



## 讓世界看見陽明牙醫， 許明倫院長 推動國際化斐然出色

■文／彭琬玲 圖／秘書室、許明倫教授 提供

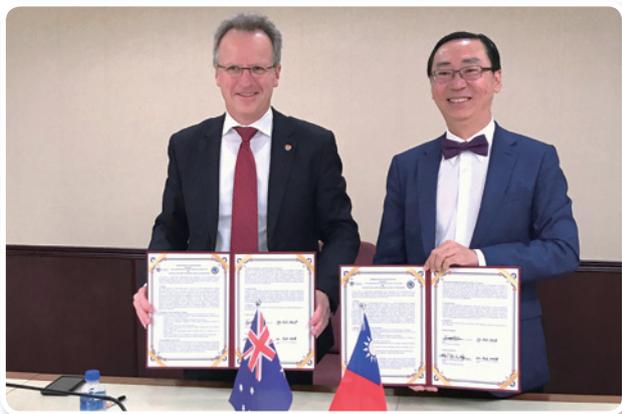
牙醫學院許明倫前院長在兩任、六年院長任內，積極促進台灣與全球口腔衛生交流，將台灣牙醫教育推上國際舞台，成績斐然出色。在今年2月交接典禮上，郭校長和新任張國威院長一致推崇他持續帶領陽明牙醫與國際接軌，貢獻良多。在《神農坡彙訊》專訪中，許明倫前院長吐露了40年來以陽明為家的心情，還有多年來耕耘國際化的心得。

**編輯：**請問您在陽明任教多少年？在牙醫學院擔任兩任院長、六年期間內，共締結多少姐妹學院、拓展哪些國際交流？

**許前院長：**我是1981年8月1日來陽明的，現在已經快40年了，其中有幾年是去瑞士念書（蘇黎世大學牙醫學博士）。從1981年到現在，只要沒有出國，我幾乎每天都來學校，不管颱風天、放假或過年，所以已經很習慣來學

校。我在這裡結婚、成家，我太太是陽明第一屆的，我女兒、女婿也是陽明畢業的，我們家都跟陽明有關，所以陽明幾乎等於是我的家。

我在陽明從助教、講師、副教授、教授，到研究所所長、系主任、院長，所有職位我都做過。我認為教書、做研究和社會服務，大概是陽明每個老師都要做的，比較沒什麼特別。我自己最擅長的是對外交流，這點比較不一樣。



▲ 與澳洲雪梨大學牙醫學院簽訂姐妹學院

「交流」分國內和國際兩方面。在國內，我目前是「教育部醫教會牙醫教育組」召集人，也是「衛福部畢業後二年期一般牙醫師訓練計畫」（PGY）和「牙醫專科訓練計畫認定委員會」（RRC）的召集人。我也是考選部牙醫師國考召集人，所以現在大概國內跟牙醫有關的召集人都是我。我想最主要的，可能就是因為我擅長對外溝通。

在國際方面，我當院長期間簽約的有 30 個學校，平均每兩個月就簽 3 個學校，大都是跟主要的國立大學簽約。我也擔任過「東南亞牙醫教育學會」（South East Asia Academy for Dental Education, SEAAD）會長，這是由 68 個東南亞牙醫學院院長組成的重要組織。在東北亞，我們則是跟日本東北大學、新瀉大學合辦學術研討會，連續三年都由日本政府文部省提供經費，但在陽明舉辦，這表示它對我們的重視。我們跟韓國 11 個學校——大概重要的學校都跟我們有簽約，他們也有學生定期來我們這邊。

最近因為政府新南向包括澳洲、紐西蘭，所以我們又拓展到澳洲、紐西蘭。澳洲有 11 個

學校，現在大約有 7 個要加入我的「亞太牙醫教育學會」。當完「東南亞牙醫教育學會」會長後，我認為自己有能力把東南亞跟東北亞、澳洲、紐西蘭整合在一起，所以就在 2018 年邀請了東南亞、日本、韓國，還有澳洲、紐西蘭的院長，一起成立「亞太牙醫教育學會」（Association for Dental Education, Asia Pacific, ADEAP），我是創會會長，成員包括將近 100 位牙醫學院院長，這將會是世界最大的牙醫教育學會，現已被世界衛生組織（WHO）承認——WHO 要支持這樣的會，而且是公開支持，其實是很不容易的事。

我也是「世界牙醫教育學會聯盟」（International Federation of Dental Educators and Associations, IFDEA）的創會理事，跟美洲和歐洲的牙醫教育學會都常交流。2018 年 5 月 WHA 期間，因為台灣未獲邀參加，衛福部請我們協助在瑞士日內瓦舉辦老人牙醫學論壇，我邀請了 IFDEA 幾位院長共同與談，陳時中部長也蒞臨參加，讓大家注意到台灣在老人牙醫學，特別是長照中口腔健康照護的努力。2019 年 5 月，我們



