

考察香港航業金融服務事業記

沙 燕 昌

一、考察案由

五十年七月，交通部邀集國內外航業公司負責人員、航業專家、及政府各機關有關交通之主管官員舉行民國史上第三次全國航業會議，廣泛討論發展我國航業問題，會對(一)定期航線(二)不定期航線(三)建造新船及購買舊船標準(四)資金(五)人才培育及訓練(六)航政法規及手續六大類問題獲致結論四十一點俾憑逐步付諸實施，其中關於發展航業之資金方面結論第十八點為「為便利造船及購船資金之籌措、建議政府指撥航業基金，並指定專對航業服務之金融機構，予以融通，以利輪船公司造船購船及週轉調度之需」第十九點為「上項專對航業服務之金融機構應與國外金融機構聯繫，洽商資金融通辦法，並計劃積極吸收國外資金」，交通部對此二點之如何實施，指定擔任部聘航業公司業務檢核之陳振銑教授及筆者擬訂辦法，蓋因陳檢核振銑學長在航業會議席上對資金問題會提供精闢意見，同時陳檢核又正奉政府財經首長之指示，赴港比較港臺兩地造船修船折船業務及盈虧情形，蓋因陳檢核時

正奉派代表政府擔任股臺造船公司之董事兼財務副總經理兼管判長 Controller，鑒於香港造船修船業經營盈利至鉅，而股臺公司則呈虧損狀態，而關於航業資金問題，在航業會議中，商船聯營處主任徐可均學長曾提出香港近年國人船東發展航業之原動力即在得港方航業金融服務事業之助，蓋香港有二家最著名之航業金融服務事業，即滙德豐公司及華倫洋行，歷史悠久，成績卓著，值得前往考察，俾資參考，於是陳學長代表股臺公司前往筆者職務為交通部會計處幫辦，兼企業管理室主管業務檢核之幫辦，兼航輪汰舊更新計劃業務財務督導小組副召集人，(正召集人為航政司長)又在成功大學交通管理系及基隆海專航運管理系兼授課程，乃由部呈奉行政院核准派赴香港考察，與陳學長同行。

二、考察日程及級友近況

筆者隨同陳學長於五十年十月二十二日乘民航公司翠華號班機飛港，九時起飛，十一時來到港，即赴九龍尖沙咀全港最新最佳之國賓飯店 Ambassador

Hotel 找房間，先至國賓樓下商場一一五室嘉德旅行社問代訂房間之經理會碧華小姐，因是日正值星期天，各店不開門，會經理不在，國賓亦未代留房間，蓋現正值觀光季節房間擁擠，已訂至三個月以後，而該店房金自五十元至一百八十元亦較貴，不住亦好，乃由國賓介紹至隔壁同型之新開張才三個月之皇家飯店 Imperial Hotel，住入十五樓一、二兩號房間，房金每日四十五元，因有嘉德旅行社介紹，優待價每日四十元，有氣溫調節、及私人浴廁、電話、收音機，一切設備完全與美國相同，惟面積甚小。此旅館由菲列濱人管理，聞投資者為印度人及日本華僑，樓高十七層，十六層為日式飯店，在港頗有名。此旅館因住客多各國觀光客，全部英語服務。二十三日即與港僑商航業界聞人華光公司董事長趙從衍先生、中國航運公司「航運」雜誌總編輯香港航業協會執行秘書宋心冷先生取得聯繫，商考察方式，二十四日拜訪華光公司與中國航運公司、金山公司，金山公司在日所建載重七萬噸巨型油輪東方巨人號即係級友陳壽椿學長所設計，海寧航業保險公司，下午四時由華光公司總經理航業界耆屬程餘齋先生陪赴九龍黃埔船塢參觀，由總經理蘇格蘭人列治 J.R. Leitch, Chief Manager, Hongkong & Whampoa Dock Co. Ltd. Kowloon 殷勤接待。午刻級友現任金星紗廠財務主任之馬世鐸學長邀在高羅斯打大樓八樓香港飯店同餐，暢敘離港十年別情。二十五日上午由趙從衍董

