

校友專訪

整肅的底氣 是貴人相助點滴於心——字體科技董事長陳益世專訪

2023-02-14



回顧職場四十餘載，從就業到創辦字體科技，面對一路上的各種考驗，理工60屆陳益世董事長是以一句俗話「天公疼憨人」，歸功於身旁貴人相助。對於「憨人」一詞的定義有著獨科見解的陳學長，他所指的非是愚笨之意，而是，正向思考、肯用心專注又有堅毅者，如同熱血少年漫畫男主角的那般，擁有明知過程充滿危機，卻仍奮力朝目標向前的強烈意志。

「憨人」哲學之「關乎」陳，陳益世學長談到兒時，因早年社會環境認為讀書無用，早早出賣勞力人頭地才是正途，因此功課不繼的陳學長立志為自己爭一口氣。在初中曾包上頭銜下「勤志」二字紙張主體，甚至在育有最優的大學時期依然保持「拼命三郎」的性格，利用寒暑假體驗輪百工廠場，印象最深的是到台北武昌街打工，跟著技術員大廚小哲學長，爬上民宅從頂樓往下搬，進行電視機後座修，從台灣搬走到台灣尾，像是台灣型男對出戲，大雪山林場當護士並面臨工廠的轉機與研發嘗試過，最後豐富的職能經驗，「我沒有辦法任何機會學習。」陳益世學長說，他的伴隨電氣無間、勤奮的身影讓指導教授陳文引薦他到新力公司，展開陳學長回顧超過47年職場前半段的「知識累積」時期。

他以創業前身為職涯分水嶺，其中各自再細分為新力、宏碁時期，以及字體上市前後共四個階段，每個階段轉職就是一次找錢難，陳益世學長談到從家電業、資訊產業的起飛，特別是記憶體產業的大起大落，同時也見證了台灣過去電子產業所創造的經濟奇蹟。訪談間，學長無數學生時期的指導教授、同班同學，以及職場上遇過的長官與事業夥伴對他的提攜引薦，即便時間多年仍舊讓他銘感五內，不難感受學長對這些知遇之恩的珍視與感恩。



從小就是拼命三郎陳益世學長，十分樂在工作！他也經常鼓勵團隊同仁工作之外，記得享受生活。（圖／字體提供）

進入新力公司一足13年，陳益世學長很感謝主管願意給他各種嘗試職務輪調的機會。陳益世學長安插這和他學生時代接觸各行各業的經歷與機會，每每被問到：「你是不是一直在成長工作？」他總是幽默笑著，吃驚輪調至「高品質管理」讓他進步，因為當時家電產業晚上幾兩多，本對此十分抗拒的陳學長幾經思量，「如果不試試這樣的話彷彿很難不夠充實！」便承接下來研好這最後一片拼圖，而勇於去闖才意外發現自己原來還蠻有業務能力，「甚至還比其它工作家的得心應手，這就表示其實只要有心就能夠做得到！」陳益世學長為此兩個決定出了收穫小站點。

上天安排給每位「人生玩家」不同階段的神祕寶物，若沒有開關，根本不會知道驚喜是系列相連的，連結陳益世學長與宏碁緣分的最大功臣，非同班同學卻中和學長與陳，面對國際化時代來臨，對世界之大躍躍欲試的陳學長，接受宏碁共同創辦人邵學長的邀約加入。起初他與在新力時期一樣，透過職務輪調方式在不同單位歷練，只是這次是國際市場最艱難的挑戰，也幸好有這種難得「能工巧匠實功」，後來透過學長當時負責的DRAM公司與宏碁成立一間負責銷售DRAM的模範廠公司，「好，我來試試！」陳益世學長接下龐大重任，開闢字體創業挑戰之路。

危機感下 面輪才會贏

「天公疼憨人」一轉頭點上一貴人，倘若專注於陳學長領銜步人的「貴人運」，難定會忽略過程中學長本人未曾強調的自身努力與紮實耕耘的基本功，以及良機與困難加緊的態度，讓他每遇逆風也有韌性能於所解，化危機為轉機。

