

與此項計劃併舉者，尚有特快客運巴士計劃，及沿途加油站設置計劃，均為極有利之配合事業，如全部計劃成功，則東急之日後發展，更為輝煌光大矣。

(二) 國際希爾頓系旅館之聯營計劃

日本首都東京在人口密度上言，目前已凌越紐約而為世界第一大都市，亦成為國際觀光會議中心之一。其唯一缺點，即在一流旅館較少。據東急計劃，紐約市附有浴室之旅館房間約有七萬五千，倫敦為三千五百，巴黎為四千五百，而東京市尚不滿一千。惟全國觀光事業之發展，無論旅客人數及美金收入，戰後十年來均已倍增，故東急主張東京旅館事業水準之迅速提高，與美國希爾頓旅館國際組織聯營，其理由為該組織對於旅館之建築設計、設備、經營、人員配置及訓練方面，富有卓越經驗，絕非他國人士所能及。又在廣告宣傳，誘致旅客方面，由於其所經營旅

館遍佈全球各地，與三千以上之旅行社，二十七家航空客運公司，十五家輪船公司，均有密切關聯，一家希爾頓系旅館開業，全世界之主要報紙雜誌均有全頁彩色廣告登載，如土國伊登堡希爾頓旅館開業時，僅開業廣告費用，約費六萬美金之鉅，決非單獨經營之旅館所能負擔，東急估計，東京成立希爾頓系旅館，總收入約四一七萬美元，希爾頓方面之宣傳費，設計經營指導訓練費等約為五十萬元相當於收入之十二%，但由於觀光旅客之增多，其外資消費於日本總額，約為旅館收入之四倍，故事實上希爾頓之專利費用，僅佔三%而已，故此聯營計劃若能實現，則不惟東京旅館事業，得以迅速推展，且觀光收入可增多一六一八萬美元之鉅，對國家之經濟利益實大。（摘登自「日本鐵路事業考察報告」）

美國鐵路怎樣協助沿線工業與農業的發展

范 銳

鐵路運輸業務的發展，有賴於充足之貨運量，即鐵路本身的生存，亦須有充分業務，俾能維持列車之繼續運行，因之許多美國鐵路特設機構，專司沿線工業發展工作。在工業方面，一面努力吸引新創工業在沿線建立，一面更扶助原有工廠繼續發展，如擴展原

料來源，開拓成品市場，解決廠商困難，使不致有他遷或減產情事；在農業方面，協助沿線農民保持農業資源，培養優良品質之農作物，改良牲畜品種，改進農產品之銷售及加工技術等。沿線工業農業愈發展，經濟愈繁榮，鐵路業務亦愈擴展，茲將美國鐵路對於發

展沿線工農業所採措施擇要介紹如下：

一、鐵路對於工業發展所採措施

美國鐵路對於發展沿線工業向極努力，近年以來由於各大工業競採疏散政策，將工廠分佈於廣大地區，一則避免過於集中，易遭戰時轟炸，一則將生產事業儘量靠近消費市場或原料來源，藉以減低生產成本，故在美國中西部山嶺區及太平洋沿岸地區，新興工廠如雨後春筍。各鐵路為發展業務，充實貨運來源，對工業之爭取莫不全力以赴。許多鐵路均有工業發展部的組設，其工作要點：(一)有計劃的整理各項資料，(二)尋覓沿線具有潛能的新工業地址並予以開發，(三)就各業的需要，在沿線可供作廠址的各工業地址中，加以挑選，(四)進行讓售或租用商談並籌建專用岔道。

(一)各項資料的整理

鐵路對於工業發展的工作，重在平時的準備，沿線各地可供作工業建廠的地址，應加以詳細的勘查，將所得各項資料隨時整理妥當，以備需用，而免臨時倉卒趕辦，大費周章。勘查項目計有，①自然資源——有無礦藏如石灰石，鹽煤，石油等，②自然環境——如地形、水源、氣候等，其中水源一項尤為重要條件，B&O鐵路會將沿線各地繪製水量地圖，凡河水最低流量每日在二十萬加侖以上各地，特別加以標明

然後在其周圍尋覓至少有五〇英畝以上之相當平坦地面，再就此等地面，考查其他各項條件。③公用事業供應情形——如電力、煤氣、自來水、鐵路、公路、公共汽車、通訊設備等。④與原料來源及成品市場的距離。⑤勞工供應情形——附近城鎮人口，目前就業情形，工資水準，生活環境等。⑥賦稅制度——稅率高低，工業法規，社會態度等，以上各項資料應事先廣為搜集，分類整理，並隨時補充新資料，使切合實際，資料來源不外鐵路自行派員作實際調查，或由縣市政府供應，甚至由政府機構借用地形圖，空中照相圖，或由法院抄錄紀錄。

(二)與工業界保持經常聯繫

鐵路工業發展部門在經濟或商業中心均派有代表，經常訪問各工業鉅子，並保持密切聯絡，聞有某公司將擴充工廠或創辦新工廠消息，或獲悉某項長期擴建計劃業經公佈時，立即進行磋商，鐵路對沿線可供建廠用地之自然資源及自然環境多就調查所得刊印各種小冊，不時在報章雜誌刊登廣告，喚起工業界注意。

(三)設法了解工業界的需要

獲悉某工廠有建廠或擴充計劃後，應即設法進行磋商，探詢所需用址詳細情形例如：地址應在何區，最小廠地面積，對於水源電力等要求，以便進行調查，工業發展部再就沿線各地可資利用建廠地址中加以

