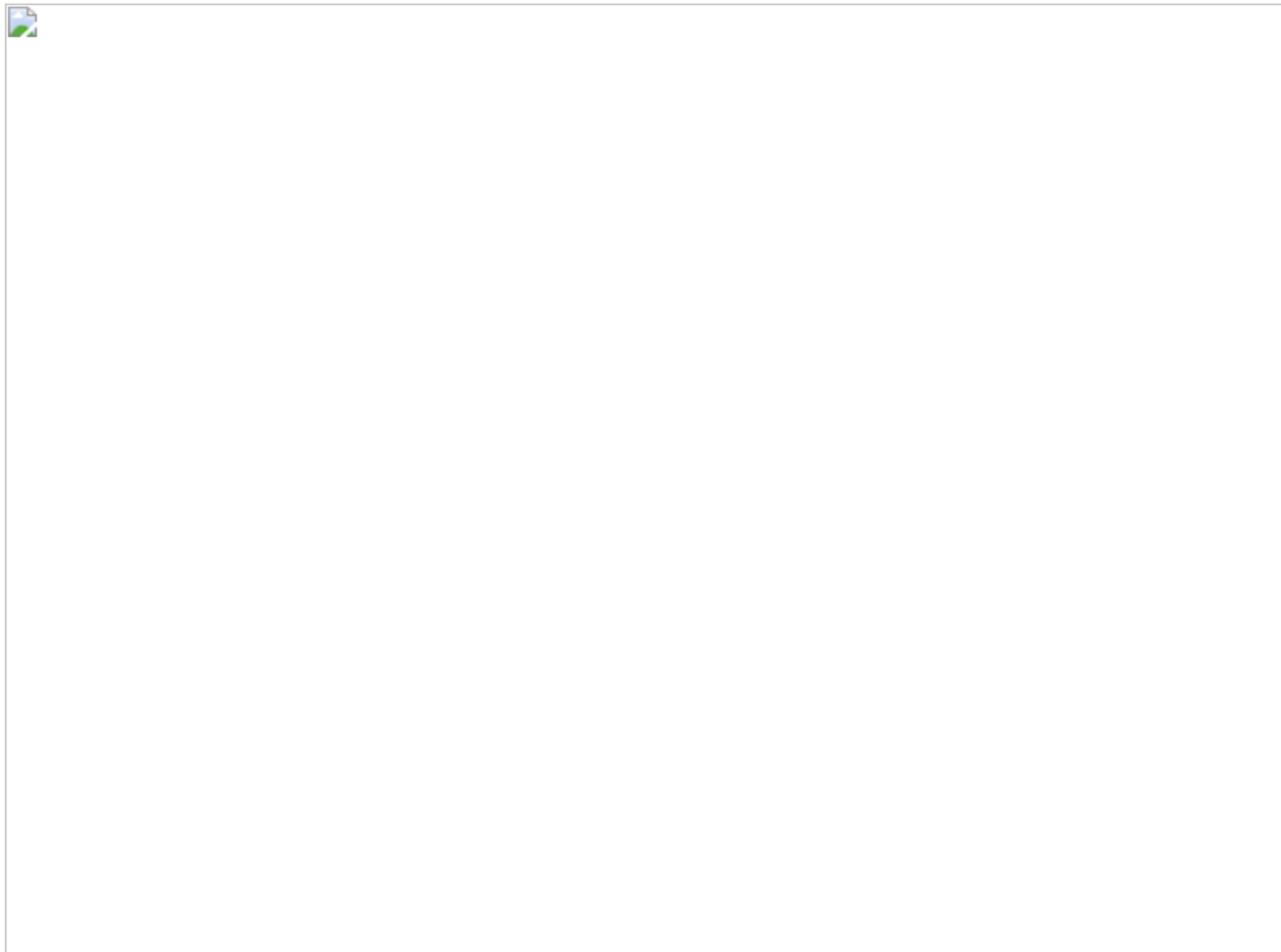


逆境求生 借力使力的經營哲學— 頒授吳敏求先生名譽博士學位典禮暨專題演講

撰文・王怡方 / 圖・秘書室 2020/07



吳敏求先生從陳信宏代理校長手中接獲交大名譽博士榮譽證書。

5月18日，為表彰其在企業經營及社會公益的重要貢獻，由交大代理校長陳信宏頒授旺宏電子股份有限公司董事長暨執行長吳敏求先生名譽博士學位。

吳敏求先生是台灣半導體產業的先驅及創新人物，自國立成功大學電機工程研究所畢業後，赴美國史丹福大學取得材料科學工程學系碩士學位，陸續任職於美國Siliconix、Rockwell、Intel及VLSI公司。1989年帶領在美國落地生根的28個家庭、近40位專業人才返國成立旺宏電子，秉持開創台灣自有品牌與技術的信念，讓專業非揮發性記憶體產業在台落地生根。典禮當日以「我的奮鬥史」為題，作為專題演講。