陳學長回憶，身為記憶體產業復生的字體科技，仍避不掉產業環境變動對記憶體大崩盤的影響，2000年一輪DRAM價格從21美元崩跌至不到0.8美元，變化劇烈的產業特性讓陳益世學長料想不到，量上加量的是，隔單位在沙止東方科學園的字體總部被收盤告罄，「我辦公室什麼都沒有了，只在夾層裡找到一個繞到變形的鐵盒，裡面是南航文大100周年的紀念幣，我至今都留著！」



2001年沙止字體總部大火，陳學長的辦公室之一，與廢墟中的學長長處親談，重新調整自己和字體公司的體質，為日後工控制領域打下字實實的基礎。（圖／字體提供）

千禧年的一股，讓陳益世學長對公司高比例專注於DRAM業務感到反省，因此提出轉型策略，像是調整策略夥伴，推出工業電腦專用記憶體模組，投入SSD工控領域等，以多線產品線平衡字體的營運體質，為字體打下工控制領域地位的基本功。

記憶體產業的特性就是容易隨市況起落，2007年DRAMFlash再一次創低，這次陳益世學長可說是被逼進「終局之戰」，就難能而貴化2008年，在當時公司的淨值不到100萬，「8.315塊，這次永遠記時。」對持穩於家鄉的字體科技來說，此時路上下倒轉轉轉轉，無解更是有上無下，「到底是要引什麼戰呢？還是就置之後而後呢？」他問自己，陳益世學長最終選擇承認失敗，帶著團隊同仁們來振作，「這是我認為最過最穩的決定，但現在事過境遷來看，是最正確的！」如何他想起在宏碁任職的時光，難免學長常講的一句話，「認輸才會贏」，聽上去非常矛盾，卻是提醒他了解字體的距離在何方，務求出現勝之法：堅守本業，轉型突破。

陳益世學長為字體科技規劃的轉型革新乃是回歸基本面，專注在高附加價值的產品，以本業財為導向，逐步放棄起起伏伏的機會財，過程中「心態轉變」是最大的考驗，為了力求同仁一條心，「這是玩真的」素來形象溫和的陳學長用穩定的語氣告訴同仁們，並示以堅決的決心，隨著5G和AI智慧時代運動趨勢，數位儲存到記憶體市場需求大幅增長，讓具有高度集成化能力的字體科技在智慧時代的市場上，可以與眾不同，在極端環境的挑戰下，字體是能夠以智慧應用為基礎，投入自動化光學檢測、工業物聯網解決方案，以及智慧建築領域中不可或缺的防災安全系統，部署一套供客戶選擇的整合方案，提升人們生活與安全品質。

「憨人」哲學之「關乎」心」，問起如何才能如學長心境這般「不怕」？陳益世學長憶起當初在宏碁任職時，難免學長問他要不要負責全球五個據點的MIS整合，自認非IT專業人員的陳學長展現勇氣，卻是施學長一席話告訴他，「怕什麼？那邊都是專家，你只要居中溝通協調就好啦！」短短一席話讓陳學長茅塞頓開，調整心態接下新的任務。

即便成了遠近所羨之年，學長依然保持著今年輕人自嘆不如的勤奮，樂在工作，樂在挑戰面臨的無數難題，承受著屬于自己和字體之間的大冒險，他說，「不冒險就是人生最大的風險。」這位正向思考、肯用心專注又有堅持的「憨人」，陳益世學長對影響自己甚多的人事物點滴銘記於心，用正念領悟，這就是他面對一切困難都能勇於克服的底氣。



這位身體力行「正向思考、肯用心專注又有堅持」人生哲學的陳益世學長，於2019年獲頒文大傑出校友之榮譽。（圖／字體提供）

上一頁: 榮心所願 留聲太空的「陳慶」陳慶力！——國家太空中心主任吳俊傑專訪

下一頁: 開闊的科學與感性 用事人性哲學——對麥哲倫南主任張晉科訪談紀錄

Join DrayTek, Vigor your life

居精品翹楚 易世界潮流
網通界的績優生

DrayTek

f 168 youtu

Email: ndu_yosheng_editor@gmail.com
電話: 886-3-5712121#51472
地址: 新竹市大學路1001號品尚圖書館

© All right reserved 2020