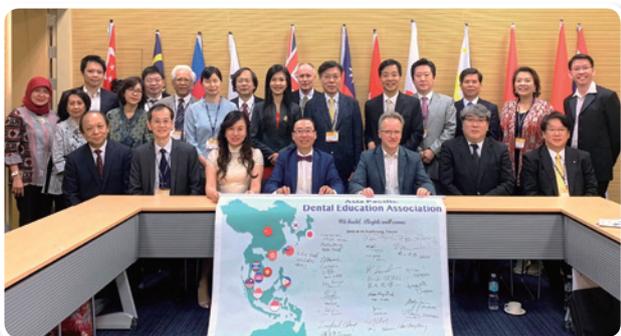
▲ 與日本新瀉大學牙醫學院於 2019 年 3 月共同舉辦學術合作研討會



▲ 許前院長（右四）以「東南亞牙醫教育學會」會長身分參加 2016 年第 27 屆年會

再度協助衛福部邀請瑞士、英國及 WHO 的專家來台，在牙醫師節共同發表「台灣宣言」，提高台灣能見度。

此外，我也協助衛福部和外交部合辦「台灣全球健康論壇」，2018 年和 2019 年邀請到瑞士日內瓦大學、伯恩大學、新加坡大學、荷蘭阿姆斯特丹大學的牙醫學院院長和日本九州齒科大學校長，一起來談老人牙醫學、老人口腔問題。此外，「世界吞咽障礙學會」總共有 12 位委員，我是唯一有牙醫師背景的，所以日本吞咽障礙學會邀請我去演講。



▲ 「亞太牙醫教育學會」2018 年成立大會，各國牙醫學院院長合影

### 編輯：這些交流帶來怎樣的效益、好處？

**許前院長**：為什麼我要做這麼多對外交流，去簽這麼多學校呢？目的就是要讓他們看見台灣、能夠用到台灣的產品，將來我們才有機會把台灣的牙科醫材推廣出去。台灣的產品很難輸出到東協 10 國，一方面是關稅的關係，因為我們不是東協 10 國的會員；還有最重要的，就是我們的知名度不夠。所以我們以在地深耕、主動出擊的概念，用教育來包裝台灣數位牙科產品，推廣台灣南科牙科醫療產業的能見度。

除了引進東協 10 國的中生代教師到陽明學習數位牙醫課程，我們也分別到菲律賓、印尼、越南、柬埔寨等新南向國家，開設數位牙醫繼續教育課程，將台灣的數位牙醫技術及南科牙科醫療產品介紹給新南向國家。我們幫他們訓練老師，老師學了就會教給學生，學生買的東西都是老師教的，因此這是把國內產品拓展到東南亞市場最快的方法。

國際交流也能提升陽明的能見度，目前陽明牙醫學院在亞太已是眾所周知、居於領導地位的學校，頻頻吸引菲律賓、馬來西亞、印尼、越南等國外籍生前來就讀碩、博士班。國際交流也有助於我們去爭取經費，建設牙醫學院。

**編輯：**您覺得在任內最有成就感的事？

**許前院長：**由於我們的國際化，讓衛福部、科技部、南科等政府單位重視我們的拓展潛力，加上劉興成校友的幫助，提供我們大筆經費，協助成立「國際臨床數位牙醫教學與示範中心」，這是全台設備最齊全、最現代，而且全部以推展台灣國產品為目的的數位牙醫教學示範中心，未來主要以訓練陽明師資、招收國際學員以及陽明學生之實作訓練為目標，並協助拓展國內牙科醫療產品的新南向市場。

我為什麼一直去拚交流，其實背後的原因是我們需要經費。如果我表現得比較積極，而且表現出我們的實力，經費自然會投到我們這邊，事實也證明我們做到了這些事。校友看到我們很積

極在做這些，也會捐款給我們，我們就有足夠的經費，推展各方面事務也比較得心應手。不過，也要很感謝校友能夠信任我們。

**編輯：**您認為成功對外拓展交流、建立關係的關鍵是什麼？

**許前院長：**我們不是像日本、韓國、泰國那樣很有錢的國家，所以跟人交往、協商的時候，我的作法是以誠信為出發，以誠待人，不去佔人便宜，也不要怕吃虧，很多事能吞的就吞下來，我覺得這樣是最容易做事情的關鍵。



▲「數位牙醫教學示範中心」將推廣台灣數位牙醫的技術、臨床經驗及相關產業至新南向國家

▼ 2018年10月牙醫學院數位牙科技術課程，吸引8個東南亞國家的牙醫專家慕名前來參加

