



第 60 期

93年5月16日~5月31日

本期發稿日：93/6/01

下期截稿日：93/6/11

陽明焦點新聞

行政會報摘要

各處室訊息

院系所傳真

社團動態

陽明人

校史照片展覽

校園之美

畢業特刊

編輯報告

發行人：吳妍華
 總編輯：高毓儒
 執行編輯：莊慧玲
 錢珏琄
 網頁設計：賴彥甫

陽明人

打造理想的陽明國度·宋晏仁總務長承先啟後

圖資研發大樓

「我最初的想法，是蓋一棟不會漏水的大樓。」宋總務長直截了當地說出他對興建中圖資研發大樓的期待。



圖資研發大樓模型

一踏進陽明大門，道旁的圖資大樓工地便巍峨在目，這棟預計在明年五月即可完成驗收的大樓，樓高九層，地坪約7100坪，自92年3月開工破土，歷經14個月，於今(93)年5月28日舉行了上樑典禮，象徵著建築的主體業已完成。



上樑典禮由校長主持

圖資研發大樓的興建，始自前任總務長陳正成老師的規劃，宋老師接掌之後，才開始動工建造。總務長說這棟樓前後集結了許多人的努力，他只是剛好在規劃後期接任，因此有幸能從開工看到完工。基於他的要求，整棟樓非常注重防漏，由於大多數會漏水的地方是管線配置的接縫處，因此特

[特別報導]



◎大學報
 ◎高教簡訊
 ◎教育部電子報
 ◎國衛院電子報

別設計樓頂承雨面的樓板配管要走明管，以減少未來維護時的困擾。從小處著眼，可看出總務長謹慎將事的細膩心思。



圖資大樓工程進度都能超前完成

「因為我們每隔兩週就開一次工程檢討會，工程師在施工期間花的心力增多，但是未來就可以減少像一般大樓一樣在完工後麻煩不已的調整修正。」把所有的問題在檢討會攤開來討論，舉凡經費、順序、管理、進度，有點像是**Lab Meeting**，一切按步就班的進行。大樓工程進度一度超前10%，即使目前因為鋼料價格飛漲，也還能維持進度超前6%。「我們這棟大樓，是教育部各項列管案中，少數進度掌控得宜的重大公共工程。」總務長為整個營造團隊的表現感到驕傲。



首長們經常聚集討論，左起李副總務長俊信，
中為宋總務長，右為鄭研發長誠功

年輕愛鬧、**Baby face**的長相以及作風洋派的宋總務長，給人的印象橫豎都不似會苦幹總務長的角色。坦承自己個性很怕煩的總務長，初接任時有很長一段時間不能適應，因為總務長工作繁瑣、耗時良多，根本和自己個性不符，回到家跟老婆抱怨：我這是幹嘛呀我，放著好好的日子不過。

既然脫身不及，只好咬著牙硬撐，好在總務長平常沒事喜歡DIY，連電腦也是買零件動手組裝，這時想想就當做是玩個大宗的吧！

宋總務長上任兩年多以來，經手已完成或即將動工的案子包括有：榮陽隧道整建工程、校區水土保持工程、操場(納莉颱風損壞)復原工程、圖資研發大樓、西安街研究生宿舍、五棟學生宿舍修繕、致和新村改建、國際會議廳改建為學務處、礦務局變身為基因體中心、神農坡步道再現等，不論是接手承攬，或任內完成，或尚在動工的，每個案子都或多或少地帶來一些新體驗。

榮陽隧道

總務長上任接手的第一個案子，是處理榮陽隧道工期嚴重落後。當他進行瞭解後發現，如果按照原訂的施工辦法，會造成隧道壁面崩坍，因此營造團隊不肯冒進；但監造單位又要求按圖施工，雙方因各持己見而僵持不下。

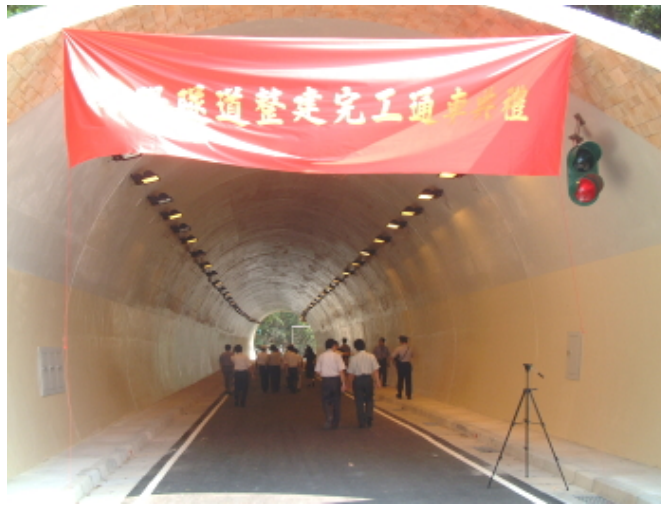
總務長只得運用行政措施，訂定每週開會，不但檢討前週的工程進度，也預訂下週的里程。這樣勤於溝通的結果，監造單位建議改採替代工法，營造團隊調整施工順序，於是乎，原本嚴重落後的工期，硬是給拉前了進度，終於趕上預訂通車的日期。