事長暨平安航業公司董事，留英造船工程學博士鄭瑞祥先生陪赴太古船塢 Takoo Dockyard 參觀，由該公司即將退休之總經理蘇格蘭人派特生君派員駕車先引導參觀全塢，每至一部門即由該部門主管講解說，並答覆詢問，派特生居我國五十年，講流利廣東話，並設茶點招待，詳細報告一切，晚八時香港航業協會各會員公司邀在金城飯店會談，交換意見，到華光、中國航運、金山、德和、平安、復新、益祥、中國商船企業、海皇星 Onward Navigation, Great Asia shipping and trading, Valles, WilliamHwang Union Navigation 等公司船東、僑港航業界聞人廣泛商談，權宜國旗、保險聯營、航業資金、造船、修船、拆船人才培植等，發展我國航業問題，至深夜始散，足見僑港航業界對祖國航業之熱心與關切之忱。二十六日訪問復新公司(復興航業公司在港聯號)於李平山經理宅，蓋陳學長與筆者皆為部聘復興航業公司業務檢核小組之檢核也，晚七時瀝校民二七級諸學長馬世鐸、榮祿、錢壯、金先祖、施龍濤陳學長與筆者先參觀香港大學校舍，再至香港仔太白樓水上飯店吃海鮮，榮祿學長現供職經綸紗廠，為榮兄無錫家族世襲工業，根基穩固，規模龐大，錢學長為臺灣省公路局錢副局長浦霖學長之介弟，現任美國泰倫拉鍊廠港廠廠長 Production Manager Talon (Hong Kong) Ltd. 業務發達，出品與美製者完全相同，並標明 Made in U.S.A. 行銷遠東各國。金、施兩學

長均由美回來，均執教香港大學，學識淵博，頗受推崇，施學長經過一定期限後仍將回美，金學長尚係獨身，有成家之意，馬學長所服務之紗廠，聯合紡、織、染、整理等同業十餘家成一龐大之系統，在香港紗業瀕於業者中首屈一指，頗有地位。香港紗廠業發達，在世界上已有地位，產品行銷全世界，筆者在港時，正值世界重要紗廠業英、美、日、港代表正集日內瓦開會，分配市場，因業務競爭劇烈也。臺灣紗廠業雖擴充甚速，但與香港相比則如小巫見大巫。另一級友（已忘姓名）時正由美國來港代表中南一州向港方訂購米州市場一年用紗，此數量如向臺灣訂購似當無力供應也。二十七日會見留港各交通部舊同事，晚聚於泰豐樓，一般言之，一別十年，留港友人均不如臺灣同事之蒼老，蓋留港者多經商，來臺者多為公教人員，待遇較少，營養較差，雖年齡相差不多，而十年來留港同事之白髮、面皮縐紋、清瘦程度均較臺地為少。舊同事中石祖唐兄為平院學長，現任太平洋東亞毛紡公司副總經理兼會計處長，已在港續絃，新娘為粵籍北方生長之淑女。二十八晤李孟榮學長，渠有零物託帶費次長之驊學長、李學長服務信益行及萬利公司，商請趙從衍、程餘齋、宋心冷諸先生代搜集各種航業資料，晚嘉德旅行社經理會碧華女士偕其外子英人激陳學長與筆者去海陸豐欣賞東江名菜，上午八時訂座，晚七時前往，排班候坐達一小時半方獲入位，而特產僅二三味，其中瓦堡燻出之牛肉，味甚

