



第 84 期

94年06月01日 ~ 13日

本期發稿日：94/06/15

下期截稿日：94/06/28

[陽明焦點新聞](#)[行政會報摘要](#)[各處室訊息](#)[院系所傳真](#)[校慶活動專輯](#)[陽明人](#)[編輯報告](#)[校史照片展覽](#)[閱讀旅行](#)

發行人：吳妍華

總編輯：高毓儒

執行編輯：錢珏珩

潘曉佩

網頁設計：賴彥甫

陽明人

醫療之心，生命之光

陽明大學服務類傑出校友 — 璩大成專訪

學生時期陽明十字軍的下鄉服務經驗，讓他選擇了基層醫療之路；在面臨重大災難救助與SARS風暴後重建和平醫院時，「捨我其誰」的精神，讓他選擇了第一時間的投入。一路走來，接近市民，服務基層，「醫療即生命」之心，是璩大成始終如一的理念。



「陽明十字軍」經驗 開啟對基層醫療的興趣

回憶起在母校求學的生活點滴，璩大成院長認為，在課業方面，陽明的每門課程都有其特色，讓他獲益良多，而社團經驗尤其令他難忘。他表示，當時影響陽明學生最深遠的社團，首推「陽明十字軍」。

「『陽明十字軍』由周碧瑟老師所創立，第一期總領隊是醫學系71級李宏昇校友，我則擔任第一期台北市領隊，並繼任為第二期總領隊，並從此與「陽明十字軍」結下深厚的情感。」他說。

在「陽明十字軍」下鄉活動中，璩院長不僅獲得許多寶貴經驗，也與周老師及其他校友共同經歷了許多「第一次」的創舉。例如，第一次組隊到花東地區，推廣「子宮頸癌檢查與防治」；第一次跟隨周老師與現任疾病管制局局長郭旭崧校友，駕駛著一輛老舊的救護車，“全省走透透”的探訪每一縣市的領隊及其工作進度，以了解各地推廣情況；也第一次至金門及小金門的鄉下，為當地婦女進行子宮頸抹片檢查。

這些令人難忘的第一次和諸多的下鄉經驗，對璩大成院長而言，是珍貴的經驗與訓練，也令他留下深刻的印象。更

[特別報導]

校友論壇

陽明的故事

自然誌

陽明身影

◎大學報

◎高教簡訊

◎教育部電子報

◎國衛院電子報

重要的是這些寶貴的經驗使他對公共衛生有了基礎的認識，對基層醫療產生興趣，也對其醫學之路的走向，及日後面臨問題時的抉擇，產生深遠的影響。

「訓練與成長」要依靠自身的努力

畢業後就投身於市立醫院體系，服務年資足以取得三個醫學士資格（已逾二十一年）的璩院長，對於近年來市立醫院的轉變與改造，有著深切的感受。

「回想當初畢業分發服務醫院時，有署立醫院、榮民醫院與市立醫院等三大系統，在抉擇服務系統時，因為受當年「陽明十字軍」下鄉服務的影響，及考慮到榮民醫院系統組織結構較為龐大，自由度相對較小，因而毅然投身於市立醫院系統服務。」他說，並補充說當時市醫體系是需要相對高分才得以進入。然而，民國七十三年時，因分發榮民醫院體系辦法的改善，進入市立醫院系統的學弟妹也就逐漸減少了。

璩院長說，市醫體系中有許多優秀的校友，默默的付出，他們在重視服務的環境裏，恰如其分地扮演應有的角色，並有很好的成績。近兩年來，在吳校長妍華積極推動陽明大學與市醫體系的合作計畫下，市醫校友也逐漸恢復對陽明的認同。

有後進學弟妹認為市醫系統訓練制度不完備，璩院長卻認為，「訓練與成長」要依靠自身的努力。「每個體系的訓練特色與本質，原就大不相同，以市醫系統而言，在研究方面或許不足夠，但在臨床方面，卻有許多自我訓練的機會。」他說，並進一步以自身為例說明，在投身市醫系統後，仍曾到榮總系統、日本與美國等地進修，歷時十餘年，未嘗中斷，所累積的訓練經驗、資歷與成效，相當完備。

事實上，璩大成院長在台北市立仁愛醫院服務期間，在神經外科方面表現，也交出亮眼的成績。在當時，他經常主持高難度的手術，包含腦瘤、血管瘤或頸動脈等。尤其在「頸動脈周遭硬化栓塞」及「顱內外動脈吻合術」手術表現及個案上，有令人矚目的成果。其次，在「手汗症」及脊椎手術的治癒上，璩院長的表現讓市立醫院在這方面的技術，較之其他醫院，不遑多讓，令人稱讚。

「即便當年在台北縣立板橋醫院服務時，也能發展出跨科合作的成績及自我成長的空間，」璩院長補充，並為他所強調的——訓練與成長要依靠自身的努力——的想法提供另一個證明。

