

# 目 錄

中文摘要 .....	I
英文摘要 .....	II
誌謝 .....	IV
目錄 .....	V
圖目錄 .....	VII
表目錄 .....	IX
<b>第一章 緒論 .....</b>	<b>V</b>
<b>1.1 研究背景與動機 .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 研究目的 .....</b>	<b>2</b>
<b>1.3 研究範圍與限制 .....</b>	<b>3</b>
<b>1.4 研究項目與內容 .....</b>	<b>4</b>
<b>1.5 研究流程與方法 .....</b>	<b>6</b>
<b>第二章 文獻回顧 .....</b>	<b>11</b>
<b>2.1 第四方物流 .....</b>	<b>11</b>
<b>2.2 供應鏈管理 .....</b>	<b>13</b>
<b>2.3 供應鏈經營策略 .....</b>	<b>18</b>
<b>2.4 供應鏈策略數量化模型 .....</b>	<b>26</b>
<b>2.5 長鞭效應 .....</b>	<b>30</b>
<b>2.6 小結 .....</b>	<b>38</b>
<b>第三章 模式構建 .....</b>	<b>39</b>
<b>3.1 供應鏈基本架構 .....</b>	<b>39</b>
<b>3.2 簡單二階供應鏈長鞭效應模式 .....</b>	<b>40</b>
<b>3.3 即時生產供應鏈長鞭效應模式 .....</b>	<b>44</b>
<b>3.4 持續補貨計畫長鞭效應模式 .....</b>	<b>47</b>
<b>第四章 模式應用 .....</b>	<b>51</b>
<b>4.1 模擬設定 .....</b>	<b>51</b>
一. 需求產生： .....	51
二. 需求預測： .....	51
三. 服務水準： .....	51
四. 誤差控制： .....	51
五. 控制變數： .....	52
<b>4.2 簡單二階供應鏈長鞭效應分析 .....</b>	<b>55</b>

一. 前置時間對長鞭效應影響.....	55
二. 預測需求期數對長鞭效應影響.....	59
<b>4.3 即時生產供應鏈長鞭效應分析.....</b>	<b>63</b>
一. 長鞭效應影響.....	63
二. 庫存分析.....	65
三. 服務水準分析.....	66
<b>4.4 持續補貨計畫供應鏈策略長鞭效應分析.....</b>	<b>68</b>
一. 存貨上限點對長鞭效應影響.....	68
二. 設定存貨上限點對庫存影響.....	69
三. 存貨上限點對服務水準分析.....	70
四. 設定安全存量對長鞭效應之影響.....	72
五. 設定安全存量對庫存分析.....	73
六. 設定安全存量對服務水準分析.....	74
<b>4.5 綜合比較分析.....</b>	<b>76</b>
一. 長鞭效應分析.....	76
二. 庫存分析.....	77
三. 服務水準分析.....	78
<b>第五章 個案研究.....</b>	<b>79</b>
<b>5.1 個案資料.....</b>	<b>79</b>
<b>5.2 策略影響分析.....</b>	<b>80</b>
一. 簡單二階供應鏈策略.....	80
二. JIT 供應鏈策略.....	83
三. CRP 供應鏈策略.....	86
四. CRP 供應鏈策略設有安全存量.....	89
<b>5.3 綜合比較.....</b>	<b>92</b>
<b>第六章 結論與建議.....</b>	<b>94</b>
<b>6.1 結論.....</b>	<b>94</b>
一. 供應鏈策略模式構建.....	94
二. 隨機產生需求模擬供應鏈策略對長鞭效應影響.....	95
三. 個案研究與結果意涵.....	97
<b>6.2 建議.....</b>	<b>99</b>
一. 模式使用建議.....	99
二. 後續研究建議.....	101
<b>參考文獻.....</b>	<b>102</b>



# 圖 目 錄

圖1-1	研究流程圖 .....	6
圖1-2	傳統供應鏈示意圖 .....	8
圖1-3	供應鏈策略研究架構圖 .....	9
圖2-1	第四方物流概念圖 .....	11
圖2-2	同步化策略效果示意圖 .....	15
圖2-3	前置時間示意圖 .....	16
圖2-4	豐田式概念變遷示意圖 .....	18
圖2-5	JIT概念示意圖 .....	19
圖2-6	CRP概念示意圖 .....	20
圖2-7	VMI示意圖 .....	21
圖2-8	EDI應用示意圖 .....	22
圖2-9	MTO作業示意圖 .....	23
圖2-10	MTS作業示意圖 .....	24
圖2-11	推拉式供應鏈示意圖 .....	25
圖3-1	基本供應鏈流程示意圖 .....	39
圖3-2	一般供應鏈流程示意圖 .....	43
圖3-3	JIT供應鏈流程示意圖 .....	46
圖3-4	CRP(1)供應鏈流程示意圖 .....	49
圖3-5	CRP(2)供應鏈流程示意圖 .....	50
圖4-1	二階供應鏈長鞭效應與前置時間關係圖 .....	56
圖4-2	二階供應鏈平均庫存與前置時間關係圖 .....	57
圖4-3	二階供應鏈缺貨率與前置時間關係圖 .....	58
圖4-4	二階供應鏈長鞭效應與預測期數關係圖 .....	60
圖4-5	二階供應鏈平均庫存與預測期數關係圖 .....	61
圖4-6	二階供應鏈缺貨率與預測期數關係圖 .....	62
圖4-7	JIT策略長鞭效應與前置時間關係圖 .....	64
圖4-8	JIT策略預購需求與總需求標準差關係圖 .....	64

