



首先恭賀所有的畢業同學，畢業快樂!

去年因為疫情，我們取消實體畢業典禮。今年校方經過慎重的評估與討論後，決定用(實體+線上)的方式舉行典禮。因為實體典禮對很多畢業生來說，是一生的盛事，對您和您的家人意義重大，也相當期待。

科技與環境變遷改變了現況，過去的常態將不復存在，現今全世界所關注的議題，如 SDGs 永續發展，讓跨域思維的素養顯得更為重要。每個人的能力與時間有限，單一個人不太能夠具備所有的專業能力(除了少數特殊個案之外)，所以我所強調每個人都要有的跨域，並不是跨域的「能力」，更是跨域的「思維」。世界上發生的各種挑戰，比如新冠肺炎全球疫情、區域衝突牽動全球的通貨膨脹，以及各種產業供應鏈的轉變等，每一件我們皆無法置身事外，也考驗著我們跨域思維的素養。陽明交大希望透過博雅教育，讓大家對不同領域有基礎的了解並能理性包容，也透過博雅教育培養未來人才所必須具備的跨域思維，並鼓勵大家蓄積跨域融合的能力。

今年畢業典禮的主題為「Be a Game Changer」，期許各位嘗試突破、創新，希望大家都能引領世代轉變，扮演具有影響力的重要角色。未來將是各種產業生態系重新塑造的關鍵時刻，台灣也將逐步從製造業的元件代工進入上下游生產鏈的建立，進一步提升為生態系的創建與整合。而學校也深刻體會過去以技術研發為主體的重心，必須逐步轉變為「科技」、「健康」、「人文」

三面向的整合，並透過法律、管理、金融保險、設計創造、人文關懷與倫理倡議等，進一步提升三面向整合的價值。

Game Changer 需要具備有哪些特質呢？我認為第一是終生學習的能力。在此，我也特別提出 flexicurity 這個複合字。這個源自於北歐丹麥，由 Flexibility 與 Security 組成的複合字，代表專業能力的持續擴展與轉型，而在這個過程當中必須確保安身立命的安全與穩定，看似相反意思的字彙，但卻具有兼容並蓄的新觀念。Flexicurity 來自於持續的學習，我期望各位千萬不要讓畢業證書成為你學習的終點，才能應付世界快速變化的挑戰。

第二是勇於嘗試，走出舒適圈，挑戰未知而非墨守成規。在此我想引用美國詩人 Robert Frost 著名詩作 The Road Not Taken(未行之路)，送給即將勇敢啟程的畢業生們。

Two roads diverged in a wood, and I -

I took the one less traveled by

And that has made all the difference.

一林中岔出了兩路，

而我，選了少人走的這途

一切，從此變得不同

人生旅程上充滿抉擇，有時我們不免患得患失，深怕顧此失彼。人少的路，幽靜孤寂，卻充滿未知；人多的路，平穩通達，卻難有驚喜。大路小徑，好壞沒有絕對，勇於選擇、敢於承擔，自有山頂的大好風景等待我們欣賞。

Game Changer 也須具備負責(Responsibility)與正直(integrity)的特質，對自己負責、為家人負責、對工作負責、對社會與國家負責，面臨任何艱難的決定時，要秉持正直，莫忘初心。祝福所有同學及家長，畢業快樂。