與實現理想的指引，也可奉為漫漫人生旅途中重要的處世準則。

廖院長首先引用美國知名兒童文學家蘇西博士（Dr. Seuss）” Oh, the Places You'll Go.” 書中的珠璣字語，勉勵不知何去何從的未來畢業生勇敢邁向新的人生旅途，「你可以往任何想前往的方向前進，可以決定你的一生！……但不是隨便亂走，不好的地方不要去！」

他強調，畢業之後，很重要的的是要保持終身學習，因為在學校學的只是一個基礎；但出社會後，有別於經過設計、前後緊密接合的學校教育，是跳躍式、網路式的學習，所以學習的心態、方法要改變，自己必須想辦法把不同的資訊，甚至跟以前所學連結在一起，變成有效的知識網絡，才能有效運用。



» 中研院廖俊智院長於 3 月 1 日蒞校演講



» 梁校長（右）主持廖院長與陽明師生的對談

他指出，社會上一些積非成是的老生常談，如：知識無用論、人脈勝過一切、理想敵不過現實，往往會影響社會新鮮人對所學的知識缺乏熱情，或是做一套說一套、沒有信念，養成雙重標準、無法就事論事等等。因此，他特地提出新的觀點、加以釐清。

他說，知識其實是最有價值的東西，比如牛頓定律，所有的科學、工程都跟它有關；但如果不用就一定沒用，而如何用就靠自己；人際關係很重要，但重要的是要懂得如何與人相處、獲得別人的信任，而不是給人家施點小惠、拉幫結派；年輕人就是要勇於追求理想，但需要在成長過程

中不斷瞭解自己、誠實面對自己的長處與短處，才能為自己設定一個值得追求的目標、規畫出一條適合的道路。

談到怎樣選擇理想，廖院長表示，理想不只要有 passion（熱忱）支撐，還需要建立自我的 pride（自尊、自重、自豪）；前者要從認真面對所學當中，去發掘自己的能力與志趣；後者則是指在完成理想時會產生的一種榮譽感，以及在關鍵時刻能夠有所不為，「有這樣的 pride，不管求學就業，都會一本初衷，做出最好的決定，不會被迷惑。」那麼，進入社會後如何產生 pride 呢？就是對任何事都能很認真地做好。

廖院長也提醒大家，在達成理想的過程中，不要忘了追求事實；特別是從事研究的人，研究的目的是要發現事實，而不是一心只想證明自己的假設是對的，「你可以是錯的，改變你的想法就好；但事實真相是無法改變的，是永遠存在的最後真理。不管做研究或為人處世，都要保持這樣的信念。」

他勉勵大家要勇於嘗試、不要害怕犯錯。他

» 廖院長以「畢業之後」為題，暢談畢業之後如何選擇理想、達成理想



中央研究院 廖俊智院長





» 廖院長指出知識其實是最有價值的東西

說，很多人都怕犯錯，但如果想要當一個先行者，犯錯幾乎是不可避免的；像哥倫布發現美洲新大陸時，以為那是印度，但沒有人因此抹煞哥倫布的功勞。他記得研究所的老師說過一句話：「當學生時，你有一個犯錯的『執照』；進入社會之後，這個執照就被吊銷了。」所以，他鼓勵同學們在當學生的時候勇於嘗試錯誤，就算錯了，一點關係都沒有，將來再改就好。

廖院長還指出，有別於學生時期求考試過關，出社會後應該專注於自己特別能夠做好的事情，也就是把焦點放在自己的專長、優勢，力求發揮所長；而在實現理想的過程中，還是需要勤奮努力。他舉知名的 NBA 籃球巨星小飛俠為例，即使有非常高的天分，但一直保持早上四點半起來練球的習慣，可見「一分耕耘，一分收穫」句

句都是真的。

在精采的演講之後，廖院長特地留下更多時間，開放給大家提問、討論。面對同學、老師們的踴躍提問，對談進行沒多久，廖院長乾脆起身、大步走向臺前，與大家更加近距離地互動，知無不言、懇切熱忱的態度更帶動了現場熱烈的氣氛。

當被問到：「你的理想是什麼？從以前到現在是否都一樣？」廖院長回答說，理想有很多層面；從他的專業角度來看，目前的理想有兩個不同的層面，一個是希望把中研院帶到新的里程碑；另外在研究方面，則是希望替世界找到一個永續發展的途徑，因為現在使用的能源和排放量實在無法永續。

至於畢業以來的理想有沒有改變，廖院長表



» 對於臺下踴躍的提問，廖院長知無不言，更樂於與大家近距離互動



» 老師、同學們踴躍提問，左圖為醫學院陳維熊院長，右圖為博士班同學

示大方向沒變，但細節當然有所不同，像之前就沒想到會接任中研院院長；而他從威斯康辛畢業，也並沒有馬上到 UCLA 教書，第一份工作是在柯達公司，後來又去德州教書，但不管在哪裡任職，他都一直抱著樂觀的態度，全力以赴、百分百敬業。

他坦言，小時候最想當少棒隊球員，但中學後發現打棒球並不是自己的專長，有 passion 但沒有能力，夢想開始幻滅，就放棄了；後來發現自己對科學產生非常大的興趣，不過剛開始，在學生時代也是懵懵懂懂，完全不知道方向；但在這過程中很幸運地在各方面廣為涉獵，在很多地方嘗試後有了一些基礎。

廖院長強調說，即使同學們現在仍不清楚自己的理想、方向，也沒有關係；其實很少人從無迷失，人生當中一定有很多轉折；所以不要害怕嘗試錯

誤，就算走錯方向，百分之百都可以再改；事實上，在探索新的領域、不斷找尋方向的過程中，都可以學到很多新的東西，甚至發現比當初理想更重要的一些目標，所以他鼓勵大家在學生時代勇於嘗試！

最後，廖院長勉勵台下的年輕學子說，每個社會過了 20 年就會汰舊換新一次，像當初他在 1980 年代到美國留學時，到處看到的都是日本第一，曾幾何時，日本開始泡沫化，不再是世界上最出風頭的國家；「所以，今天臺灣要往前走，靠的是各位，而不是我們老叩叩；一定要靠你們年輕人有新的想法、新的動力！」也因為這樣，他認為，大學應該為將來培育所需要的人才，教導學生勇敢地去創造新的東西、嘗試新的方向，這才是最重要的。■



» 梁校長（右）表示，廖院長的演講讓他收穫良多



» 演講後，同學當面向廖院長請益