

相當於兩個月或三個月的現金成本支出，視工業性質而定，必須在這種財務結構之下，這個投資計劃的財務才能算是健全。

④經濟利益方面：即是對整個經濟的貢獻，通常以其產生的國民所得為衡量標準。一個對整個經濟貢獻不大的投資計劃，就個人而言，也不一定不是一個有利的投資計劃，最多祇能得到暫時的利益，長期則很難有發展前途。一個投資計劃對個人的利益與對整個經濟的利益，絕大部份是一致的。

一個精明的投資者，在將其資金投入某一個別的計劃以前，必然會對上述各點加以詳細的分析和研究，認為合格後，方才投資。同時投資計劃必須公開於資金持有人的面前，公開的方式必須要詳細的誠實的將上面所說的一般投資環境和個別計劃所須具備的要件，逐一列舉出來。

假如一般環境很優越，假如個別的投資計劃在技術、市場、財務、經濟利益各方面都合於資金持有人的要求，則這個投資計劃必然合於安全與合理報酬兩個要件。再加上詳細的誠實的公開說明，便不愁資金不源源而來了。我以上所說的，是就一般情形立論。但我們大可就上面所說的作一番自我檢討，看我們吸引資金的條件是不是合於標準，看一般所謂「資金缺乏，國民所得低，儲蓄小」所負的責任有多大，而資金的需要者條件不够，所負的責任又有多大。

三、資金需求者本身累積資金的重要性，以上是

募資金。但我認為在現階段的經濟發展情況和我們的社會傳統之下，家族企業在未來經濟發展中，恐仍佔很重要的地位。所以我們現在不是喜不喜歡家族企業的問題而使如何使那些家族企業的主持人具備現代企業頭腦與效率的問題。「業主自己支領很少的薪水，限制其家庭的用費，把利潤投入事業費上」，這樣的家族企業，我看不出有什麼可以反對的地方，我可以

談的資金需求者所應當具備的環境或條件，現在讓我們再談一點取得資金的方式，這可分為國內與國外兩方面：國內方面，不外創辦本身的資金，原有工業利潤的再投資，公開募股，發行公司債，借款等等，

國外方面，除了這幾種方式以外，還有國際金融機構的融通和外國政府的協助，所有這些方式都是為大家所熟悉的，用不着我來一一分析解說，我在這裏祇對兩個較重要的問題，提出我的看法：一是企業本身累積資金的重要性，一是對國外私人資本應有的態度，尤其後者常常引起爭論，值得一提。

先從企業本身累積資金的重要性說起，像我們這種情形，缺乏良好的資本市場，缺乏具備充足條件可以公開籌集資金的企業，也缺乏知道利用現代投資方式的資金持有人，要想以出售股票債券等公開的方式募集大額的資金，還有相當的一段時間距離，最可靠的資金來源，還是企業本身的利潤再投資，這種資金來源，不但在十八世紀英國工業革命時佔重要的地位，就是在二十世紀的美國工業發展中也同樣佔重要的地位。

這種資金來源方式，容易造成家族企業，而家族企業一般認為是落伍的企業方式，我不否認家族企業的許多缺點，但經營得當，同樣可以促進工業發展，同樣對國計民生有重大貢獻。美國的福特與洛克菲洛家族所經營的事業，不都是家族企業，但無礙其成就與貢獻，我不偏愛家族企業，我贊成利用公開市場籌

說，資金的主要供給者就是資金的需求者，現階段，要解決工業資金的困難，主要關鍵還是握在工業界本身手中。假如我們工業界能够做到「業主自己支領很少的薪水，限制其家庭的用費，把利潤投入事業上」，而不走相反的道路，我們的工業資金問題就解決了一大半。

……
大人
……

常給我們忘記了的老學長

李鳴蘇先生

竹銘

近年同學錄中每找不到一位老學長李鳴蘇先生的名字，在同學集會中亦少見有李先生的踪跡，我們對這位年高德劭的老學長，似乎有點對不起。

李鳴蘇先生字竹書，江蘇江寧人。光緒三十年（一九〇四年）即考入南洋公學。初入中院，繼升上院。光緒三十四年（一九〇八年）考取清華官費，第一批留美學生中與梅貽琦先生等同赴美。李先生入威士康辛大學習鑛冶。民初回國，即入漢陽鐵廠任事，民國四年的春天，當我尚在學生時代，由滬校一位教授率領我們一班將屆畢業的學生，到漢陽鐵廠參觀時，李先生已是該廠工程師。其時廠中幾位主管，如李復幾、李芸孫、朱福頤諸先生，都是滬校的老前輩。

這幾位老前輩和李竹書先生曾和我們一班晚輩在廠裡照過一張相。

李先生後來當過龍煙公司的考工科長，農商部技業司科長，到臺以來，便任經濟部技監兼鑛業司長，已經十多年。經濟部的同事們無不譽李先生是一位標準的公務員。因他做事認真，而十分勤慎，雖然他已是七十以上的人，却是按時上班辦公，而且生活相當的清苦。

我盼望同學會趕緊把李先生的名字補入同學錄內，更盼望同學集會的時候，特別邀請這位老前輩到會，俾一般同學得以瞻仰。