

林宏文專欄

趨勢大浪接二連三 屹立根本在何處？——一二三視公司總經理談肖虎(控工68級)專訪

2022-10-12



二度進出工研院的談肖虎，是交大控工68級、計研70級校友。他曾兩度離開工研院，都是將工研院的研究計畫衍生及創辦新公司，第一家是成立於1988年的上尚科技，目前投入電子標籤輔助揀貨系統與工業物聯網產品的研發及生產，第二家是2012年成立的——二三視公司，投入開發智能影像分析技術及產品，讓視訊監視系統更具智慧化能力。

談肖虎說，一二三視創辦時，當時市場還是以類比攝影機為主流，但不過幾年光景，中國網路數位產品席捲全球，原本以德州儀器DSP晶片開發的智能影像產品，就英雄無用武之地。後來公司轉型應用解決方案，又遇到AI新一波浪潮來襲，因此只好往利基市場發展，但這兩年遇到新冠疫情，也造成很多案子延期或取消。

談肖虎認為，國內市場有限，除了要開發利基型解決方案，長期而言還是要想辦法往國外發展，但跟以往單打獨鬥不一樣，要以打群架方式才有成功機會。此外，現在的趨勢是提供解決方案，不再只是硬體產品，要從整體系統角度來看，也不至於犯下技術投資上的錯誤。

以下為談學長的第一人稱視角訪談摘要：

趨勢瞬息萬變 如何迎接每波浪潮？

我們出來想要主打的市場是「安全監控」，那個時候安全監控因為911的關係，變成是一個顯學。我選在上尚科技的時候，我們開發了台灣第一部走乙太網路的門禁控制器。可以把新舊的門禁控制器都整合到網路上面，這樣的一個架構得到了台積電廠務部門相關的肯定，因為他們那時候面臨到一廠二廠門禁管理上的問題，決定採用我們的架構。

可是這個時候張忠謀先生他決定門禁系統要採國際標，因為他認為台積電已經是一個國際水準的公司，門禁系統管理方面他認為是很重要的事情，他就派了團隊去美國觀察Intel等大廠最後找了一家美國的公司，所以我們等於就失去了這個機會。

回過頭講一二三視，那時候我覺得DSP智能化的影像監控有發展機會，但是人算不如天算，中國快速的崛起，直接跳過了類比的階段，短短兩三年間變成整個是IP CAM的天下。我們用TI的晶片，TI也一下子就被迫退出監控市場，所以那時候我們開發出來一系列的產品，一下子就全部變成了孤兒。

管理思維、架構人力，跟以前的方向一夕之間就變的完全不一樣！現在又有新一波的大浪打過來，就是AI！

AI在影像辨識方面，已經是非常成熟的一個工具，因為不需要再自行開發演算法。那很多以前我們引以為傲的演算法部分，不能說完全沒用，但用AI的話，很多部分可以做的比傳統演算法還要好。比如車牌辨識，我們用演算法辨識車牌，是自詡台灣數一數二的好，但是用AI的話，只要給他收集足夠相關的資料，經過訓練之後，他的辨識度不會比你差，甚至更好，這我們自己心知肚明。類比走到數位，我們被深深打擊過一次，那從傳統演算法走向AI，我們又被二度重重一擊，所以我們也要趕快去學習AI的方式。

十年血淚經驗 摸索再摸索

談肖虎：舉一個以前在上尚科技發生的事情，那時候我們開發了物流的檢貨系統，我們的產品也有拿到美國參展，美國當地專業物流的公司，他看上我們的產品，立刻飛到台灣來想爭取我們獨家的代理。可是那時候我覺得他們有點在欺負我們，他們第一個就說要獨家，甚至說萬一那時候台灣打起來，沒辦法供貨怎麼辦？諸如這類的東西，所以後來我們生意沒有談成。但是他有拿了我們幾個樣品回去，在美國自己找了工程師，把那個東西做出來完成一個檢貨系統就去賣，也做起來了，之後還被一家大型物流公司看上，跟那家公司合併了。

我們在這個過程當中做了好幾樣東西，都發生有類似的狀況，「如果我們台灣市場夠大，我相信我們可以培養出來很多在專業領域裡面很專業的系統公司！」可是很遺憾的，坦白講我現在還在一直不斷的在摸索當中，現在還在很辛苦的在創業當中。我一直在想怎麼樣可以找出來一個內取的市場，從台灣可以站穩腳步，可以有機會慢慢的打到國際市場呢？

坦白講我現在也沒有具體的方向，只是一個大概的方向在走。你的核心技術，有沒有辦法去發揮他的一些邊際效應？同時跟其他公司合作，用你的東西去支援別人，讓別人能夠創造更好的價值，也就是我們現在很多專業小公司都在講，怎麼樣打群架？講都會講，怎麼打？怎麼樣聯合起來一加一大於二？這坦白講也都是問題。

一直在嘗試，看有沒有辦法找到理念相合可以互補的公司，創造一些高附加價值。因為現在這個時代，小公司你不可能什麼都自己來，根本來不及、也沒有這樣的能量，你只能掌握一些東西，看怎麼樣跟人去配合。

上一篇: 林奕綸(諮商心理師): 擁抱多元 綻放屬於自己的獨特色彩

下一篇: 下一個發展新星 用軟體定義的光學——南方科技董事長陳怡然(資工95)專訪

Join DrayTek, Vigor your life

居精品翹楚, 易世界潮流
網通界的績優生

DrayTek

Facebook LINE YouTube

Email: nctu.yosheng.editor@gmail.com
電話: 886-3-5712121#51472
地址: 新竹市大學路1001號浩然圖書館

© All right reserved 2020