圖4-9	JIT策略平均庫存與需求訂單比例關係圖 .....	66
圖4-10	JIT策略缺貨率與需求訂單比例關係圖 .....	67
圖4-11	CRP策略存貨上限點與長鞭效應關係圖 .....	69
圖4-12	CRP策略存貨上限點與平均庫存關係圖 .....	70
圖4-13	CRP策略存貨上限點與缺貨率關係圖 .....	71
圖4-14	CRP策略安全存量與長鞭效應關係圖 .....	73
圖4-15	CRP策略安全存量與平均庫存關係圖 .....	74
圖4-16	CRP策略安全存量與缺貨率關係圖 .....	75
圖5-1	個案之二階供應鏈預測期數與長鞭效應關係圖 .....	80
圖5-2	個案之二階供應鏈預測期數與平均庫存關係圖 .....	81
圖5-3	個案之二階供應鏈預測期數與缺貨率關係圖 .....	82
圖5-4	個案之JIT策略訂單需求比例與長鞭效應關係圖 .....	83
圖5-5	個案之JIT策略訂單需求比例與平均庫存關係圖 .....	84
圖5-6	個案之JIT策略訂單需求比例與缺貨率關係圖 .....	85
圖5-7	個案之CRP策略存貨上限與長鞭效應關係圖 .....	86
圖5-8	個案之CRP策略存貨上限與長鞭效應關係圖 .....	87
圖5-9	個案之CRP策略存貨上限與缺貨率關係圖 .....	88
圖5-10	個案之CRP策略安全存量與長鞭效應關係圖 .....	89
圖5-11	個案之CRP策略安全存量與平均庫存關係圖 .....	90
圖5-12	個案之CRP策略安全存量與缺貨率關係圖 .....	91
目 錄 .....		V
圖 目 錄 .....		VII
表 目 錄 .....		XI
第一章 緒論 .....		1
1.1 研究背景與動機 .....		1
1.2 研究目的 .....		2
1.3 研究範圍與限制 .....		3
1.4 研究項目與內容 .....		4
1.5 研究流程與方法 .....		6

<b>第二章 文獻回顧</b> .....	<b>11</b>
<b>2.1 第四方物流</b> .....	11
<b>2.2 供應鏈管理</b> .....	13
<b>2.3 供應鏈經營策略</b> .....	18
<b>2.4 供應鏈策略數量化模型</b> .....	26
<b>2.5 長鞭效應</b> .....	30
<b>2.6 小結</b> .....	38
<b>第三章 模式構建</b> .....	<b>39</b>
<b>3.1 供應鏈基本架構</b> .....	39
<b>3.2 簡單二階供應鏈長鞭效應模式</b> .....	40
<b>3.3 即時生產供應鏈長鞭效應模式</b> .....	44
<b>3.4 持續補貨計畫長鞭效應模式</b> .....	47
<b>第四章 模式應用</b> .....	<b>51</b>
<b>4.1 模擬設定</b> .....	51
一. 需求產生： .....	51
二. 需求預測： .....	51
三. 服務水準： .....	51
四. 誤差控制： .....	51
五. 控制變數： .....	52
<b>4.2 簡單二階供應鏈長鞭效應分析</b> .....	55
一. 前置時間對長鞭效應影響 .....	55
二. 預測需求期數對長鞭效應影響 .....	59
<b>4.3 即時生產供應鏈長鞭效應分析</b> .....	63
一. 長鞭效應影響 .....	63
二. 庫存分析 .....	65
三. 服務水準分析 .....	66
<b>4.4 持續補貨計畫供應鏈策略長鞭效應分析</b> .....	68
一. 存貨上限點對長鞭效應影響 .....	68
二. 設定存貨上限點對庫存影響 .....	69
三. 存貨上限點對服務水準分析 .....	70
四. 設定安全存量對長鞭效應之影響 .....	72
五. 設定安全存量對庫存分析 .....	73
六. 設定安全存量對服務水準分析 .....	74
<b>4.5 綜合比較分析</b> .....	76
一. 長鞭效應分析 .....	76
二. 庫存分析 .....	77
三. 服務水準分析 .....	78

<b>第五章 個案研究</b> .....	79
<b>5.1 個案資料</b> .....	79
<b>5.2 策略影響分析</b> .....	80
一. 簡單二階供應鏈策略 .....	80
二. JIT 供應鏈策略 .....	83
三. CRP 供應鏈策略 .....	86
四. CRP 供應鏈策略設有安全存量 .....	89
<b>5.3 綜合比較</b> .....	92
<b>第六章 結論與建議</b> .....	94
<b>6.1 結論</b> .....	94
一. 供應鏈策略模式構建 .....	94
二. 隨機產生需求模擬供應鏈策略對長鞭效應影響 .....	95
三. 個案研究與結果意涵 .....	97
<b>6.2 建議</b> .....	99
一. 模式使用建議 .....	99
二. 後續研究建議 .....	101
<b>參考文獻</b> .....	102
<b>摘    要</b> .....	I
<b>ABSTRACT</b> .....	II
<b>誌    謝</b> .....	IV
<b>目    錄</b> .....	V
<b>圖    目    錄</b> .....	VII
<b>表    目    錄</b> .....	IX