錢壯學長陪遊北角等地。北角有港府新築國民住宅大樓二十餘幢，一片高樓大廈，在過海輪渡上遠望，誠如紐約曼哈頓區市容。下午六時陳學長先回臺，港航業界推趙宋二君送行，晚友人召宴於梅江飯店。此飯店已有支店二處，營業發達。三十一日遊日本人在港經營最大最新之大丸百貨公司，其中日本特產部出售珍珠與照相機，生意最好，購物超二百元以上，贈珍珠蚌一只，由日本小姐當場剖開，取出其中珍珠一只奉贈，至於珍珠大小、顏色、光澤悉視君之運氣，如為一粒黑珠，則甚值錢也，蚌肉亦可食用。下午曾任交通部機關技正多年戰後在港開設毓琪洋服店之留美華僑陳毓南工程師，因渠本人已返美，洋服店由其弟及子陳正垣開設，特邀余在杭州館天香樓吃飯。十一月一日候機返臺，至香港方面拜別各友好，並購零物，晚交部舊同事唐為英伉儷在鑽石酒家餞別。二日上午至中國航運公司、金山公司、華光公司辭行，午刻，馬學長又在市區雪園酒家餞別，下午應格蘭酒店會計主任林少容小姐之邀，拜訪其家，林小姐係筆者在昆明任交通部技術廳橋樑設計工程處處會計主任時雇用西南聯大牛工半讀粵籍三女生之一，二十年後之今日，三位女士已成少婦，在港均已結婚生子，享家庭之樂。三時林小姐駕其自備汽車偕赴小學接女回家，偕其外子詹先生同遊新界，在大埔吃海鮮，再夜遊九龍、登獅子山、看新闢山上馬路、山上卡爾登俱樂部，時正值亞歷山大郡主代表英女皇訪港，到處燈彩，港

美，諒係以文火煨長久時間方得。海寧航業保險公司主人董兆豐老先生（航業鉅子董浩雲先生之介兄）邀參觀其圖書館，內藏一切有關航業之書籍、期刊、報紙甚夥。董老先生並贈航業保險書籍一批，備携回參考，渠亦為倡議臺灣航業保險籌備之一人。二十九星期天上午馬世鐸學長夫婦駕車來接往遊九龍新界、大埔、元琅、青山、荃灣等地，風景甚好，遊人衆多，午刻在洪水橋雁園試烤鮮雞 Bar-B-Que Chicken，三時回九龍市區，四時中國航運公司東主董浩雲先生（在日主持如雲輪下水），由其兄董兆豐老先生，代表聯合華光公司趙董事長從衍，借董浩雲先生香島道五十二號著名別墅香島小築，再請各航業公司東主聚餐，商談航業問題，各航業界同人復熱烈發言，交換意見，以求發展祖國航業，至為令人感佩。香島小築建於太平山腰，佔地甚廣，建築精美，佈置雅緻，栽各種花草，俯首下望，左為淺水灣，右為深水灣，風景絕佳，遠望青山碧水，心曠神怡。此別墅原為在華經營拖輪之航業大王摩勒所有，老摩勒在世，售與董浩雲先生，聞價值港幣五十餘萬元，可謂廉讓。效小摩勒亦已退休返英，英人素重現實，鑒於香港處此大陸邊緣，隨時均可生事，為保持產業，紛紛出售在港動產不動產返英，俾免損失，故英方公私機構，凡有可資為人利用之軍備、生產、機器設備均予運出，亦不添置新品，以免一旦有事，落於他人之手，故海軍船塢亦予填土，以地基售與百姓建屋。三十日上午

內軍艦上均裝燈彩，各地又大放焰火，登高一望，蔚為奇觀。再遊九龍各徒置區新建平民大廈，樓高一律十七八層，據聞並無電梯，而港府所建國民住宅大廈則皆有電梯。再至基灣官塘兩所由海填成陸地之工業區，尤以官塘工業地已建廠四百家，一切佈置均甚整潔，其可以發展為工業區之原因，乃政府在附近建有工人大廈多所，足容工人居住之需。九龍即因工業區發達，紅磡等地夜市特別熱鬧，晚間燈火照耀如白晝，商店生意亦好，工業區由於紗廠多，吸收大量女工，每月可獲工資港幣五百元，下班後時間即屬自己所有，結果，大為影響家庭女傭，工價大漲，即加至五百元一月，女工寧入工廠不作家庭女傭，主婦苦之。三日搭民航公司超級豪華噴射機返臺，五十分鐘即到松山機場，港方趙宋兩君馬學長等友好多人在機場送行，至為銘感。

三、考察心得

關於香港兩家船塢之考察結果，陳學長返臺後已擬有詳細報告，茲不贅述外，關於航業金融服務機構業務概況簡介於後：

香港航業金融服務事業業務

一、航業金融服務事業之業務範圍

香港現共有二家最著名之航業金融服務機關：
(一) 滙德豐公司 Wheelock Marden & Co. Ltd.

