



國立陽明交通大學

National Yang Ming Chiao Tung University

「一樹百穫計畫」

布局陽明交大十年願景

圖、文／秘書處

歷經 20 多個寒暑，陽明大學與交通大學在各界殷切期盼與祝福中，終於在今年 2 月 1 日正式合校，以「國立陽明交通大學」這個熟悉卻又全新的校名，為台灣高等教育創下新的歷史與標竿。「一樹百穫計畫」也於 7 月 1 日公布，勾勒出陽明交大具十年願景的三年策略藍圖。

陽明與交大的合校始於 1999 年，歷經張俊彥校長、曾志朗校長、吳妍華校長、吳重雨校長、梁廣義校長、張懋中校長的醞釀與催生；直至 2018 年郭旭崧校長與陳信宏校長任內重啟合校流程，終於開花結果，在今年 2 月 1 日奉教育

部核定，正式合併為國立陽明交通大學（簡稱陽明交大），英文名稱 National Yang Ming Chiao Tung University（簡稱 NYCU）。首任校長林奇宏亦於當日上午在教育部布達，並分別於台北陽明校區與新竹光復校區揭牌。

兩校的合校備受外界矚目，賴清德副總統、中央研究院陳建仁院士、宏碁創辦人施振榮董事長、新竹市林智堅市長、新竹縣楊文科縣長、上騰生技張鴻仁董事長，以及兩校歷任校長郭旭崧、陳信宏、張懋中、梁廣義、曾志朗等人皆出席揭牌典禮，共同見證台灣高等教育這一新的里程碑。

為新大學、新世代、新社會擘劃願景

林奇宏校長在揭牌典禮上首度提出「一樹百穫計畫」，針對各項議題如新穎教學、科技趨勢、大學社會責任，乃至校歌校徽、校園美學等，擴大邀集師生與海內外校友共同腦力激盪，在100天後提出一份具有共識基礎的合校願景，也就是一份具十年展望前景的三年計畫藍圖。

這份耗時四個多月、由數百人共同撰寫的「一樹百穫計畫」，於合校後第120天，亦即7月1日正式公開(詳見陽明交大「一樹百穫計畫」網站：<http://nycu-plan.tw/>)，不僅完整勾勒出陽



▲ 國立陽明交通大學於110年5月26日正式啟用新印信，由林奇宏校長代表開啟並首度用印

明交大具十年願景的三年策略藍圖，同時提出「博雅書苑提升通識社群教育、以組織再造推動跨領域融合、國際學院雙語校園接軌國際、以創新學制推動產學研共創、深化基礎建設激勵校區融合、以科學研發升級次世代科技、跨域思維引領產業創新契機、數位轉型之創新管理與法治、品牌形象之塑造建構與溝通、預見發展瓶頸以利超前部署」等十項行動綱領。

▼ 賴清德副總統、陳建仁前副總統等多位貴賓為陽明校區揭牌





▲ 林奇宏校長（中）率領行政團隊公布「一樹百穫計畫」

林奇宏校長表示，「國立陽明交通大學」的前身為國立陽明大學與國立交通大學，兩校均為我國頂尖研究型大學，具有各自的創校使命、傳承與記憶，合校後由於兩校專長領域之互補性高，社會亦期待合校後的加乘效應；因此，如何透過共識凝聚，規劃新學校的發展藍圖是現階段師生校友及行政團隊的最大挑戰。「藉由一樹百穫計畫，我們集眾人之智放眼未來，期能辨識並掌握未來關鍵，替這所新大學、新世代、新社會擘劃願景，而這份願景也是我代表行政團隊對師生校友及國家社會的承諾。」

林奇宏校長解釋說，在構思這個新學校未來發展方向的時候，我們也觀察到，最近剛好是整個世界以 Covid-19 為主軸、一個對於未來發展的大的變動時代。「Covid-19 疫情讓我們感覺走在一個隧道當中。經過了這一年多全世界共同的努力，我們似乎在隧道的盡頭看到一些亮光；我們不曉得前方的亮光到底是前車的尾燈，還是隧道的出口，但是有一點，我想我們可以深信的

是，走過了這個隧道，外邊看到的世界，將與我們進隧道前所熟悉的環境截然不同。」因此，如何掌握未來關鍵、邁向偉大大學，是我們執行一樹百穫計畫最重要的目的。而陽明交大也將試著以「重新定義大學角色」的觀點，去設計並建置後疫情世代的未來大學。



▲ 「一樹百穫計畫」勾勒出陽明交大具十年願景的三年策略藍圖

培育專業硬實力和博雅軟實力

「一樹百穫」引用自管子〈權修篇〉：「一年之計，莫如樹穀；十年之計，莫如樹木；終身之計，莫如樹人。」意謂：作一年的打算，最好是種植五穀；作十年的打算，最好是種植樹木；作終身的打算，最好是培育人材。所以，一樹百穫最重要的精神，就是對於未來人才的培育。

