

孫前校長致詞

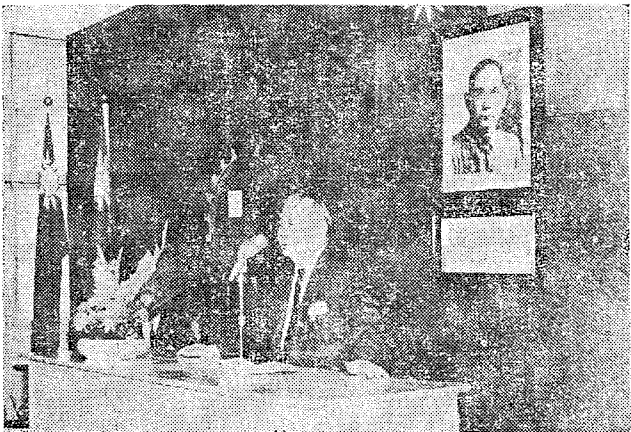
三星期前，我在臺北「實踐堂」作專題演講，講的是人才問題，當時講了四部份：第一部份爲「人才

教育問題」，第二部份爲「人才選拔問題」，第三爲「人才需要問題」，第四爲「人才外流問題」。今天我將續講第五部份：「人力資源動員的問題」。

政府在不久以前，曾發表將成立國家安全會議，國家安全會議機構下，還有幾個委員會，其中有一個是人力資源動員委員會。所謂人力資源動員，並非將臺灣一千三百多萬人全都動員起來，而是要動員專門人才，在不久的將來完成反攻大業，重建我們的國家，這是政府遷臺十七、八年以來沒有一天忘記的事。

目前時機快到，匪黨在大陸激起鬪爭，走向崩潰滅亡的路線，匪黨統治權崩潰之時，就是我們回大陸的時候。所以人力資源是個非常緊要的問題。現在在臺灣的工作人員大約有二十萬人，回大陸後，單以面積來算，大陸的面積超過臺灣百倍以上，需要百倍的人來管理各地方，各部門的事，打一個對折亦需一千萬人。

動員有兩項意義：一爲軍事動員，這在國防部主管有整套很完美的計劃，命令一下即可行動。蔣部長在一次立法院公開報告中曾說，大陸上任一省區反共反毛的團體，只要要求我們予以支援，六個鐘點以內，我們的人就可到達，此足見軍事準備之充分。一爲人力資源動員，這在我們是很少有準備的。當軍事力



孫前校長致詞

量登上大陸，收復了一個省區，接着來的，就要接收，重建，需要重新召集工作人員，這麼多人應怎樣來徵求呢？這在事先一定要有種種準備。政府在臺灣十幾年來，高中畢業，大專畢業的青年，皆散佈在社會上，政府如沒有一個名冊，將無從找起，因此，我們要配合軍事動員，在人力動員方面要趕緊完成準備工作，在做此準備工作之前，還要有一整套的法律，規章具備才行。反攻工作非常困難，我們應將已受過高中、大學教育的青年按其本人的志願有系統的調查，登記並編組起來以備不時之需。其次，我們現在科學，工程人員非常缺乏，這不僅是臺灣如此，就是教育程度普及，科學研究最進步的美國亦復如是，他們每年需要新的科學，工程人才七萬多人才够用，而他們每一千多個大專院校所能畢業出來的人才却只有三萬多人，因此他們儘量吸收人才，我們留學生畢業後，在美工作，有非常優厚的待遇，所以我們只有將在臺灣工作的和新畢業的現成的人才有效的利用。人力資源動員內容繁瑣，需大家通力合作，同時在政府指導之下，才能完成。

在共匪內亂，紅衛兵造反運動沒發生以前，美國和其他許多國家都認爲大陸匪僑政權是根深蒂固的，因此都與他交往，與他做買賣，請他入聯合國，現在他們漸漸看清了毛匪的真面目，臺灣的地位亦因此而趨於重要。

總統說過，「世界和平關鍵在亞洲，亞洲和平重心在中國」。中國大陸一天不收復，共匪存在一天，亞洲就沒有和平，也就是說，世界亦沒有和平，現在歐美各國也漸漸確立此種觀點。美國總統詹森先生不久前公開宣佈美國爲什麼調兵遣將，動員幾拾萬兵到越南打仗，這是因爲美國是太平洋上的一個國家。過去的美國是重視大西洋歐洲的，而現在他把重點移到亞洲；澳大利亞是不屬於亞洲的，他們的政府首長不遠萬里而來，聲稱與我國禍福與共，利害共同，由此看來，時機即將成熟了我們應集中意志，集中精神來應付此一新局面，我們要用我們的技術，學問，人力來幫助政府，這是相當迫切，偉大的任務，我們要趕快完成此一任務——恢復大陸，重建國家。

(本刊編者筆記)

