

慧珠小姐亦屆時前來共舞一番，錦上添花，正是美事。有詢王兄對於杜小姐是否有意？據答稱：僅是「交際」「交際」而已。至於王兄內心真象如何？尙待記者詳細偵查後，再爲報導。

時近十點，包子，湯糰上場，該日爲陽曆元宵佳節，此種維揚細點，蓋以應時耳。記者特爲介紹：這次月會會場佈置及食品等等，均由杜銘滬同學一手主持，不但佈置獨具匠心，食品也極精美可口，杜兄現在安全分署會計處工作，諸位學兄學姐，嗣後如有喜慶事務，不妨請教杜兄幫忙，謹此鄭重推薦。此外還有幾位幕後英雄，如孫金聲，殷顯五，江雲鈞等三位同學，在廚房幫忙烹調寧波湯糰，其服務精神之佳，可圈可點。此次晚會如此隆重，以竟全成，應該感謝各位同學的通力合作，以及各位同學學嫂們的熱烈捧場！

(幕後消息)：餘興節目開始之前，曾有「反攻大陸蘋果遊戲」，特獎爲顧湘霖夫人獲得，原定

獎品得主要表演一個唱歌節目，顧大嫂在大家慫恿之下，羞人答答，拒不領獎。據悉該項獎品，爲杜銘滬同學所特選之廳裝上等餅乾一盒，唐老總臨去秋波，發現場子裏飄來了一位瑤池仙子，

由「交通檢討會議」談到

「檢討會議的本質」

· 萬琮 ·

最近交通部爲了檢討過去一年的成就，策定本年應做的新工作，于元月廿五日至廿七日在交通部電信管理局交誼室舉行三天的檢討會議，凡有關的直接監督或間接指揮的一些機關，都在參加檢討之列。省府交通處也在元月十九日至廿三日幾天內先作檢討。兩會議檢討的內容：包括

總統對四十年度行政成績的檢討及四十二年施政方針的指示，以及行政院院會決議或上級交辦等等事項。舉行年度檢討會議，不僅是交通方面，是如此凡有關的

「探戈」之下，乃王良卿之甜心，杜銘滬之令姪杜慧珠小姐也。蓋杜小姐見了老唐，頻施以長輩之禮，老唐乃以備爲特獎之餅乾贈「杜」。此獎可謂「特」矣。

行政部門及業務機關，都將先後舉行，爲了事業求進步，爲了國家求生存，爲了反攻求勝利，一年來一度的檢討會議，是值得我們重視的。

查檢討會議的意義，是檢核與討論，根據檢核的結果，討論工作的得失，策動業務的改進，期使工作發生高度效率，這是檢討會議的作用。不過一年一度的檢討會議，在短短的三數天內是否能夠洞悉全部實際問題的癥結所在？倘檢討的結果，對工作有成果的沒有獎勵，辦不好的沒有處罰，賞罰既沒有具體的表現，檢

討會議即會流於形式！但怎樣才能使檢討會議發生力量，這是方法上的問題特提出左列四點原則，藉供一般檢討會議的參考：

(一)平時認真重於年度考核各業的進行，政府有政策，有計劃，有步驟，凡是行政部門和業務機關，自然是要依據規定的方策去辦理，但是辦理的成果如何？得失怎樣？全在平時來檢核，隨時隨地就事來論事，才是檢核討論的機會，既能針對現實糾正改進，且亦吻合分層負責之旨，否則，平時忽於檢討，等到年度終了，再來追認反省則已事過境遷，想挽救已來不及！故重視年度檢討，不若嚴格實行分層負責，平時多加認真，較為切合實際。

(二)自我檢討重於會議評判

根據分工合作科學的方法，每部門有每部門的工作，亦即每部門有每部門應負的責任，其理由正如飛機或火車輪船的航駛一事，假定平時檢查不嚴不幸失事

原因外，必是其中機械損壞而失靈，但有時整個機器的外貌並沒有病，而獨因了其中的一個螺絲釘鬆動不牢，導致嚴重後果，這不能不歸咎於機械師對那顆細微的螺絲釘疏忽所致；假如公司方面，在失事之後再來召開會議檢討得失，已是於事無補！這是開會評初，不如事先加強本位工作多作自我檢討，防範于未然，要比較現實些。

