

# 憶仲容同學

凌鴻勳

尹同學仲容之喪，朝野震驚，使自由中國的春節氣氛頓為之減色。不錯，尹君之不幸早逝，不獨是政府一大損失，抑亦全體同胞所共同感覺的損失。因為他對於一般社會經濟與人民生活關係實在太大，臺灣近若干年來經濟的穩定和民生的安定，仲容的貢獻是不可磨滅的。

仲容死後，輿論界悼惜的文章已是衆所共見。他的事略治喪會也有很詳細的報導，我不必在此多為覆述。仲容的抱負設施可說是到了臺灣以後才大有發展，也是一般人所周知。我現在把他以前的事就我所憶及述其一二。

仲容是民國十年夏間考入上海交通大學電機科，那時學校的名稱還是南洋大學。我是民國十一年到南洋大學教書，所教的主要科目是應用力學和材料力學，這是當時機械和電機科二、三年級的必修科。因此十二、十三兩年仲容是上過我這兩門的功課的。我於民國十三年接任校長，仲容是十四年畢業，所以仲容的畢業文憑也是我以校長的名義所授予的。仲容在校的名字是國棟，後來才以字行。他在校功課成績甚優，畢業生名單中是列第二名。

他畢業以後，由北京交通部任用，在電政司實習，曾於民國十六年一度任南昌市公安局課員，及杭州第三中山大學助教。十七年任南京軍事交通技術學校

教官。十八年建設委員會成立，任電政管理處技士。十九年任安徽建設廳技士、秘書。二十年任陝西教育廳秘書及科長。此數年間工作不定為仲容不甚得意的時期。廿一年復入建設委員會任技士及設計委員。廿二年調任交通部電政司。廿四年任業務科長，簡任技正，以及揚子電氣公司漢口既濟水電公司任董事室秘書長。自後對於事業始稍稍有所發舒，而對於民營電氣事業的經營更有所了解。

二十五年，宋子文先生在上海組織中國建設銀公司，即邀仲容前往為助，主持該公司民營給水與電力投資和開發的業務，至是於事業漸有所建樹。抗戰軍興，被派赴美，任資源委員會紐約國際事務所主任，旋調中國物資供應公司，主辦租借法案下之通訊器材採購業務。不久宋子文先生出任行政院院長，即任仲容為參事，贊襄樞密，並策劃戰後主要經濟和交通事業的恢復與建設，此為來臺以前他的大致經過。至來臺以後的肩負財經重任，其事蹟彰彰在人耳目，茲不具述。

凡認識仲容之人，都知其秉性剛毅而誠摯。祇知正義，不畏強禦。祇知做事，不畏艱難。我可以說他是兼有湖南人的特性，和交通大學學生的典型。我輓他的對文如下：

負財經重任，繫邦國安危，輔弼正中年，天胡不吊。抱技術長才，兼文章造詣，向門弱一個，我實愧懷。

# 悼尹仲容學長

錢其琛

尹學長仲容於壬寅除夕邊歸道山，舉國震悼，同聲痛惜，我與仲容兄為同學同事兼有葭莩之誼，更深傷痛，他為母校傑出人才，其學識的淵博、目光的遠大、辦事的忠誠、對人的仁厚，非儕輩所可及，陳副總統祭文中云「濟物經邦，膽識兼備，剛能容物，聽則虛衷，維誠與廉，是為公忠，任勞任怨，有猷有守，赴義必先，臨財毋苟」，誠為對其一生最確切之論評，各報悼辭均譽為財經界有特出優異貢獻的人，甚至凌駕西德副總理與經濟部長歐哈德而上，我想他在臺十數年的功助，自為反共抗俄歷史上光榮一頁，我再就其治學做事處人為時論所未述及者，略舉數端，以誌哀悼。

仲容兄於民國六年考入母校中院，十四年以最優等畢業上院電機科，分發交通部電政司工作，當時我亦在該司，因之不時往還，熟知其天資聰穎，數理的造詣極深，同時國學亦極有素養，歷史經濟亦喜研讀，因思他以後的成就，皆淵源於卓越的學術基礎。十六年會襄助王受培（崇植）學長辦理軍事交通技術學校，十八年改就資源委員會工程師，嗣雖一度供職安徽建設廳，當時有廳長親信在外藉故招搖，他嫉惡為仇，力陳廳長非將其親信解職不足以挽頹風，廳長從善如流，因之建廳聲譽大振，廿一年初復回電政司任

第二科科長，當時我亦主持四科，甚佩其大刀闊斧的作風，秋間司長易人，又一度離去，翌年春朱驥先先生長交部，顏任光先生任司長，又邀其回司任業務科科長，在廿二年至廿四年間，電信事業有重大的革新，皆為其策劃，茲舉其舉筆大者：（一）組織的簡化：電信地方機構原分為電報局電話局與無線電台，廿三年實行有無線電合併，廿四年再合併電報電話為一局，同時發動郵電機構合併，當時完成者有九江、西安兩地，這許多措施，不特節省開支，並且便利民衆。（二）九省長途電話網的籌設：過去長途電話線路皆用粗銅線，有效通話距離不超過三百哩，廿二年貸借英庚款採用增音設備，建設全國長途電話網，並設九省長途電話工程處專司其事，其線路為：①南京經蕪湖安慶九江至漢口，②南京經蚌埠徐州濟南天津至北平，③徐州經開封至鄭州，④九江至南昌，⑤漢口至長沙，⑥濟南至青島，⑦天津至山海關。抗戰前完成一部份，通話聲音清晰，開我國長途電話網的新紀元。抗戰軍興，搶運一部份至西南各省架設陪都與各軍區的通訊線路，使軍事通訊得以暢通。（三）清理電信債務：我國電信事業在完成北伐以前，負債累累，而各國對我借款條件至為苛刻，利率既高，又須預付利息，並要求種種擔保，受其束縛，交通部鑒於債款，如不徹底