「我也想讓大家知道不好的故事」

吳敏求先生開啟演講的頭一句話便是：「大家都知道我很好的故事，我也想讓大家知道不好的故事。」他要點出自己人生中的幾個重要轉折事件，欲知吳敏求先生如何克服，且細細聽他娓娓道來。

「奮鬥史」以長征遷移開場，戰爭時期幾度從安徽轉往福州，還曾搭船至海南島，最後才輾轉到了台灣，這段顛簸的路途尤以海南那段行船往事最令他印象深刻，歷經暈船和環境不善所造成的身體不適使吳敏求先生領悟：「生存對我來說很重要！」他要活下來，無論什麼方法。這樣強力的意志影響了往後他如何看待逆境，積極尋思如何突破，和站穩腳步。

吳敏求先生話鋒一轉提及自己小時成績頗佳，但考高中時期卻慘遭滑鐵盧而名落孫山的故事，數學成績優異的他力拚轉學考，終於如願進入成大電機系，開啟了求學之路。吳敏求先生坦言自己對於「動手做」非常感興趣，也能做的好，即便升學後也不打算往教書方向走，而是選擇工作、創業等。

大借力使力 創三十年風華

談起剛投入創業的半導體領域，即便洞悉產業先機，但依然是呈現「三缺」狀態：缺人、缺錢、缺市場。這時吳敏求先生那股求生的堅強意志被喚醒，吳敏求先生笑稱：「我一生都在做借力使力這件事。」自己的力量加上外部所產生的火花，多管齊下的經營策略造就了旺宏電子邁向成功的基石，誠如吳敏求先生說的：「沒有市場就建立屬於自己的市場！」當時他向韓國購置非揮發性記憶體產品，並以在美國創立的Macronix Inc.公司品牌成功將產品銷售到日本大客戶任天堂手上，更與其展開長達二十多年的合作關係，爾後也與任天堂展開「雙贏」合作，由其投資資金來擴充旺宏的產能，並保證全數購置此產能所生產之非揮發性記憶體，此項合作讓旺宏成功擴充設備和產能，更能滿足客戶所需。就此旺宏事業蒸蒸日上。

但第二個十年卻因產品線過多，面臨嚴重虧損，正當外界一片認為旺宏將一蹶不振時，吳敏求先生以不到五年的時間旋即帶領公司重返獲利，甚至在2008到2009年的全球金融風暴時仍維持毛利率超過40%，是少數在金融風暴期間全球少數仍舊能獲利的半導體公司，這是因為他認知到資源有限，毅然決然和夥伴減少產品線，專心做好重點產品，並為公司的永續經營卯足全力，旺宏電子2010年宣布購買十二吋晶圓廠及先進製程機台設備，即便此舉使公司每年折舊攤提費用一度造成營運出現赤字危機，但吳敏求先生仍毫不畏懼，設備到位及技術提升後，效益逐漸發威，2017年時旺宏公司股東權益報酬率達26%，隔年更高達32%遙遙領先其他半導體同業。

吳敏求先生回顧創業這三十年來所遇上的風雨，他相當自豪的表示推動以高科技產業為投資標的「第三類股」幫助產業甚大：「公司在沒有上市之前，無法讓海外的資金進來的話，優秀的人才很難做到他們想做的事情！」不僅幫助自己公司茁壯發展，吳敏求先生更重視大環境的整體提升，不忘企業社會責任，回饋給具備潛力的年輕人。自2001年以來，吳敏求先生擔任「財團法人旺宏教育基金會」，深耕科普教育，致力於推動旺宏金砂獎、旺宏科學獎等比賽，辦理至今已吸引超過三萬名師生人次投入，期間所頒贈的獎學金更達一億五千萬元，以行動支持年輕人的創意實踐與發表的好平台，和交大「飲水思源，同行致遠」的精神不謀而合。

一手創辦的旺宏電子剛過三十周年，吳敏求先生開心表示第四個十年他將致力於memory system的開發，還俏皮的向台下聽者說：「看看我們能做到什麼！」語氣裡滿是對未來的期待。短短演講簡潔而有力的道盡吳敏求先生人生中的價值觀，鼓舞台下聽者保有突破困境「求生」的意志，並善加利用資源達成多贏局面，為社會著想，培育優秀後輩創新，吳敏求先生雖說他有時的順遂算是幸運來敲門，但公司能維持長年經營，屢屢逆風而起絕非單靠幸運之神眷顧，對趨勢的觀察入微，攜手他人更是走得遠的關鍵。「我一生都在做借力使力的事，現在過去都是，而未來也會。」吳敏求先生哈哈笑道，他向台下聽眾致謝結束這場分享講座，想起致詞的時候他自嘲的笑話——他的交大「校友」名號終於從地理上轉化成學位籍了，此時穿著博士服的吳敏求先生笑得十分快樂。

