

訪問西德工業印象及感觀 (續完)

江德潛

三、西德工業印象與觀感施

甲、西德如何復興

到達西德以後，第一個印象，便是都市已經改觀，到處是新的建築，新的公路，熙熙攘攘的人群，衣服整齊，精神充沛，商店內充滿貨品，飲食店擠滿食客，豐衣足食，景況繁榮。西德的經濟，確已復興！再去參觀：西德各種工業以後，第一個印象，便是工廠大部重建，新的廠房，新的機器設備，新的管理方法，新的充滿精力的青年工人，生產了無數的貨品，西德的工業，亦確已重建！

在十餘年短短期間內，戰敗而破爛艱苦的德國，其復興似有神蹟，戰爭所破壞的遺跡，迄今已不易見到，有之亦是保存作爲紀念之用而已，德國之能迅速復興，其主要原因當爲：

① 德國是戰敗國，原應澈底管制，但由於蘇俄共產集團真面目的暴露，使民主國家對西德不特不加報復，反而加以協助，如馬歇爾計劃及其他援助不下美金四十億，使德國經濟賴以復蘇！

② 有正確的經濟政策，且能堅毅執行，鼓勵輸出，發展國際貿易，外匯收入，日益增加。

③ 韓戰爆發，民主國家需要驟增，西德把握機會，努力供應，增進西德的生產，促成德國工業的恢復。

④ 東德難民大量逃往西德，人數不下千萬人，增加西德生產建設的力量。

⑤ 民族性強，組織良好，一切上軌道，加以領導有方，上下一心，發揚復國建國的精神。

⑥ 健全社會福利制度，改善勞工生活，使人民生活安定，安居樂業。

乙、觀察西德的工業

西德之工業確已澈底重建，並已遠超戰前，從所參觀的數十家工廠，極大多數在歐戰中，曾遭受慘重破壞，但十餘年間，自廢墟或空地，更高更大更多的工廠，均已建築完成，各廠有整個系統之設計，有更新更精良的設備，運用最新管理方法，使新的產品，能大量生產，以之銷往世界各地，爲西德經濟復興之主要因數，一九五五年西德的生產，總值是馬克一六四〇億（約美金四百億元），一九五六年增至一八〇二億（約美金四三〇億元），如以指數來表示工業生產增加的情形，則一九三六年爲一〇〇，至一九五〇爲一一三，一九五五年爲二〇九，一九五七年爲二二九，其重要工業生產產品之數量，茲列表比較如左：

位爲百萬美元)

年份	輸出	輸入
一九四九	一、一二三	二、二三六
一九五〇	一、九八〇	二、七〇三
一九五一	三、四七三	二、五〇三
一九五二	四、〇三七	三、八五三
一九五三	四、四二一	三、八〇九
一九五四	五、二六〇	四、六〇一
一九五五	六、一三八	五、八二一
一九五六	七、三六〇	六、六六〇

就上表可知西德在一九五二年以前尚係入超，其後即轉而爲出超，一九五六年一年之間，出超即達美金七億元之多，是以在數年之間，西德累積盈餘的外匯，乃達四十億美金之巨。

如再分析其輸入及輸出的內容如下表：(一九五六年份)

類別	輸出		輸入	
	金額	%	金額	%
工業產品	五九、五三	八〇.三	二七、八九	四九
生活必需品	五、九三	八.三	一四、五〇	二八
原料	八一、五	一一〇	二四、三	三六.三
合計	七三、六〇	一〇〇%	六六、六〇	一〇〇%

單位爲一億元

由此可見西德工業生產產品在輸入或輸出，均佔着極大的百分比，尤以其輸出佔外銷品總值百分之八十，即佔生產總值約百分之十三，更證明工業生產在西德外匯收入中的重要性，而輸入原料，加工後輸出其成品，也就是西德工業發展的高度效果。

丙、吾們的觀感與認識

在工業展覽會，在各工廠中，在各地的座談會中，吾人都感覺德國工業偉大的潛力，它有蓬勃的生氣，有極高的水準，任何一種產品，均在時時改進，時時在設法減低其成本，不投機，不取巧，牠們的品質，決不因有管制機構的檢驗而勉強湊合，也不因無須查核而粗製濫造，這一股潛力，到處都可感覺到，確是從勞方資方的從業者，工業教育者，經過長期的訓練蘊育滙合而成的，決非一朝一夕，或憑藉管制力量所獲得的此種潛力實爲德國工業重建的基本力量！

其次西德各種工業，是比較能平均發展的，無論機械，電機，化工，礦冶，造船等工業，就人才，技術，設備而言，水準之高不相上下，尤以機械工業，因有極優良的基礎，所以對其他工業的發展，更有促進的作用，加以鋼鐵工業，恢復迅速，與機械工業互相配合，使其他各種工業如化工造船汽車等所需的鋼鐵材料及機械設備，能充分供應，因此西德工業，纔能在短短的十餘年間全部恢復，這也是德國工業重建的

重要因素！

同時工業重建之後，西德勞工生活亦已改善，勞工的待遇大見提高，每小時二·五克的工資，是極普通的，自一九五六年十月起，每週工作時間，已減少為四十五小時，每週僅工作五天，收入既增，生活安定，所以生活水準也相當提高，大部份工人，都有新式住宅及電冰箱，若干工人更有了汽車、而勞工福利和失業保險，亦大為改善，並且更有效的執行者，故所訪問的勞工，均以愉快的心情，答復有關的各項詢問。

工業生產愈增加，在國內需要飽和之後，其對外銷的發展，也愈積極而重要，相互的因為能爭取國外的市場，更促使工業之發展，兩者是互為因果的，西德對推展外銷，是儘一切可能的方法的，其主要者如（一）維持歐洲市場，增加輸入以換取輸出。（二）擴展南美、中東市場，（三）提高生活水準及消費，（四）爭取東南亞市場，（五）訂立一切有利於輸出的辦法，（六）滙率偏低以促進外銷等等，均切實施工，獲得良好的效果，其逐年上升的外銷數字，即可明證。

此次中國參觀團之赴德，因係戰後自由中國第一

個有組織的訪問團體，所以甚受西德方面的重視，並且所接觸到的人士，均屬西德工商界之中堅份子，將自由中國進步的情形，儘量使德方獲得進一步的了解，對中德邦交與貿易的促進，自可發生良好影響，就各次座談會交換意見的結果，西德工商界人士，均希望能夠協助自由中國工業的建設，他們有高度的技術，有多餘的機器設備，有過剩的資金，願意以技術合作，來促進吾們的工業，以分期付款來供應吾們需要的機器設備，祇須吾國提出，並由銀行或政府擔保，即可商洽進行，惟期限則以四五年為度，吾國重要工業，鋼鐵工業，輪胎工業等大規模工業，以建設資金缺乏，遲未舉辦，民間或僑胞投資，則又籌集費時，曠日持久，未見成效。如能利用德方之機器設備，技術合作及賸餘資金，其價格一定低廉，其條件並可優惠，一經建設，即可以股票發行，公開出售，則工業之迅速建立，可以預期，這確是值得考慮的！

西德在戰後工業重建之迅速，與經濟繁榮的成就，確使吾人敬佩，亦使吾人警惕，吾們唯有更加努力，將過去及現在情形，通盤檢討，澈底改善，迎頭上，以求完成復國建國之使命！

（轉載自臺灣工程界）