

回顧過去與展望將來

柳克述

交通大學校慶暨唐山工學院建校五十年紀念獻辭

本年四月八日，爲交通大學校慶，五月十五日，又欣逢唐山工學院（交大唐校）建校五十年紀念，喜慶重重，極爲難得！在臺交大同學會有鑒於此，乃定於本年五月十五日，合併舉行交通大學校慶暨唐山工學院建校五十年紀念慶祝大會。同時感於克難時期，一切須求人力物力之節省，更將四十三年度同學會年會，併入此日舉行。可謂隆重周至，盛會空前。余爲同學之一員，重以編者之督促，義不能無一言以爲祝。惟當此國難當頭，母校淪陷之日，身在臺灣。躬逢佳節，實覺悲喜俱來，百感交集！無已，惟有將個人觀感，陳述一二，以當芻蕘。還請各位同學指正。

回顧交大三校創立之始，滬校最早，時在民國前十六年（西曆一八九六），唐校次之，時在

民國前七年（一九〇五）；平校又次之，時在民國前三年（一九〇九）。就國內大學言之，均爲歷史悠久之學府。交大規模宏大，學風勤樸，師資優秀，課程嚴格，歷屆畢業生之素質，均在水準以上，用能人才輩出，對國家社會貢獻甚多。其尤難能可貴者即交大三校雖然在地理上各處一地，在名義上亦由分而合，由合而分，迭有變更，但在三校同學之間，則始終是精神合一，聲氣互通，可以說數十年如一日。不但三校之學科程度，人所共知，而且三校同學實事求是，負責苦幹之精神，亦復不分軒輊，最爲人所樂道。我交大母校之所以譽滿全國，馳名國際者，誠非出於偶然。

史之悠久。程度之優異，人才之衆多，任事之實在等等論之，則其應有收獲，當猶不止於今日之成就。此中原因何在，似可發人深思，平日同學談論及此，往往抱有同感。而同學會編印之友聲月刊，亦常有同學發爲文字，互相檢討，互相勗勉，可見大家對此注意之殷切，與感情之熱烈。實際說來，一校同學風氣之養成，雖與學校教育有關，而事後之補充改進，收效較易，關係最大者，仍爲同學本身。年來母校淪陷，一時復校難期，而在臺同學，仍有千人左右，羣策羣力，影響至大。爰就同學平日之論，參以友聲各期之文。展望將來，列舉意見三點如左：

一、發揚敬業樂羣的精神。母校教育，素稱嚴格，同學程度整齊，爲國人所重視，此本

母校教育成功所在。惟事後同學之中，亦有間作求全之論者，則認爲書本教育的成分太多，而羣育訓練的成分較少，因此交大風氣，在優點方面，養成了潔身自好，實事求是，奉公守法諸美德，而在缺點方面，則是羣育的陶冶不足。同學在校時，對於本身功課，咸知全力用功。其後出而服務社會，對於本身工作，亦能盡力以赴，惟對於各種團體活動，或其他學術研究，則未必都有參加的興趣。因爲各人本身大都品學俱備，工作無虞，不免於無形中養成一種只顧崗位，不理他務之過份保守風氣，與若干自了心理。換言之，各人本身都是優秀的個體，却未必是團體中理想的成員；各人對於交大固有的負責盡職，實事求是的「敬業」精神，固有充分的表現，而對於時代要求的互助合作，大處着眼的「樂羣」精神，則尙有待於共同的培養與發展。吾人處此科學技術日新月異之時代，與社會關係錯綜複雜之環境，若僅恃有限之學

識經驗，與有限之人力精力，而不思氣求聲應，增益其所不能，實不足以立身處世，與求事業之發展。吾人今後無論本身工作如何忙碌，過去習尚如何不慣，要當特別重視羣育的重要，對於「敬業」與「樂羣」的實踐，應力求其有平衡的進展和高度的發揮，則吾校與吾人今後之成就，必能更加發揚光大。