選擇，視有無具備該項條件或最可能滿足所提各項要求者，再就選定廠址，關於下列各項提出詳細報告：
①地址，②當地及附近若干距離內之人口。③運輸情形，④動力供應狀況，⑤水，⑥公用事業，⑦其他工業，⑧勞力供應來源，⑨自然資源，⑩當地政府情形，⑪公共設備——如學校、公共圖書館、報紙、電臺、旅館、醫院、教堂、娛樂場所等均應包括在報告之內，並附送空中攝影地圖及立體照片，以表明地位及其地形，凡此資料送經主顧審閱後，如願進一步認識該廠地，可由工業發展部主管或主辦人員陪同往現場實地勘查。所有日程及食宿地點均由工業發展部負責安排準備。

(四) 專用岔道之修築

廠地選定後，土地如為鐵路所有，可進行洽定租用契約，如屬民間私有，則向地主洽購，土地問題解決後，首須着手專用岔道之修築，蓋無論廠房之建築機器之裝設，原料之採集，均須有專用岔道，使貨車直達廠內，以免倒裝搬運之煩，此項專用岔道可分為兩部份，一自分岔軌道上之轉轍器至警衝標，一自警衝標至專用岔道終點。前者建築費用較昂，尤以裝有集中管制行車設備之區面為最故由鐵路負責建造費用仍由用戶負擔，俟完成通車，鐵路再分批歸還用戶，每起運貨物一車（運費在五〇元以上者）償還五元，警衝標以下軌道由工廠自行招商承辦，岔道保養工作

鐵路可代為辦理。

二、鐵路對於農業發展所採

措施

鐵路業務如欲發展，首須沿線生產擴增，經濟繁榮。美國各大鐵路，多在貨運營業處下設農業發展部專司其事，推進農業發展工作通常所採之程序，先調查各地農業所需之協助為何，再與有關農業機構如各州農業大學、農業局、各縣市農業主任，及聯邦政府之農業部等協同辦理，凡此機構對於各地農業問題均願與鐵路合作，洽商研究解決辦法，鐵路實施農業發展計劃之目的，在提高沿線各地農村之生產能力，繁榮農業經濟，使農民獲得最大收益，間接亦增加鐵路運量，因此農業發展人員常集中力量，協助增進土地生產力，改良品種，改善農產品之包裝及銷售方法，促進教育及農村組織等，波蒂摩爾·沃海沃鐵路(Baltimore and Ohio RR) 過去所實施之農業發展工作可介紹如下：

(一) 開行土質改良專車

因大多數農民不喜將其田地土壤樣品寄至各州農業大學實施化驗分析，鐵路乃決定將農業大學之設備載於專車上開往沿線各地，訪問農民，使農民得就近親向農業專家提出問題，請求解答，以謀土質之改良

，地利之增加，農產品質量亦可藉此改進。專車通常掛用特別裝置之客車數輛，內置各種設備，如土壤試驗室、講解室、展覽室等，專車到達前多在各報章刊登廣告，邀請各地農民攜帶生產力低劣之土壤樣本送來專車試驗，由隨車農業專家代為分析，洽予分析試驗報告，建議改良該項土壤應採用之方法。大多數土壤需要補充石灰或硫酸肥料，專車上即備有此種原料，農民可持憑診斷書逕向發料部份免費領取適量原料以便携回自行試驗之用，試驗結果如屬滿意，農民當可大量採購，不僅土質得以改良，鐵路亦因此增加鉅量運輸。

(二) 開行改良乳牛專車

B&O 路為增加沿線各農村牛乳及其製成品的產量會選購最優良品種的公牛，載運於專車上，以低廉價格，讓售予農民，此種辦法可使農民對改良牛乳產品所用各種方法發生廣泛的興趣，由隨車之農業專家舉行演講，講授有關改良品種，增加產量應注意事項，同時須獲致銀行家及牛乳業公會機構之合作，協助解決購置優良品種公牛，及處置原有公牛等問題。

(三) 開行改良家禽專車

此種專車係與農科大學及各州農業部合作辦理，由家禽專家主持演講，講授有關家禽生產問題，並舉行各種表演，說明家禽通常發生之各種疾病預防及治療方法、產卵室、孵化室應如何建造及佈置，亦用模

型展覽予以說明，另編印小冊多種，講解孵養雛雞，家禽飼料等問題，分發農民閱覽以便自行試辦。

(四) 開行養豬衛生專車

此項專車亦由鐵路與農科大學合作舉辦，其目的在促進農民對於養豬的衛生智識。全列車掛有特製車輛數輛，包括展覽車、講演車等。車上載運有樣品豬十餘頭，由專家隨車照料，並為參觀農民講解衛生，消毒，防禦害虫等方法，以增加產量，減少小猪死亡。

(五) 促進農村兒童教育工作

社會進步與繁榮有賴於其領導者的品格，將來農村社會的領導者須由今日農村兒童中予以培育。四健會即為培育兒童及青年之良好組織。B&O 鐵路會與各縣市農業代表合作，於沿線農村成立數千會社。將農村男女孩童分別組織家禽、洋芋、玉米、瓜類、養牛、養豬等會，鐵路予以種種協助，例如：鐵路對養雞會會員贈給孵卵床或小雞，對洋芋及玉米等會會員贈給種子，另印制各種工作方法說明，分發各會員依照實行。每年各種會社並舉行產品比賽，優勝者由鐵路發給獎品。鐵路並有獎學金之設置，給予成績卓越者，以資鼓勵。總之，各種活動之最終目的，均在促進農村生產能力，改進農村經濟，直接間接有助於鐵路業務之發展。