閻部長致詞

今天是交通大學七十一週年校慶，振興能有機會參加貴校紀念大會，並講幾句話，感到非常榮幸，非常愉快。

交通大學是中國歷史悠久，辦理良好的學校，校風既好，教學又認真，因此歷屆畢業校友在社會上都很有輝煌的成就，對國家亦有很大的貢獻。任何人皆

以和交通大學四字聯在一起爲榮。過去，記得我在唸中學時，當要升學階段，大家（在南方）唯一的目標就是交通大學，我想今天在臺灣的情形大致也如此，所以我說今天我能在這兒參加紀念會感到非常榮幸。

去年，振興在此開會時曾開了一張支票：現在交大所有研究所和大學部幾個學系，在這種情況下，交大用電子研究所的名義不甚適當，同時學校須要發展，須要充實，因此考慮擴大成立工學院。今天我在這兒向各位報告，我這個支票是兌現的。本來將研究所改成工學院，學院裡有四個學系和一個研究所（可能再增一個或兩個研究所），這在原則上是早就確定了的，至今所以沒有宣佈，沒有正式公文到達學校，祇是因爲政府財政負擔太重，經費不敷的原因。以往常有在成立新機構時，政府可以准予照辦，而所需經費則要在原有經費內勻支，這是非常不合理的。工學院一定要有工學院的編制，經費和預算。交大改工學院已沒有問題，今後交大工學院的編制員額，不是今天的編制員額，同時經費也要跟着增加，這是我今天要向各位報告的。

其次，剛才進校門時交大快報記者要我對交大的發展講幾句話，他們問我交大將來是發展大學部還是研究所？我說應該雙方面並重，他們又問發展大學部應重質？重量？我說應質量並重，而研究所的發展則

尤應注重素質，一定要提高素質，這跟大學部有點不同。至於發展步驟，應照現有基礎力加充實，將現有的辦好，然後再往外發展。同時，在我看一個學校要辦好，最主要的是「師資」，當然圖書設備亦很重要，但師資實在最重要。

最後，我要說一個學校——尤其是政府的國立大學——要辦好，要多方面努力才行，首先在校先生，同學們要愛護學校，其次，校友們的支持和鼓勵亦是要緊的，至於社會上和政府方面的支援是沒有問題的，至少，我可代表教育部向各位先生，同學報告，對將來交大的發展，只要教育部能盡到力量，我一定毫無保留的盡力去做。

交大有很美好的前途，同時剛才孫院長訓示，將來反攻回去，我們一定要把大陸上的交通大學重新恢復起來。今天因時間關係，振興不預備再多耽誤大家的時間。敬祝主席、孫院長、各位貴賓、各位女士、各位先生、各位同學健康快樂謝謝！（本刊編者筆記）

·封·面·介·紹·

母校實驗館落成典禮中，孫院長哲生蒞臨剪綵，照片係由幸秋潭學長見贈本刊，併誌謝。

現代教育的原則

張友熙

~~~~~學校企業化，學校軍事化~~~~~

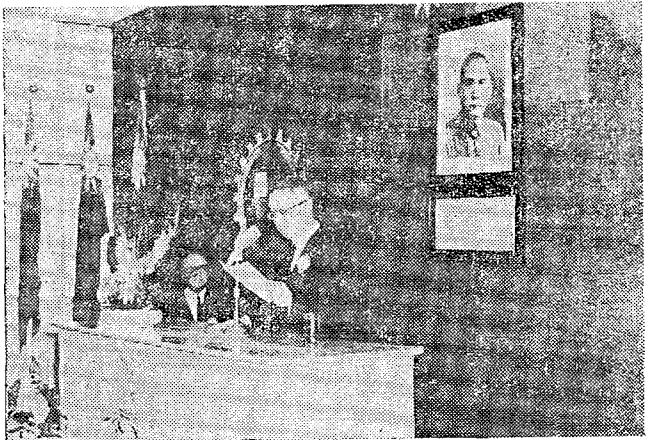
母校七十一週年致詞

主席、各位先生：

今天欣逢母校成立七十一週年紀念，及工學院復院，實驗館落成典禮；兄弟躬逢盛典，並承振吾先生及母校同學會之囑，要我講幾句話，感到十二萬分的榮幸和無限的愉快。

母校以往有七十一年之燦爛光榮歷史，最近又有八年以上的電子研究所發展成就。鑒於以往的豐盛成果，我們都可以相信母校未來的光明前途與發展，實是未可限量。不過，兄弟個人感覺，母校應如何保持以往的成就和榮譽？如何繼續發揚光大，以達到更偉大的效果？並能對國家社會有更重要的貢獻？這一點不僅是我個人及國內外校友們所關心的事情，同時也是所有與母校以往及現在有密切合作聯繫的各部門、各機關、各交通工業、教育、國防等方面所關注的事情。想到這一點，兄弟一方面覺得很興奮，另一方面也覺得稍有恐懼。兄弟願藉此機會，就個人在國外多年所獲得的一些經歷、體驗、提供一點意見給大家參考。

第一、學校要企業化：一件事業的成功，必須要能符合下列幾個條件：(一)原料要好；(二)技術要高；(三)產品要能夠廣泛推銷；(四)要不斷的研究發展，繼續製造更優良的產品，在自由市場上去和別家相競爭；(五)行政管理與科學技術人員要團結一致



張友熙博士致詞