

以和交通大學四字聯在一起爲榮。過去，記得我在唸中學時，當要升學階段，大家（在南方）唯一的目標就是交通大學，我想今天在臺灣的情形大致也如此，所以我說今天我能在這兒參加紀念會感到非常榮幸。

去年，振興在此開會時曾開了一張支票：現在交大所有研究所和大學部幾個學系，在這種情況下，交大用電子研究所的名義不甚適當，同時學校須要發展，須要充實，因此考慮擴大成立工學院。今天我在這兒向各位報告，我這個支票是兌現的。本來將研究所改成工學院，學院裡有四個學系和一個研究所（可能再增一個或兩個研究所），這在原則上是早就確定了的，至今所以沒有宣佈，沒有正式公文到達學校，祇是因爲政府財政負擔太重，經費不敷的原因。以往常有成立新機構時，政府可以准予照辦，而所需經費則要在原有經費內勻支，這是非常不合理的。工學院一定要有工學院的編制，經費和預算。交大改工學院已沒有問題，今後交大工學院的編制員額，不是今天的編制員額，同時經費也要跟着增加，這是我今天要向各位報告的。

其次，剛才進校門時交大快報記者要我對交大的發展講幾句話，他們問我交大將來是發展大學部還是研究所？我說應該雙方面並重，他們又問發展大學部應重質？重量？我說應質量並重，而研究所的發展則

尤應注重素質，一定要提高素質，這跟大學部有點不同。至於發展步驟，應照現有基礎力加充實，將現有的辦好，然後再往外發展。同時，在我看一個學校要辦好，最主要的是「師資」，當然圖書設備亦很重要，但師資實在最重要。

最後，我要說一個學校——尤其是政府的國立大學——要辦好，要多方面努力才行，首先在校先生，同學們要愛護學校，其次，校友們的支持和鼓勵亦是要緊的，至於社會上和政府方面的支援是沒有問題的，至少，我可代表教育部向各位先生，同學報告，對將來交大的發展，只要教育部能盡到力量，我一定毫無保留的盡力去做。

交大有很美好的前途，同時剛才孫院長訓示，將來反攻回去，我們一定要把大陸上的交通大學重新恢復起來。今天因時間關係，振興不預備再多耽誤大家的時間。敬祝主席、孫院長、各位貴賓、各位女士、各位先生、各位同學健康快樂謝謝！（本刊編者筆記）