校長在隧道通車典禮上致詞



陽隧道通車典禮剪綵，左起宋總務長晏仁、
陳前總務長正成、吳校長妍華、
榮總吳前副院長香達、中華顧問工程司總經理



同仁們對新隧道的採光及路面都十分滿意

基因體中心

有些案子發展完全在意料之外，如國家型基因定序中心設立於礦務局員訓中心的案子。原本礦務局打算民國92年底才搬遷，可是基因定序中心計畫迫在眉睫，必須立刻找到空間。總務長與許教務長(當時為主任秘書)赴礦務局與局長洽商，坦言學校的計畫對國家發展的總體意義，事情立刻峰迴路轉；六個月後，基因體中心即昂然矗立，順利開始執行計畫。



基因體中心大樓



大樓落成當天宋總務長（右二）
陪同馬英九市長剪綵並參觀內部設施

致和新村

有的案子是採柔性訴求而奏捷，如致和新村收回改建。在民國91年11月宋老師剛接任總務長時，全村有近一半的住戶是拒絕遷離的，他於是逐家逐戶拜訪，向住戶們說明學校的構想，請他們配合和支持；加上法院的強制執行命令送達，軟硬兼施的結果達到超出預期的效益，到目前為止只剩下四戶還留在原地，但也已經承諾總務長，只要開始動工改建，就會無條件搬離。



致和新村經過改建，有了嶄新的風貌

國際會議廳

國際會議廳施工改為學務處，全程都是在宋總務長任期中從構想到定案到完工的。當初要整建時，思考了幾個不同的方向，後來羅前學務長時成覺得將學務處原先散佈在各個角落的單位，會齊聚攏在這個空間，似是最恰當的安排，拍板定案後只用半年的時間便從規劃、發包到完成，使學務處有一個美輪美奐的新家。



校長為學生事務處新居揭幕



學務處的燈光和環境非常柔美

學生宿舍

學生宿舍因為建成已有一些年代，既有的設施多半老舊，吳校長在視察之後決心全面修繕。宋總務長承接命令，自去(92)年起著手規劃修繕工作，包括床具及浴廁等，希望能給學生們一個較為舒適的生活空間。期間因為校長提示，空間外觀亦應稍加變化，顯示不同以往的風貌。經過總務長和建築師會勘之後，決定加裝鈦合金屬柵板，不但風格新潮，可以予人較現代的感受，同時為原本西曬的建築物，產生了遮陽的效果「四百萬的造價，沒幾年從電費就省回來了。」



在加裝了遮陽板以後，學生宿舍風格變得新潮而具有現代感



神農坡及枕木步道

神農坡再現及枕木步道的修整，不僅是為校園整飾精緻的環境，而且也為這陽明獨有的景觀創設陽明人共同的回憶。「今年校友回娘家時，校友們看到神農坡再現時，紛紛表示很感動，因為這是屬於我們自己的東西，對學校深深的懷念。」



枕木步道的修整使得行走無礙



神農坡呈現的是陽明的精神象徵

山頂操場

納莉颱風來襲後，山頂操場嚴重坍塌，在爭取到整治經費後，總務長親自到場觀看工人打樁，「每個基樁大約有40公尺長、2公尺半的直徑，我眼看著巨大的基樁一根根地釘錘下去，咚！咚！咚！霎那間，感覺一股砰然心動，幾乎是血脈賁張的情緒湧現，就在那一瞬間，我覺得自己好像入錯行，搞不好當年應該去學土木才對。」

韓前校長韶華得知宋老師要接任總務長時，曾經慎重地提醒過這名門生：「當總務長就要對這個工作發生興趣，沒有興趣是做不好的。」

興趣是可以培養的，宋總務長的表現就鑿鑿實實的應證了這句話。



山頂操場的復原工程相當艱鉅

看著這個滿載各式回憶的校園，宋總務長感性地述說：「學生時代有些夢想沒有機會實現，如今有了可以讓理想上演的舞台，當然想大展身手；雖然規劃的案子真能落實的或許不到10%，但只要按照預計的藍圖合理檢討，就像是模擬蓋好一棟房子，這對未來總務工作的推動，相信是有幫助的。」



總務長的千金對他的表現給了一句評語：
Hum, daddy, not bad!

宋總務長從不太適應，到咬著牙硬撐，到樂在其中，其中心路歷程曲折起伏，實在無法以簡單的言語一一道盡；不過值得欣慰的是，所有的辛苦和汗水，都由校園內的建設，為他作了最佳的寫照與見證。

(照片提供/ 總務長、電子報、錢玗琄 採訪整理/ 錢玗琄)

回《陽明人》

[關於電子報](#) [訂閱電子報](#) [聯絡編輯小組](#) [上期電子報](#) [回電子報首頁](#)