陽明交大將特別重視大學部的全人教育，以期能培育未來菁英人才具有專業的硬實力和博雅的軟實力。有別於傳統的「專業教育」為主、「通識教育」為輔的作法，陽明交大將結合專業教育、研習教育、通識教育和社群教育，開創以「全人教育」為願景的博雅教育。預計自110學年度成立大學部的「博雅書苑」，推動並執行博雅教育，強調跨域知能、人際關聯、多元學習和生活實踐，以造就新世代的菁英領袖人才，成為主動參與公共事務、具有利他精神以及關懷社會與環境之未來優質公民。



▲ 陽明交大現有九大校區分布在5縣市，其中以陽明校區（下）及交大校區為雙主校區

此外，為因應科技、生態、社會及職場的快速變遷，「一樹百穫計畫」也將提出以人口高齡與健康、智慧機器與系統、資訊計算與處理能力、未來新產業、超級結構的組織、全球連結等趨勢作為未來人才培育的焦點。

成立「產學創新研究學院」，與業界共育下世代人才

產學共創是大學未來發展的重點之一，也是





▲ 位於博愛校區的「未來醫院」將成為智慧醫療的典範

陽明交大一個非常重要的特色。陽明交大計畫依循政府產學創新條例成立「產學創新研究學院」，與台積電、聯發科技等七大高科技企業，以產學共創模式，共同培育下世代半導體高階研發人才。

過去交通大學以電子領域起家，協助國家建立半導體製程與 IC 設計護國神山，為台灣半導體產業建立穩固根基。因應半導體產業發展趨勢，陽明交大也建立全新產學共創模式，協助推動國家產業升級。「陽明交大產學創新研究學院」已於七月底經教育部審議通過，成為全台第一所產學創新研究學院，初期設置前瞻半導體研究所及智能系統研究所，預計自 110 學年度開始招生。

規劃未來校區發展藍圖

一樹百穫計畫也規劃了未來校區發展的藍圖。陽明與交大合校後共有九個校區，現階段聚

焦於陽明校區、光復校區、博愛校區、附設醫院及未來醫院的規劃與願景，希望透過新舊建物的融合以及創新的規劃，為歷史建築注入新生命，也凝聚師生校友對新學校之共識。

宜蘭校區的附設醫院將以「宜蘭人的大醫院」為願景，擴增病床全力照顧宜蘭鄉親；陽明校區將興建智慧健康大樓，專注創新智能生醫



▲ 「產學創新研究學院」將與業界共育半導體高階研發人才

科技；新竹博愛校區將規劃為台灣半導體發展與傳承的記憶園區，並發展「未來醫院」，成為智慧醫療的典範；位於桃園航空城與台南沙崙綠能科學城的校區，則將會是智慧農業、AI 普適應用、軍事科技轉民生應用、智慧綠能、醫學工程、輔具科技、航太科技等的研發重鎮。

融入陽明交大人對合校的期許

一樹百穫計畫書完成前，以網路問卷方式廣邀師生同仁及校友參與，表達對新學校的期許，以及一起發想未來的願景與策略。這些匯集眾人智慧的關鍵字句，反映出陽明交大人對於合校的期許以及強調的價值觀：校友師生們期望透過「致力教育、培養人才、匯聚知識、啟迪產業、開拓科學、關懷人文、探索生命、激發潛質、回報社會、永續地球」，讓陽明交大能夠成為一個「積極追求創新、實現多元融合、為人類帶來正面影響的偉大大學」，而在努力的過程中必須遵從「卓越、創新、誠信、責任、多元、合作」等等價值觀。這些期許與價值觀也融入計畫書，成為陽明交大實踐未來願景的重要依歸。

林奇宏校長指出，陽明交大在過去有各自發展的足跡，也都有非常好的成果，這樣兩個優秀的大學要進行合校，其實不是非常容易的事。但我們認為，我們對未來充滿信心；特別是經過這段時間大家的共同努力，我們看得出來，這是一所非常有活力的大學。「兩校合校之後帶來一些新的刺激，我也看到我們學校師生以及校友對於新學校的期許，我們希望能夠暢通溝通管道，讓學校的發展能夠獲得各位更多建言與指教，然後我們一起努力！」

持續收集回饋意見

「一樹百穫計畫」未來三個月將持續收集回饋意見，師生校友及各界先進提供的建言與指教都將參採於計畫書中，預計於今年底提交校務會議，成為陽明交大中長程校務發展白皮書。而整個計畫書也將會以動態的方式持續呈現，特別是當有新的方案、新的資源挹注時，都會透過各種公開管道，讓師生校友及外界能夠瞭解學校發展的現況與進程。 —

▼ 宜蘭校區附設醫院二期醫療大樓預計 2025 年落成啟用