·封·面·介·紹·

母校實驗館落成典禮中，孫院長哲生蒞臨剪綵，照片係由幸秋潭學長見贈本刊，併誌謝。

現代教育的原則

張友熙

~~~~~學校企業化，學校軍事化~~~~~

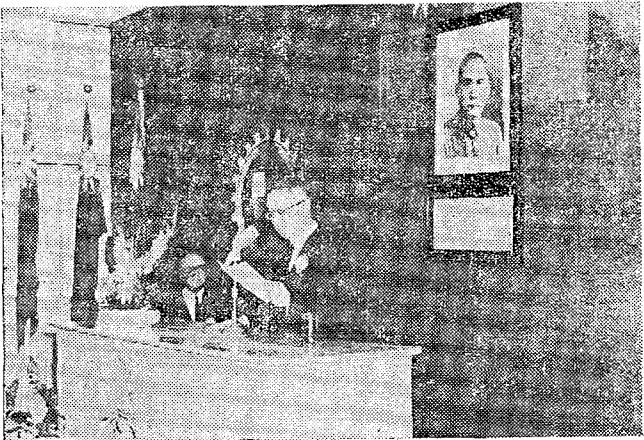
母校七十一週年致詞

主席、各位先生：

今天欣逢母校成立七十一週年紀念，及工學院復院，實驗館落成典禮；兄弟躬逢盛典，並承振吾先生及母校同學會之囑，要我講幾句話，感到十二萬分的榮幸和無限的愉快。

母校以往有七十一年之燦爛光榮歷史，最近又有八年以上的電子研究所發展成就。鑒於以往的豐盛成果，我們都可以相信母校未來的光明前途與發展，實是未可限量。不過，兄弟個人感覺，母校應如何保持以往的成就和榮譽？如何繼續發揚光大，以達到更偉大的效果？並能對國家社會有更重要的貢獻？這一點不僅是我個人及國內外校友們所關心的事情，同時也是所有與母校以往及現在有密切合作聯繫的各部門、各機關、各交通工業、教育、國防等方面所關注的事情。想到這一點，兄弟一方面覺得很興奮，另一方面也覺得稍有恐懼。兄弟願藉此機會，就個人在國外多年所獲得的一些經歷、體驗、提供一點意見給大家參考。

第一、學校要企業化：一件事業的成功，必須要能符合下列幾個條件：(一)原料要好；(二)技術要高；(三)產品要能夠廣泛推銷；(四)要不斷的研究發展，繼續製造更優良的產品，在自由市場上去和別家相競爭；(五)行政管理與科學技術人員要團結一致



張友熙博士致詞

，成爲一個互助合作的堅強單位，同心協力達成企業的成功目標；(六)行政主管人須有工程及管理的學識和經驗，專心致力於所領導的各項計劃、發展、改良等節目，逐年擴大新的事業。現代任何企業，都必須符合以上幾個條件，才能達到成功的目標。談到學校方面，同樣地不能離開這幾個條件，譬如：(一)招收的學生，素質要好。(二)教師資歷要好，教學要認真。(三)學校實驗室儀器設備及圖書等要隨時擴充改進。(四)畢業生的出路要有適當的規劃及辦法。(五)學校對於國內建設、交通、國防等各方面專門人才的需要應有密切聯繫，並有深刻的了解。(六)學校行政各部門如總務、人事、財務、會計等與教師、研究人員必須打成一片，協力同心，以達成教育英才的最高目標。(七)學校行政主管人須要有科學工程及行政管理的學識和經驗，並能熱心領導及規劃校務工作，而致力於各項改良及發展。一所學校倘如能符合以上幾個條件，則學校的產品也就是培育的人才必定十分優良，學校的發展前途必定光明遠大。

李 所 長 致 詞

今天的典禮節目上本沒有排定我講話的時間，但凌校長要我在末了講幾句話，我在此僅以地主的身分講幾句感謝的話。

我們出力的校友們致謝：竹銘館的修建是由校友捐款開始，可以說沒有校友，交通大學根本無法復校。今天實驗館的落成，亦是因校友們捐款而開始的。尚有一位盧毓駿先生——竹銘館和實驗館的設計人，我們也非常謝謝他，全國各地校友，凡是看到我們的實驗館的，沒有不說其設計優美的！剛才孫院長對在校同學訓話，復國建國是青年的責任，要我們勿忘努力。閻部長訓示我們要質量並重，張博士要我們不但在教育方面爲國育才，對國家工業方面更有所貢獻，這是在美校友的一致主張。「實事求是」是交大的校訓，我們會照着各位尊長的指示去做的。

今天我們願意介紹一些設備，希望校友們前去參觀：
 (一)電子計算機：交通大學是第一個擁有電子計算機的，目前電力公司、臺糖公司等主持電子計算的專家，差不多都參加過交通大學舉辦的訓練班，交通大學是在這方面第一個領導起來的。
 (二)電晶體實驗室：電晶體的研究相當有成果，我們還在盡量地去做，希望將來能在電子方面對國家有所貢獻。

去年閻部長開了張支票，如今是已經兌現了，而今天他又開了一張支票——交通大學的經費不足，教育部將盡力而爲。現在交通大學最缺少的就是一個禮堂，希望將來我們能有一個很好的禮堂。今天承蒙各位參加，使我們的紀念會非常成功，謝謝各位！

(本刊編者筆記)

第二、學校要軍事化：可以簡要的列舉幾點如下：
 (一)學校的規律要嚴格；並須切實執行。(二)賞罰要公允清明。(三)學校的教務和各項有關的事務工作，一定要計日完成，不能稽延遲誤。(四)要將錯誤化爲零點，任何事情，第一次做就一定要做對，不能三番兩次的修改。這一點相當重要，對於校務的推動，經濟的運用等等，都應該符乎這一項要求，才有長足的進展。以上所談的三、四兩點，可以說在目前在美國各軍事機關推動各項工作計劃最重視的原則，一個具有規模的學校，自亦不能例外。

最後，總結幾句話：爲我們的母校前途着想，兄弟不揣簡陋，提出以上幾點意見。母校今日非常幸運，能得到竹銘先生及振吾先生的領導，並有各機關校友的協助支持，乃有今天的成就。兄弟相信如能再進一步做到以上幾點，則母校的前途當更爲遠大，應屬毫無疑問。今天兄弟臨時想到幾點管見，在此提供大家參考，並請指正。(完)

首先感謝孫院長和閻部長在百忙之中蒞臨本校參加典禮，並給我們許多教訓；其次，凌校長身體不適，今天抱病而來，我們也非常的感謝。再者我要向爲

標準化學工業公司

主 要 產 品

硫	98%	25%
酸	硫	發 烟 硫 酸
鋁	酸	

廠 址：高雄市前鎮區崗山巷100號
 電 話：22307號