Union House 經營各種放款業務，設有航務部 Shipping Department 主持航業購船貸款及受託經營航運及代理航運業務。

(一) 華倫公司 Wallen & Co. Ltd. 總辦事處 General Office 設於滙豐銀行大廈 Hong Kong & Shanghai Bank Building 另設航務主任 Marine Superintendent 於麥唐納路三十八號 38D Macdonnell Road 主持購船貸款及受託經營航運、暨代理航運業務。現任航務主任為林白船長 Cpat. R. J. Lemberg 以上二家均為英籍之民營公司。

二、貸款性質

上二家金融服務機構對船公司之貸款均為購船抵押貸款。造船貸款及營運貸款均尚未有所聞。

三、貸款資金來源

上兩家公司貸放船公司之資金來源又係向銀行借來，賺取借貸資金利息之差額，該二公司向銀行借款利率大概自年息百分之六至月息百分之一（見香港政府工商處出版香港一九六一年度工、商、財政指南第三一頁 Directory of Commerce Industry Finance, Hong Kong 1961, Hong Kong Government）而貸放給船公司則取月息百分之二·二五。

四、貸款條件

(一) 貸款最高限額：並無規定，通常均為船價之百

分之五十，視船公司之信譽而可酌量增加。

(二) 期限：無規定，船公司將所購之船上開兩家放款人（滙德豐公司則以一家巴拿運輪公司代理人名義）代理營運，賺得盈餘歸還全部貸款及墊支款項後，契約即終了，船公司對所購之船方取得所有權，屆時方可收回自行營運。

(三) 立約方式：船公司向開兩家貸款人告貸，成立合約時，須訂立兩項合約：

① 抵押貸款合約 Ship Mortgage Indenture 借款之船公司為抵押人 Mortgagor 將貸款購買之船抵押給上述之貸款人，而取得貸款。貸款之公司為抵押權人 Mortgagee 成立抵押借款之同時，又須將此船委託貸款人代為營運，至貸款還清時為止。

② 委託營運合約 Trust Deed and Management Agreement 貸款人為受託人 Trustee（往往以一家巴拿馬運輸公司之代理人名義訂約）借款之船公司為受益人 Beneficiary。受益人須將貸款購得之船委託貸款人（受託人）代理營運。在貸款未全部還清期間，受託人除有權管理一切營運事務外並取得該船之所有權。至全部貸款還清後，始將此船之所有權交還受益人。

(四) 取費

① 抵押貸款合約：照貸款人所付船價及一切墊

款數收取月息百分之一·二五利息。

② 委託營運合約：受益人每年付受託人服務年費英金三五〇鎊（華倫五〇〇鎊，不足一年時按比例計算）受益人照所有承運文件 Fixture 數額付百分之一·五〇之佣金。如此項承運文件為受託人所履行者，則另須再付百分之一之佣金。如所購之船未能出租而經受託人之同意由受益人收回自營時，則受益人須按此船之論時出租合約價致送受託人百分之一·五〇之協議佣金，協議不成，應交付仲裁公斷。

受益人並須將貸款購得之船委由受託人（貸款人）代辦保險（受益人自亦可獲得照保額計算自百分之十至百分之十五之保險費回扣）繳交保險費。

(五) 不能如期付款時之罰則

① 抵押貸款合約：(甲) 如經雙方協議分期清償債款到期未能償付時，其全部應付債款即須一次清償。(乙) 抵押人到期違約給付，則抵押權人不需獲得抵押人或其他人之允許，得隨時佔有受益所有人之權利、名義、股權或權益，並得佔有享受領由此所得之利潤，抵押人或任何他人在法律上不得阻擾。