璩院長並進一步表示，市立醫院的看診病人中，少有達官貴人。但它提供市民一個溫馨、平民化且和善地醫療環境。這是大型醫院體系較難提供的。他並強調從不後悔當初的抉擇。

醫療即生命

在擔任仁愛醫院急診室主任時，璩大成歷經四、五年時間，增建急診加護病房，並為市醫系統訓練出第一批專科醫

師。他笑道：「也因此進入後續的『災難醫學』」。例如在九二一地震發生時，台北東星大樓倒塌，他立刻趕到醫院待命，並隨後趕往災難現場支援。

他回憶說：「當時受災民眾告訴我，原先是居住在十樓的，災變過後，爬窗子就可以走到一樓。起初我並不懂，在親臨災難現場後，才了解原來十樓已經垮到一、二樓的高度，也才了解這句話所包含的恐慌與心酸。」

之後的幾次大災難或國際救災行動，璩院長本著「醫療即生命」之心，全力投入救災行列，從未缺席。升任前台北市立仁愛醫院副院長前後，璩大成優異的表現，讓他有多次「榮昇」的機會，但璩院長均因不願離開仁愛醫院而婉拒。

在SARS風暴發生時，璩院長是第一位進入和平醫院支援的醫師。他表示，身為一位醫師與市醫團隊的副院長，他沒有理由推辭。

夫人陳潤秋醫師更是扮演關鍵角色。璩院長說：「她完全沒有反對，只是幫忙整理行李。對我而言，是支持我進入和平的最大的因素。」他並認為，身為醫師，若在這種情況下退縮，那其他人又該如何呢？璩院長夫人陳潤秋也是本校校友，並且是現任台北市立聯合醫院仁愛院區醫師。

SARS風暴後，重建工作比先前的抗煞工作更為艱辛，璩大成仍毅然接任和平醫院院長一職。「當時政策決定將和平醫院建構為SARS專責醫院，在整建過程中連基本電力都只剩緊急用電，走廊上、辦公室內，到處可見錯雜的電線交？，一不小心拉扯到電線，就可以聽見同仁因電腦資料化為烏有的慘叫聲。」環境雖然困頓，璩院長卻表示，「在和平醫院封院的十天裏，我清楚知道和平團隊的優秀。面臨如此境遇，卻受到外界批評，我為他們叫屈。因此，雖然我也曾染煞，身體狀況也因此受影響，但與大家共同合力抗煞的感受，讓我願意與他們一起奮鬥，重建和平醫院。」

校友與母校的關懷受益良多

來自周遭居民的反對聲浪，是重建之路首先面臨的挑戰。當時居民要求在和平醫院外築起三層樓高的圍牆，如此醫院又將如何經營呢？除此之外，重建之路面臨「內憂外患」。包括和平團隊三十幾位醫護染煞，無法及時回到工作崗位；感染SARS的患者要求國賠、撫卹；與社區居民的溝通；行政機關間的協調、調查；專責醫院的規劃等等，無一不使得重建和平醫院的使命困難重重。

但來自校友的助益，不僅讓重建之路能順利進行，更讓他感受來自母校的關懷。他表示，「當時中央健保局總經理張鴻仁、現任中央健保局副總經理李丞華等校友，在機關協調與行動上全力支援。學弟陳思穎也特地辭去成大醫院的職務，加入和平醫院急診的行列，讓我十分感動。」

而染煞的後遺症，讓璩院長在最初的半年內，每天下午冷汗直流，體力也遠不如前，但他仍不悔當初的抉擇。

SARS風暴後，璩大成院長榮獲國家生計獎、最佳醫療團隊志工獎、衛生署功績獎，都表彰璩院長優異的表現與服務的熱忱。

好的人才能創造出好的環境

當選為本校九十四年傑出校友，璩大成院長謙虛地說，「這是一項至高的榮譽，是母校對校友的認同與鼓勵，比我傑出、優異的校友很多，僅能說暫時代表市醫、署立醫院等體系中默默奮鬥的校友，感謝母校對我們的肯定。」

璩院長並殷切期望，學弟妹有機會能進市醫實習，因為這是一個可以了解市民感受的地方。面對不同的系統，或許更可以清楚地知道自己興趣所在，對未來的走向或許會有不同看法，而且，好的人才，能創造出好的環境。

從陽明十字軍下鄉服務、災難醫學救助，乃至堅守市醫體系，璩大成院長始終秉持著「醫療即生命」的心，接近市民，服務基層，誠謂「仁心仁術」之最佳寫照。



簡介

璩大成，生於1958年，1983年畢業於陽明醫學院醫學系，1995年畢業於陽明大學神經科學研究所。大學畢業後，投身市立醫院系統服務，1997年，擔任急診醫學科主任，創建急診加護病房，培訓急診專科醫師，並積極參與全國緊急醫療體系之推動，榮獲內政部消防署榮譽獎章；SARS風暴時，第一時間投入抗煞，之後，接任前台北市立和平醫院院長，建置北區感染專責醫院，為世界各國標竿參訪學習對象，成績斐然。2004年，先後榮獲衛生署抗SARS功績獎、國家生計獎、最佳醫療團隊志工獎、醫師公會杏林獎、扶輪社職業成就獎等。

(採訪撰稿 / 校友服務中心莊淑蕙)

回《陽明人》

[關於電子報](#) [訂閱電子報](#) [聯絡編輯小組](#) [上期電子報](#) [回電子報首頁](#)