

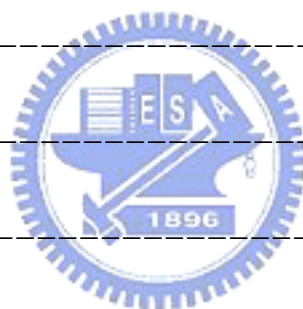
# 目 錄

頁次

|             |     |
|-------------|-----|
| 中文摘要        | i   |
| 英文摘要        | ii  |
| 誌謝          | iii |
| 目錄          | iv  |
| 表目錄         | vi  |
| 圖目錄         | vii |
| <br>        |     |
| 第一章 緒論      | 1   |
| 1.1 研究背景與動機 | 1   |
| 1.2 研究目的    | 2   |
| 1.3 研究範圍    | 3   |
| 1.4 研究步驟    | 3   |
| 第二章 文獻探討    | 5   |
| 第三章 研究設計與實施 | 26  |
| 3.1 研究流程    | 26  |
| 3.2 研究架構    | 30  |
| 3.3 研究方法    | 32  |



|                  |    |
|------------------|----|
| 第四章 產業分析與討論----- | 34 |
| 4.1 產業現況-----    | 34 |
| 4.2 產業分析-----    | 38 |
| 第五章 企業個案分析-----  | 47 |
| 5.1 個案問題-----    | 47 |
| 5.2 個案公司簡介-----  | 52 |
| 5.3 個案問題分析-----  | 58 |
| 第六章 結論與建議-----   | 92 |
| 6.1 結論-----      | 92 |
| 6.2 建議-----      | 93 |
| 參考文獻-----        | 98 |



# 表 目 錄

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| 表 1. 2003 年全球前 15 大設備廠商排名----- | 35 |
| 表 2. 崇越公司近四年盈餘狀況 -----         | 43 |



# 圖 目 錄

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 圖 1. 研究步驟                  | 4  |
| 圖 2. 產業競爭的五力分析             | 5  |
| 圖 3. 三種一般性競爭策略             | 7  |
| 圖 4. 策略群間的競爭示意圖            | 11 |
| 圖 5. 一般價值鏈                 | 13 |
| 圖 6. 單一產業的價值鍊              | 15 |
| 圖 7. 企業價值鍊與客戶價值鍊間的典型鏈結     | 16 |
| 圖 8. 傳統的半導體設備產業            | 26 |
| 圖 9. 半導體設備與技術服務產業          | 27 |
| 圖 10. 半導體設備與技術服務產業之製造服務矩陣  | 28 |
| 圖 11. 本個案研究架構              | 30 |
| 圖 12. 全球半導體設備公司分布狀況(以營收區分) | 36 |
| 圖 13. 個案公司組織架構圖            | 56 |
| 圖 14. O-Ring 實物範例          | 60 |
| 圖 15. 晶圓加熱器範例              | 60 |
| 圖 16. 空氣過濾器之實物範例           | 61 |
| 圖 17. 個案公司的企業價值鍊           | 75 |