解決，則日積月累，後患不堪設想，因之仲容兄負起整理債務責任，首先將全部負債歷年帳目切實調查，編成有系統的記載，二十二年秋間整理竣事，即着手清理，數目較小之債務，或一次付清或分年攤還，均在廿三年內分別解決，再次整理數目較大的各項借款，計有中國實業公司、東亞興業社、中國電氣公司、馬可尼公司、西門子洋行數家，其解決辦法，為核減利率，改複利為單利，新舊息金均不再起息，然後重行核定本息，分期償還，經其重行核定之本息，尚不及原累積本息的一半，此次整理以後數十年來電政上債款之糾紛，均得解決，原有不平等條件，亦均取消，誠為民國以來電政財務上的一大革新，仲容兄經兩年餘的時間，在維護國家權益原則下，以公平合理和不卑不亢的精神，稔練諳應，完成任務，此為其對外交涉初試牛刀，交部酬庸，晉升為電政司幫辦，中國電氣公司是我國與美國國際電報電話公司所合營，在清理債務時，美商委託建設銀公司負責交涉，當時建設銀公司為宋子文先生所主持，債務整理後宋氏甚佩仲容兄的賢能，並推介於其兄子文先生，抗戰勝利後，子文先生長行政院，邀仲容兄襄贊機要，實基於此，廿五年交部易長，調技術廳，與我又同在一辦公室，觀其稍暇輒手不釋卷，其好學不倦的精神，誠為常人所不及，是年夏經朱驪先先生的介紹，建設銀公司聘為協理，主持經濟開發事務，二十八年至三十四年

由他的策劃，或為他的支持，使復興基地的交通事業，日新又新，已趕上國際標準。

他的做人方面來說，他待人寬厚，但嫉惡如仇，他常常和人爭得面紅耳赤，但是從善如流，有膽量、有擔當，敢作敢為，但從不玩手段，他四十四年會遭受意外打擊，但他絕不消極，在那個時期，充分表現他的寫作天才，完成了呂氏春秋詮釋，他在寫作郭嵩濤傳時，天天跑圖書館，並託友人在美國、英國圖書館搜集郭氏資料，可惜尚未脫稿，他對朋友方面，可以舉兩件事來說明，王受培朱一成兩學長，以病以死，皆是他一手料理。尤其是兩位學長病重的時候，他每天要去看幾次，並且和醫生研究病情，上年四月廿九日朱一成學長逝世五週年忌辰，他事前邀楊瑾叔兄和我聯名登報通告朱氏親友在善導寺誦經追念，是日適為他六十生日，他早上在善導寺徘徊很久，然後才往南部避壽，上年十一月十二日又為營葬，以安電窆，他才了對一成學長的一切心願。

他原有痔疾，每月出血甚多，曾多次勸他就醫，他的答復，為「我怎樣走得開」，可見他早有盡瘁的決心，去年陽曆年底，聞他進榮民醫院，我於元月二日就去看他，適無其他探病者，我商承看護讓我進病房一看，他並未入睡，我問他好些嗎，他答好些，我說醫生要你少講話，希望你安心靜養，他唯唯稱謝，豈知此一見面竟為永訣，傷哉。

在美先後擔資源委員會國際貿易事務所紐約分所主任及中國物資供應公司組長，採購國防物資和通訊器材，三十三年曾返國述職數月，對於經濟交通復員計劃，貢獻了很多有價值的意見。

三十四年勝利還都，宋子文先生出長行政院，延仲容兄為秘書，三十五年通貨膨脹，電信事業經常及建設經費，大半為行政院所貼補，因之我為索款不時為其辦公室的座上客，有一次為爭取建設專款，他很決絕的表示，無能為力，當時我頗感失望，可是過了幾天，他打電話告我，有美國電信器材剩餘物資一船，計四千噸，已商准可不計值交電信方面接收使用，對電信復員頗有幫助，他的關心電信事業，實為我全體同仁所崇敬。

三十八年冬我自廣州撤退來臺，他已擔任生產事業管理委員會副主任委員，十數年來他對全面經濟建設的策劃推動建樹了無比的功勳，已見其事略，茲就擴展改良交通事業略贅數事，在鐵路方面：有電機柴油機車的採用、中央控制系統的建立、客貨車的更新。公路方面：高級路面的鋪設、車輛的增加、橫貫公路的興築。航運方面：解救航業危機的貸款、輪船的汰舊更新。港務方面：基、高兩港的擴展、裝卸設備的改進、新式倉庫的建造。民航方面：高級跑道的鋪設、新候機室的興建。通信方面：市內及長途機線的增加、國際通信的加強、微波通信網的建立等等，或

## 仲容吾兄 千古

同心共學記冊年並懋瞻依平生動績長存  
金石銘功真不負  
參苓續命已無功

為國忘身曾矢口勸君珍衛豈謂形神交瘁  
弟俞汝鑫拜挽

## 仲容先生 千古

十年篳路繩樞建樹嘔心肝恨不見風行草偃  
一月忽焉恒化遺思動閭巷乃竟聞人送花來  
曾潤琛敬挽

△陳副總統云：「尹氏長公子由美歸來奔喪曾赴花店購鮮花，店主聞係祭奠之用，不肯收錢。」