二、增進組織管理的才能
上述母校教育素稱嚴格，爲其成功所在，其唯一不足者乃在書本教育太多，而羣育訓練較少。茲再從書本教育方面作進一步之觀察，則又感覺到母校技術教育，確能達到相當高的水準，而對於管理才能的訓練，則未能齊頭並進。在母校各院系當中，雖均有組織與管理這類的課程，但在心理上多不免認爲管理才能的訓練，只是管理學院同學的專責，不甚加以重視，甚至管理課程的本身，亦容有失之空洞，不切實際的地方。及至同學離開學校，擔任實際工作，便會感覺管理

才能不敷之苦。當其初任低級職位時，或尙不甚顯著，其後職位漸高，感覺亦漸加深，而其職位愈高者，管轄範圍愈大，組織管理工作愈多，其組織管理才能，自亦愈感切要。姑以築路一端而論，當其動工時，萬千員工，沿線工作，人數之衆，有如部隊，場面之大，類似戰場，是時員工之管理，工程之進行，器材之供應，經費之運用等等，均須負責人具有優越之組織管理能力，方能勝任愉快。舉此一例，可概其他。由此可見想要培養交通事業所需的健全幹部，乃至領導人才，單純的技術教育尙感不够，還得多多注重管理才能的培養才行。該項才能之獲得，學校教育固爲重要來源，但同時亦不難知道，所有課外或公餘之自修，業務之訓練，以及實地之經驗等等，均爲增進管理學識與才能的良好方法。吾人今後如能充分利用各種自修與訓練之機會，並自實際工作中記取寶貴之經驗與教訓，以增進其組織管理方

面的學識與才能，對於今後之事業，必能有更大之成就。

三、充實反攻復國的準備
在母校教育薰陶之下，各院系畢業同學，均屬專門技術人才，若干年來，對於國家建設事業，主要在交通事業方面，確有甚大之貢獻，吾人可爲慶慰。不過同學之中，亦間有認爲專門技術人才之本身，只要具備專門技術即爲已足，對於政治經濟軍事等等，似均無須予以重視。不知國家建設之基礎，乃在良好之政治，與健全之經濟，如果政治經濟不上軌道，國家建設亦難望其成

功。尤其交通與軍事之配合，更爲平時鞏固國防，戰時攻守致勝之重要條件。現值反共抗俄，反攻復國的大時代，軍事上所期待於交通界同仁者至殷。今後爲適應非常時期的緊急情況，配合軍事方面的需要起見，吾人自當從交通設備之器材工具方面，以及交通員工之精神意志方面，早作必要之準備，才能適應要求，負起任務。因爲軍事時期的特點，重在部署周密，重在闢志堅定，一切都要有冒險犯難的決心，而非以平時的眼光和辦法，所能擔

負得來。一旦反攻軍事開始，吾人便當配合軍事行動，從事各種運輸、通信、搶修的工作，以便利軍事的進展，達到擴大戰果，光復河山的目的地。及至大陸光復以後，滿目瘡痍，百廢待舉，尤需吾人貢其全部才能與經驗，爲重建交通事業，復興中華民國而努力。是故吾校同學，無論爲國家爲人民，爲母校，爲自身，均須擴大眼光，抱定決心，認識時代，加速準備，隨時隨地充實自己，鍛鍊自己，互助合作，團結奮鬥，以共同完成此一光復故物，重建國家的光榮任務。

唐院成立五十週年紀念獻辭

錢其琛

我國自設專校研究路礦土木之學者，以唐山工學院爲嚆矢。

五十年來，學風淳樸，人才輩出，對於國內工礦等建設事業之貢獻頗多。唐院前身，爲唐山鐵路學校，歷滿清末年爲唐山鐵路人

才而設者，翌年因開灤礦務局之請增設礦科，於是唐山路礦學堂之稱。民國初年，一度改名爲唐山工業專門學校，至民國十二年始與上海工專北平郵電及鐵路

管理合併成爲交通大學，將各學

系分別調整，仍於滬唐平分設三院。抗戰軍興，唐平兩院同學，撤往後方，二十七年春於湖南湘潭復課，嗣復遷湖南楊家灘；後以湘北戰局關係，同學乃徒步西