

稽觀學長自輓聯

浮生近七十載，持廉守法，賴卹金以贍遺族，故
土未重光，刻苦復仇，惟期後輩。

相處歷許多時，協力同心，視電信而為恆業，本
人雖永逝，發揚蹈厲，猶望大家。

悼嵇故學長履冰

方賢齊

履冰學長仙逝，電信界同聲哀悼，我因為喪失了一位共事多年可敬可佩的同僚，更覺衷心悲傷不能自己。嵇學長為電信事業勞碌一生，落下了些什麼？生前是兩袖清風，死後是一杯黃土，難道這就是電信人員的註定命運？不！他給我們留下了更有價值的東西，值得我們永久紀念他，敬仰他，效法他。這就是電信人員的典範！

古往今來的若干聖賢英雄，其所以萬古流芳，受人敬仰者，因為他們代表了人類最高的行為標準，可以作為後人學習、仿效的模範，如果我們追念履冰學長生前行儀，作為我們今後工作精神的指南，那可能就是最好的紀念方式，履冰兄九泉有知，諒也引以為慰！

今日大家在倡行五守運動，但數十年來履冰學長便一直在實踐力行五守運動的每一守則，而且是不折不扣地實行。單單每天準時到班這一項，恐怕沒有幾位主管能够澈底做到。我們電信事業的傳統精神就是「實踐力行，腳踏實地，不說空話，老老實實，埋頭苦幹」，履冰學長便是這種傳統精神最標準的實行者。故都的平劇班子，有一種演員稱為「硬裏子」，

他們並不一定掛頭牌的主角，出風頭也輪不到他，而是戲班子裏最有用的人材。凡遇到難演的腳色，別人不能去，他能去。遇到主角缺席，沒有人替，他能替。履冰學長在電信界數十年，他所擔任的工作，幾乎沒有一件不是責任大，事務繁，勞心又要勞力，任勞又須任怨，甚至臨危受命，從不推諉。記得嵇公生前對講我過：「既然上級派交我這項工作，必然知道我能够勝任，而且最為適宜擔任，既然我能够勝任，而又適於擔任，則我又何敢推卸應盡的責任呢？」舉世滔滔，又有幾個像他這樣勇於負責的人！

履冰學長在他的自輓中有一句「持廉守法」，可見這便是他處世治事的標準。然而「持廉守法」不難，難在潔身律己之外，還要應付錯綜複雜的社會環境，滿足各方面各階層的服務要求，在驚風駭浪之中，把一條電信事業的孤舟引向光明的航路。履冰學長從民國四十三年起擔任臺北電信局長的重任以來，經過「改計次制」「組織電信協進會」「迭次擴充計劃」「推行公用電話」「實行大臺北電話網」等極重大的措施，其中在設備極端有限與社會要求無窮的困難環境之下，渡過一道難關，又是第二道難關，他所遭遇

到外界的压力，不合理的要求，不諒解的批評，可以說終日都在這些困擾之中，如何在法理範圍之內，儘量服社會，滿務足外界的要求，又如何堅守「持廉守法」的界限，踰此一步屹不退讓，祇有履冰學長的道德修養才能做到恰如分際，使到困擾他的人們，也不由得肅然起敬。

近四十年來國家多故，自北伐成功以來，經八年抗戰，復員戡亂，以迄建設臺灣，其間電信同人無不發揮傳統精神，達成其時代的使命，而履冰學長一直

生 榮 死 哀

臺北電信局局長稽觀學長，以積勞成疾，民國五十三年十二月十三日，病逝於榮民總醫院，享年六十六歲，噩耗驚傳，聞者莫不為之同聲哀悼。

稽故學長治喪委員會十四日成立，錢總局長其琛被推為主任委員，定於十二月十九日上午八時至十時在極樂殯儀館舉行公祭。

十九日自上午八時起，電信界、交通界同仁，均絡繹不絕的到極樂殯儀館去弔祭，陳副總統特頒贈「清績永昭」輓額，總統府張秘書長頒贈「志業留徽」，表敬悼念之忱。至十時半大殮家祭後，隨即發引，安葬於陽明山第一公墓。

