

目 錄

中文提要	-----	i
英文提要	-----	ii
誌謝	-----	iii
目錄	-----	iv
表目錄	-----	vi
圖目錄	-----	vii
第一章、	緒論-----	1
1.1	研究動機-----	1
1.2	研究目的-----	1
1.3	研究方法-----	2
1.4	研究對象與範圍-----	2
1.5	研究流程-----	3
1.6	研究架構-----	5
第二章、	文獻回顧-----	6
第三章、	台灣石材產業現階段經營困境相關問題探討-----	11
3.1	台灣石材產業概況-----	11
3.1.1	台灣石材產業發展的沿革-----	11
3.1.2	石材廠商規模與產能統計分析-----	12
3.1.3	與營建景氣興衰相關的歷史分析-----	18
3.1.4	進出口值統計歷史分析-----	22
3.1.5	從業人口數分析-----	27
3.1.6	與台灣東部社會的關聯性-----	27
3.1.7	即將開放自中國進口石材的衝擊-----	29
3.2	台灣石材產業經營特色-----	32
3.2.1	中小型企業規模利基市場行銷模式-----	32
3.2.2	支援體系複雜所致之產業聚落形成態勢-----	33
3.2.3	進口原物料的生產模式與目前以內銷為主產銷架構-----	34
3.2.4	營建業發包模式非獨立發包-----	35
3.3	面對未來大陸石材進口內銷市場經營的SWOT分析-----	35
3.3.1	優勢分析-----	35
3.3.2	劣勢分析-----	38
3.3.3	機會分析-----	39
3.3.4	威脅分析-----	44
3.4	石材加工產業未來經營的困境-----	48
3.4.1	中國大陸石材工業崛起所造成長期可能的競爭-----	48

3.4.1.1	短期-----	48
3.4.1.2	中期-----	51
3.4.1.3	長期-----	52
3.4.2	可能導致產業競爭力急遽惡化的問題之探討-----	53
3.4.3	替代品的競爭，導致對石材產業影響相關問題之探討-----	54
第四章、	台灣石材加工產業未來轉型可能模式與挑戰-----	56
4.1	向下整合的石材產業轉型模式-----	56
4.1.1	朝向整合施工端的產業生態發展-----	56
4.1.2	向下整合所面臨的挑戰-----	57
4.1.2.1	石材工程是否能爭取獨立專業發包-----	57
4.1.2.2	中小企業是否能承受工程端需求資金龐大的風險-----	57
4.1.2.3	相關施工規範是否趨於完備以避免工程糾紛-----	58
4.1.2.4	執行石材工程階段所需專業人才的養成體系完備與否-----	58
4.1.3	向下整合模式可能產生的衝擊-----	59
4.2	由內向型產業轉而為外放型國際競爭產業的模式-----	59
4.2.1	朝國際化所面臨的挑戰-----	60
4.2.1.1	掌握石材礦源或石材消費性大國所成之國際石材強權的競爭-----	61
4.2.1.2	如何建立國際性流行石材原石品種趨勢的分析能力-----	62
4.2.1.3	如何整合具國際級資金規模的聯合體系-----	64
4.2.1.4	如何培訓具國際觀經營及有效率的國貿人才-----	65
4.3	推動新型態多元高值石材產品生產業-----	66
4.3.1	推動石材超薄板產品-----	66
4.3.2	土木營建鋪裝石材應用奈米科技-----	67
4.3.3	精密石材生產事業-----	67
4.3.4	企業朝多角化經營，如結合觀光與休憩-----	67
第五章、	專家訪談及個案探討-----	69
5.1	台灣石材股份有限公司(向下整合的例子)-----	69
5.2	弘元石材股份有限公司(外銷導向轉型模式)-----	70
5.3	奇聖石業有限公司(多角經營模式)-----	72
5.4	小結-----	73
第六章、	結論與建議-----	75
6.1	結論-----	75
6.2	建議-----	76
參考文獻	-----	77
附錄	專家訪談-----	81

表目錄

表 1	台灣石材產業發展的沿革-----	12
表 2	我國石礦生產量統計-----	13
表 3	石材產品生產值-----	15
表 4	民國 80 年至民國 94 年台灣區石礦製品工業同業公會會員家數統計表----	16
表 5	台灣石材加工廠資本額分佈-----	17
表 6	核發建築物建造執照（按用途區別分）-----	20
表 7	核發建築物使用執照（按用途區別分）-----	21
表 8	台灣地區民國 80 年~94 年各類石材進口量統計表-----	24
表 9	台灣地區民國 80 年~94 年各類石材進口值統計表-----	24
表 10	台灣地區民國 80 年~94 年各類石材出口量統計表-----	25
表 11	台灣地區民國 80 年~94 年各類石材出口值統計表-----	25
表 12	台灣石材產業概況表-----	27
表 13	台灣地區石材加工廠地理分佈-----	28
表 14	2003 年全球主要石材進口國與消費國產業概況-----	32
表 15	台灣地區石材自產、進出口量統計表-----	34
表 16	1994~2004 年全球石材原石/加工產量一覽表-----	40
表 17	1996 年至 2025 年世界石材生產及使用預測表~1-----	40
表 18	1996 年至 2025 年世界石材生產及使用預測表~2-----	41
表 19	台灣石材加工產業未來轉型之可能模式與專家訪談比較表-----	74

圖目錄

圖 1	研究流程圖-----	4
圖 2	民國 80 年→民國 94 年歷年台灣地區石材生產量供需趨勢圖-----	14
圖 3	民國 80 年→民國 94 年歷年台灣地區石材產品生產值供需趨勢圖-----	16
圖 4	台閩地區核發建築物建照執照總樓地板面積-----	22
圖 5	台閩地區核發建築物建照執照件數-----	22
圖 6	台灣地區民國 80 年~94 年各類石材進口量統計圖-----	26
圖 7	台灣地區民國 80 年~94 年各類石材出口量統計圖-----	26
圖 8	2003 年全球主要石材出口國產業概況-----	31
圖 9	2003 年全球主要石材進口國產業概況-----	31
圖 10	全球石材產品消費量趨勢圖-----	43
圖 11	全球石礦資源開發趨勢預測圖-----	44
圖 12	全球石材產業概況圖~1-----	46
圖 13	全球石材產業概況圖~2-----	46
圖 14	1994~2004 年台灣地區石材製品總使用量圖-----	49