關於抵押貸款合約中有一點特別重要，即在抵押人未違約時，抵押權人亦可先期通知抵

押人行使出售權要求抵押人依合約規定歸還款項，如抵押人在一個月期限內未違約給付，或對任何利息未違約給付或對本合約約定事項未遵守履行時，抵押權人不得得抵押人或其他任何人之進一步同意，得隨時將受益所有人之權利、名義、股權或權益予以出售，或指令該船舶之登記所有人出售之，其出售方式，或採取公開拍賣，或訂立私人契約。抵押權人對此項出售，得為所有權人。並亦有權收買或取銷變更出售契約，並對因出售或同意出售而致之任何損失不負責任。雙方同意由於行使出售權而得之款項，應即保管作下列用途：(甲) 支付抵押權人為行使此項權力所付費用及為該船之保養、修理、保險所付費用，及付款之利息。(乙) 付合約擔保品之欠付款項及利息。(丙) 如尚有餘款，交還抵押人。

查滙德豐等貸款人，往往於出售抵押船舶時，即按抵押貸款數出售，惟求迅速收回其貸款或墊付款項，而並無餘款交付抵押人。② 委託營運合約：受託人對該船舶之營運設立專賬，隨時將財務狀況通知受益人，如發生虧損時，受益人即須付給受託人。設受益人為給付，受託人不需獲得受益人或其他任何人進一步同意，有權將該船公開拍賣，或訂

立私人契約，並有權買進或撤銷，變更售船契約，並得轉售此項船舶，並對由此所生任何損失不負責任，但此項出售權之行使，應由受託人先期通知受益人請求給付，而受益人未能在一個月內遵約付款時方得出售。

五、監督經營

船公司向貸款人貸款購船，既須將船委託貸款人營運，又須將船舶主權名義轉移貸款人名下，則貸款人已得完全控制，對於船公司無須任何監督。事實上船公司向貸款購得之船舶均取得貸款人之同意，自行處理其業務，對該船之業務處理，比較更加當心，惟貸款及受貸雙方對船舶之動態及業務經營事項，經常均保持密切聯繫。

六、政府有關法令

香港政府對此項航業金融服務事業之業務經營，並無直接有關法令之頒訂。貸款來源，亦非來自政府。

此二家航業金融服務機構，對船公司貸款，自以英籍公司為第一優先，其掛權宜國籍旗幟之公司，必須有一機構設於香港，在香港政府可以控制之情況下，方能貸款。其他外國籍之船公司又無機構在香港者，殆不能獲得此二家公司之貸款。

七、業務經營狀況比較

此兩家航業金融服務機構均經營有年，信譽卓著，均擁有對船舶構造、船價、運價情形、貨源、

保險等航業情形至為熟悉之專家多人，主持其事。大概華倫比較保守，據聞滙德豐在已往偶然亦曾遭遇二次倒賬，係因貸款船公司所購船舶，於購進後，船價突跌入貸款額之下所致。兩家公司對貸款之船公司之營運情形，均必取得密切聯繫，惟恐經營失敗，導致損失。雖貸款購船之「抵押貸款」「委託營運」兩合約內容條件均甚嚴格，船舶主權在貸款未清償前仍屬貸款人所有，且有出售權，但一旦經營失敗，發生債權債務涉訟事項，終非有利，故此二家貸款公司對貸款之船公司多供給航運資料，多方加以扶持，協助發展業務。

此兩家公司均自行設立保險機構，經營航業保險業務，其服務水準及費率條件，現均已達到一般水準。前數年華倫保險費率較滙德豐為廉，嗣以前者所屬之船舶遭遇事故見多，亦即損失比率 Loss Ratio 增高，故費率提高，而後者則在倫敦設立保險公司，銳意經營業務，其保險費率與條件亦趨優厚，業務情況常以事實之遭遇而有變化。

其餘遊香港二週所見所聞至多，容再記述報導。效先以本文慶友聲月刊十週年紀念。

各種木船 各種木料 各種木料
批發零售 包工包料 各種木料
批發零售 包工包料 各種木料

和成木鋸廠 來成木行

廠址：高市旗津區實踐里復興巷十號之二至三
電話：三五九〇號

萬宜成營造廠 經理劉木成

臺北市寧波街三十一號
電話：二九二二九號