



## 校友漫談成功 在校學子取經

2008-04-20 記者 陳貞儒 報導



為慶祝交通大學在台建校五十週年，原先預定於西南交大舉辦的「全球校友商業峰會」，今年度特別移師新竹交大舉辦。畢業於兩岸五所交大的傑出校友，紛紛從世界各地前來新竹，參與此次盛會。為了促進交大的在校同學與校友間的交流，校友會特地在峰會首日規劃座談，邀請兩位成功校友前來，讓交大同學與之認識，並挖取兩位前輩的人生經驗。

### 學長回母校 為學弟妹們指點迷津

這兩位重量級的交大校友，分別是畢業於上海交大的封波，以及畢業於新竹交大的許文良。封波目前為環太中科軟件公司的董事長，同時身兼上海交大北京校友會秘書長。許文良則是遠屆科技的共同創辦人，雖目前已從產業界退休，卻擔任起北加州交大校友會會長一職，欲為母校貢獻一些力量。



校友會邀請許文良(右二)以及封波(左二)與交大學生交流對談。(陳貞儒/攝)

同為交大人的身分，使在校同學在面對兩位傑出校友時，絲毫不感到畏懼，紛紛拿起麥克風向學長詢問問題。此次參與座談的學生，多為清交兩校三四大四的學生，面對充滿選擇及挑戰的未來，大多充滿了疑問，包括詢問出國留學或就業的相關資訊，該如何解決工作時的困難，人脈該如何建立等。

綜觀學生的問題，著重於將來畢業後，該如何因應這個多變的社會，試圖從公司管理層級來推斷，該為自己的將來做些什麼樣的準備及規劃。許多人也希望藉此次機會，聽取兩位前輩創業的成功經，交通大學電控系大四的劉達偉說：「如今高科技產業已走向薄利時代，學生創業成了難事，他想趁此機會請教兩位學長的創業經驗，作為未來人生的參考。」

### 創新是成功的首要條件

許文良說：「你需要用創新的方法去解決唯一的問題。永遠be two(當第二)，就不容易成功。」1994年他與交大同學葉漢章、成建中等人，在矽谷創立PCTEL公司時，主要產品軟體數據機的營利，已經開始壓縮，眾人不斷苦思該如何進一步壓低價格，後來決定採用一個前所未有的方法，將功能寫在軟體上，直接取代數據機內的兩顆IC，直接地將成本壓低數倍。創新的做法並非一開始就被業界採納，但過了幾年後，終於證明他們的想法是沒有問題的。其他競爭者才剛要起步時，許文良的公司早已得到微軟的認可，搶得了市場的先機。

許文良認為創業著重創新，而封波則認為，創業也必須懂得「定位」，產品或是服務必須要有定位，找出銷售市場，他說：「沒有市場，你只能算是個藝術家或學者，不算是企業家」創業之時就必須先把公司、產品和服務給定位好，要能夠極大限度符合市場需求，在這樣的基礎之上，再想投資問題以及企業管理等問題。

除了定位，封波也強調成功必須不怕挫，他說：「一個公司不死個兩三次，就不算是一個成功的企業。」在成功之前如果缺乏失敗的經歷，往往預示著未來會有更大的失敗。創業初期若是失敗，往往只會損失創業基金，但當企業越做越大後，失敗所必須付出的代價，也相對提高許多。

媒體歷屆廣告

#### 推薦文章

- 變化自如 幕後的聲音演員
- 那些年 爸爸與芭樂的回憶
- 關余膚色 我想說的事

#### 總編輯的話 / 郭穎慈



本期共有十九篇稿件。頭題〈夢想配方 攝影甜點與咖啡〉忠實刻劃一位科技新貴勇敢出走，開設一間攝影風格咖啡廳的歷程和堅持。

#### 本期頭題王 / 洪詩宸



嗨，我是詩宸。雖然個子很小，但是很好動，常常靜不下來。興趣是看各式各樣的小說，和拿著相機四處拍，四處旅行。喜歡用相機紀錄下感動，或值得紀念的人事物。覺得不論是風景還是人物，每個快門的...

#### 本期疾速王 / 吳建勳



大家好，我是吳建勳，淡水人，喜歡看電影、聽音樂跟拍照，嚮往無憂無慮的生活。

#### 本期熱門排行



夢想配方 攝影甜點與咖啡  
洪詩宸 / 人物



橙色的季節 唯美「柿」界  
陳思寧 / 照片故事



老驥伏櫪 馬躍八方  
許翔 / 人物



追本溯源 探究大地之聲  
劉雨婕 / 人物



變化自如 幕後的聲音演員  
張婷芳 / 人物



封波認為，人在年輕的時候遭受失敗，其實是有利的，因為人最大的障礙就是看不清自己，失敗後才會更清楚的認識自己，進而克服所有的弱點和缺點。把自己定位好，才能夠面對更多的挑戰，並且獲得成功。許文良相當同意這個意見，他說過去管理公司的時候，常會提醒員工：「不要怕做錯事，做錯了沒有關係，但是不要犯同樣的錯誤，重複地犯錯，表示沒有從錯誤中學到經驗，這是成功相當重要的一點。」

許文良於會後，與台下學生做進一步的交流互動。（陳貞儒／攝）

### 艱困的環境 激發無限潛力

在學生的眼中，兩位學長都是相當成功的人物，但許文良卻謙虛地將成就歸功於時勢。1977年許文良畢業於交通大學電信工程系，當時台灣設有研究所的學校並不多，新竹科學園區也尚未成立，無論是要找工作或是深造，勢必得到國外才能謀得發展。許文良說：「那時候美國矽谷已經出現了，我們班上出國的人差不多有一半，所以在海外的校友會，新竹交大的同學很多。」

許文良跟著這股出國熱潮，獨自到美國求學，面對艱困但多元的環境，反而造就了勇於面對挑戰的個性。他說：「很多人會成功，就是因為他常把自己放在一個不是很理想的環境之下，一個人過得太舒服了，就沒有動力去想要怎麼解決問題。」反觀現在的大學生，學校給予相當豐富的資源，國內有良好的研究所，也有廣大的就業市場，太好的環境，反而削減了鬥志，許文良鼓勵在場的所有學生，有機會務必多到外頭看看，到一個完全陌生的環境，嘗試一些從未嘗試過的事情，才能夠激發出潛力，獲得成功。

九零年代後，台灣科技業開始發展，新竹科學園區成立，越來越多大學生留在台灣發展，但對岸的情況卻截然不同，中國大陸在此時選擇改革開放，走入市場經濟。封波表示，過去中國大陸的社會環境，創業是不被允許的，大學生畢業後，國家會將戶籍以及工作都指定好，必須按照分配前往就業。當封波就讀大學時，上海交大的學風非常開放活躍，校內學生會開辦昂立(only)沙龍，經營咖啡館，讓校內學生擁有談論交流之地。身為學生會營生部部長的封波，從此學到了經營的概念，畢業後順利趕搭上改革開放的熱潮，他笑著說：「真的是時勢造英雄」

雖然許文良和封波都認為，時勢令他們擁有如今的成就，但要成為萬中選一的成功者，絕非抓準時機即可達成，必是他們不斷從失敗中學習經驗，勇於創新突破，懂得市場機制，才能成就事業。兩位學長不吝嗇地暢談人生體驗，提出成功的關鍵，為交大學生上了一堂重要的人生課程。



### 橙色的季節 唯美「柿」界

新竹九降風吹起陣陣柿香，一片澄黃映入眼簾，那既是辛苦的結晶，也既是甜美的滋味。

▲TOP