稽學長字履冰，浙江吳興人，母校平院民五級畢業後，考取留學美國，專攻電信。回國後，畢生從事電信事業垂四十年，歷任武漢電話局長，安徽及津浦幹線工務長，第九區電信管理局副局長兼總工程師等要職，並兩度奉調軍司令部、軍訓部擔任技術訓練工作，勤謹忠誠，頗有令譽。來臺後，初任臺中電信局局長，於四十三年七月十六日來臺北電信局接事，當時台北局正在擴充業務，百端待理之際，以其才識卓越，崇法務實，不久各項措施煥然一新。其對於電信事業之碩勳盡善，豐功偉績，昭昭在人耳目，不用覆述。茲就其平日言行，稍作敘述，以表哀思。

稽學長好學深思，除於技報學識造詣頗深外，其書法勁秀俊逸，國文素養精湛，尤為吾電信同仁所共敬仰。因其本人好學，早在四十六年屢次在員工早操精神講話時，諄勉同仁勤學進修，並列述田單復齊，勾踐復國，均得力於勤學進修之功。又云每日三省吾身而記日記為進修之道。為鼓勵員工進修，稽學長曾利用五十年夏令時間舉辦國文補習班，於公務百忙中，盡勞盡瘁，親為同仁補習國文，學員各項寫作練習，均親自一一修改，在溽暑中誨人不倦之精神，令人

為我們的中堅份子，站在隊伍的前面，篤實力行，數十年如一日。今天臺灣經濟建設突飛猛進，我們電信事業也配合發展。第三期四年計劃已臨結束，一切成果都超越預期，明年將開始第四期四年計劃，瞻望前途，一片光明，可惜履冰學長已經離開我們而去，不及親見他所栽培的成果，但願我們大家效法履冰先生所代表的電信傳統精神，發揚光大，以我們電信建設的成果，來紀念這一代電信巨人，以慰稽公在天之靈。

中央黨部谷秘書長頒贈「懋績長昭」，行政院歐院長頒贈「德音宛在」，交通部沈部長頒贈「績效懋昭」輓額，其他各級長官、友好、同仁致送的輓額、輓幛和輓聯滿堂如雪，極一時之哀榮。

自上午九時起，各單位分別舉行公祭，公祭單位有治喪委員會、電信黨部、電信總局、電信管理局、國際電臺、電信工會、有線載波工務段、戰地政務電信訓練班、電信修配所、臺北電信局等十單位。交大同學會特輓贈「老成凋」謝素幛，由陶德麟總幹事代

永感不忘！稽學長虛懷若谷，在其所著「三十五年前報房工作回憶」一文云「凡事熟能生巧，取人所長，補己所短，不斷地練習，不斷地求進，捨此別無其他成功妙訣。」又云：「君子愛人以德更不應自驕自滿。」

稽學長見識精到，思想敏捷，判斷力特強，遇極端艱難複雜問題，能立即把握事情核心，要言不煩，指示解決。

稽學長處事謹慎嚴正，待人寬厚慈祥，其出席五十一年及五十二年黨員大會致詞時，曾忠告同志遵照總統訓示，祛除私心偏見，和衷共濟，親愛精誠，熱忱服務，在出席全局家計調查會致詞時，曾指示同仁，崇尚勤儉，以維生計。

稽學長主持臺北電信局歷時十年，公正廉潔，忠勤負責，因其公私分明，生活清簡，各項事務祇須照規章辦理。稽局長本人除每日上班早到遲退外，在例假星期日亦風雨無阻來局巡視機報話房，觀察調查，不斷研究改進。雖在疾篤昏瞶中，仍頻頻以公務為念。自感病無起色時，即欲出院就醫，以省公帑。其清廉自奉，不願增加公家支出，由此可見一斑。而其生平持躬廉潔，身後蕭條，聞者無不為之扼腕，咸謂稽公之高風亮節，將永為電信同仁之楷模。