(三)員工職責重於業務效率

工作效率的好壞及有無成果，一般情形都無非是以業務的本身作對象，對於業務的執行者很少考究其責任，以致形成業務的好壞與執行工作者無關，寢假而養成人人可逃避責任的習慣！益以用人講關係，很少以學識，能力，修養為用人的準衡，這樣在人事方面原感不健全，自然難求工作效率的增進，所以我們要想檢討業務的效率，必須科以執行業務者應負的職責，這是對業務檢討會中主要的課題。

事業的進行，自然要照着工作的方針和預定的進渡來執行，主管或主辦工作人員，絕不能脫離它職責上應負的契約，不僅要使其能澈底履行契約，而且要使之提早完成其契約，凡能超額完成其工作應有特殊的獎勵，否則死守呆板的程序，反足以限制員工進取的精神；事事請示主管，亦足以養成不負責任的風氣，蓋程序是範圍，在合法範圍內應儘量爭取活動，領導者是組織，在有組織的系統下應儘量爭取主動，使人人都能掀起自覺、自發、自動的精神，始能爭取工作的時效。因為時間是進步的因素，多一分一秒與少一分一秒的工作效率大有差別，因此，在檢討工作的得失時，還不要忽略了時間的因素。

上面的四點原則，是業務檢討會應具的本質，能够注意平時

考核，即可隨時糾正工作的錯誤；着重自我檢討，可免上層照顧不週之慮；堅守職責契約，可使工作效率無形增進；把檢討工作時

間，即能掀起自發自動的精神；這些都是事業機關所轄各單位本身工作的問題，也必須由各級各層自動掀起工作的實效這樣使得一年一度的總檢討會議不在一些死角度去傷腦筋，把注意力量集

中在整個政權的考成和策定未來的施政方針上面，檢討會議本身單純簡化，它的目的即能順利達成，這是我們對業務檢討會議的本質上有這樣一個看法。

第五屆 監理 幹事 聯誼 月會 紀錄

日期：四十三年元月十一日下午

六時

地點：臺北市西寧北路六號鐵路招待所

出席者：

- 莫衡 王德棻 王洸
- 唐鏡文 潘毓祺 陳誕生
- 王良卿 夏世模 汪寶書
- 孫金聲 顧湘霖 葉佩蘭
- 馬延齡 修城 徐修惠
- 姚燾 章煥昌 尹仲容
- 錢其琛 費驊 柳克述
- 凌鴻勛 陳樹人 沈兆龍
- 張仁洺 方開啓 江雲鈞

主席：凌鴻勛

紀錄：沈兆龍
主席報告：(略)

總幹事報告：

- 一、四十一年年會機械公司捐贈之紀念章價款遭審計部剔除，已由本會歸還，並承該公司刊登本會友聲月刊廣告四期。
- 二、裘教授次豐夫人，經同學轉告：仍在母校圖書館服務。裘教授遺族救助金，正設法處理中，如無困難，當可逕匯裘夫人收。

決議事項：

- 一、本屆理監事將於本年四月

八日任期屆滿應如何進行選舉
下屆理事監事案：
議決：

甲、本屆理監事，根據第一次理監事會議決，應有半數應於選舉下列理監事時，無被選舉資格，經抽籤結果，下屆無被選舉權之理事，計有錢益，柳克述，徐人壽，費驊，錢其琛，尹仲容，修城，等七人。監事計有徐恩曾，李中襄等二人。

乙、經推出侯家源，莫衡，王洸，陳樹人，黃輝，趙君豪，張仁洺，李起濤，葉佩蘭，王德棻，陳樹曦，章紹周，唐鏡文，萬琮，江雲鈞，黃叔喬，稽觀，劉鼎新，周亮九，林致平，孫世琛，王敏慶，邱式麟，李松泉，段品莊，徐承煥，馬延齡，張志禮，胡家鈺，姚燾，徐修惠，沈兆龍等三十三人為下屆理事候選人。何驥，錢挺，顧儉德，丁觀海，衛國垣，張丹，魏兆洪，柳德玉，徐佩琨等九人為監事候選人。