

林宏文專欄

頂尖大學人才培育及產學共創的思維——陽明交大副校長李鎮宜專訪

2023-08-08



陽明交通大學副校長李鎮宜自 1990 年從比利時魯汶大學學成歸國後，就加入交大任教。多年來投入半導體研究，並已開發半導體生醫晶片十餘年。李鎮宜副校長認為，台灣頂尖大學除了培養業界需求人才外，也應效法國大學以學術創新解決問題，並帶動新產業發展及衍生出世界級企業為目標。

目前國內大學是以論文發表為考核升等指標，這種模式行之有年，短時間要改變不容易，但也建議即使做基礎研究，不是應用研究，也可以尋求緊密連結後續應用的技術，例如關於電動車電池淨零碳排的研究，這是未來電動車的關鍵技術，也是解決人類共同面對的大問題，就是相當值得投入研究的好題目。以下是李副校長第一人稱視角的訪談摘要：

我覺得即使是當老師，平常以教學研究為主，可是在創業這部分有沒辦法有不同的嘗試？早期的技轉開始，到後來想說也許也可以跟學生一起創業，去了解市場對於這些技術的需求大概是怎麼樣。或是說從某一個角度來看，從實際市場或商品的角度，回頭再來看技術應該要做什麼樣的調整，才能夠讓學術的產出，對於社會對於產業實際上會有更大的影響。我常講「要做產業的部分，你的心態上面就不能永遠的高高在上」我常開玩笑說，也許能夠就有機會出來創業。

產學合作議題，不只是學校，政府部門也非常關注。主因是希望學校能夠培養業界需要的人才。另外，對於頂尖大學而言，學術產出，其出口是不是能夠提供國內相關企業，在邁向國際激烈競爭的市場時相關的協助。

現階段國內招收博士班的人數，有大幅下滑的現象。這從某個角度來看，應該是肯定國內企業在國際上有非常好的表現，那企業優異表現站在學生考量時，他們就會自然覺得是不是碩士畢業完之後就趕快進入產業界比較好？

也就是說，從學生的角度來看待攻讀博士與否，也許會跟老師、學校甚至主管單位有一些不同，這是我們要去思考的。我個人的觀點來說，從過去服務學校30幾年來看，早期學校的設備環境其實遠優於產業界，其實台灣的產業界在國際上都具有相當的競爭力，他們所能夠提供的資源，不管是在設備的投資、在人才的投資，我相信也一定會比學術界來的好。這樣一來，學術界所能夠扮演的角色，到底要怎麼樣跟產業界產生共創的效益，這應該是在這個時間點應該要重新思考。

我過去個人的觀察，只要有好的題目，一定會有願意留下來念博士班的學生，一起來打拚。從學校的角度來看，我們是不是能夠更往前，去布局一些新興的技術，這個技術可能是現階段產業界他們所還沒有考量到的。如果能夠做到這樣的搭配，我相信對於產業界，對於學術界，對於國家整個規劃提升應該會有相當大的幫助。

透過這些科技重點，去創造出新的產業，只要有新的產業發展，就會讓年輕一輩的看到另一波他們可以投入、可以發揮的新機會。這一部分如果在未來能夠結合產官學研，不管是專業知識、科研經費的配置，去建立一個共創運作的模式的話，我個人本身對於台灣科技產業，尤其是半導體這個產業所帶出來的意外效益，其實是指日可待的。

目前國內環境在評判升等的部分，論文數量扮演著重要的指標，如果沒有達到一定規模的數量，會有一些壓力跟挫折。這也導致一些年輕的老師，他們比較不願意針對一些破壞式創新題目去長期投入。而大部分都是著重在現成既有，又能夠有稍微改善的一些方案。我知道政府部門是希望在整個升等過程裡頭去做一些調整，不過一個文化的改變不是那麼容易的，都是需要一些時間慢慢調整。

我想用一個案例來說明，其實現階段基礎性的研究跟應用性的研究，界線其實不是那麼明顯。國外的一些教授，他們在做基礎性研究的時候，實際上也把成果，連結到後續如產業界。舉個例，例如電動車，因為淨零碳排的因素，電動車裡頭所需要的電池，如何能夠更有效讓電池使用的續航力提升？這有很多基礎科學需要去突破，只要突破之後，馬上可以轉換為變成是市場裡面非常重要的模組或系統等等。「絕對不是只為了發表論文而研究，而是為了去解決一個真實世界的問題」。

人才不足的問題，隨著時間點跟產業的發展，變得更為嚴重。因為少子化，所以國內每年能夠培養出來的人才實際上相當有限。在這樣的情況之下，從學校的角度當然會不斷投入對人才的培育，但我們希望有更多元的管道。包含我們希望吸引更多國際的學生到台灣這邊來，跟學校有研究計畫的合作。另外一個是在學校希望能夠去培養跨領域能力的人才，不管是碩士或研究所的訓練，帶這些專業的知識，投入到國內相關產業的發展。

人才國際都在搶，在現階段科技潮流不斷往前推的過程中，我們要能夠去建立一個更好的平台，國內培養的人才之外，還要能夠吸引國際優秀的人才。

上一篇: 奧圖碼以客為尊 全球品牌布局——奧圖碼Optoma董事長陳士元(計工73)專訪

下一篇: 林妍君(實習心理師): 心理的傷，身體會記得——淺談創傷後的身心整合

Join DrayTek, Vigor your life

居精品翹楚, 易世界潮流

網通界的績優生

DrayTek

f LINE YouTube

Email: nctu.yosheng.editor@gmail.com

電話: 886-3-5712121#51472

地址: 新竹市大學路1001號浩然圖書館

© All right reserved 2020