

王泐先生服務航運五十週年紀念詞

香港航運協會
中華民國航運學會 合撰

王泐先生字道之，江蘇省武進縣人，生於民國紀元前六年七月七日。祖父國均，進士及第，歷任州縣。祖母楊氏。父偉，附生，清末遊學日本，研究法政。歸國後，入商務印書館為編輯，民國五年任交通部主事，航政司航業科長，十五年十一月以心臟病突發，卒於部署。著有「地方行政要義」、「交通史」兩書行世。母袁氏佩秋。泐係次子，兄冲弟治，均畢業於國立交通大學。王氏二十一歲丁父憂，時方肄業於北平交通大學管理科，兄又先一年早世，家道中落，幸得補航政司辦事員缺，得以半工半讀。在校主編「交通經濟彙刊」，其所發表之有關航政專論，交通部出版之交通公報及日人主辦之順天時報均競相轉載，南滿鐵道會社且譯成日文，印於專書。其二十一歲所著之「中國航業」一書，亦由商務印書館印行，編入萬有文庫。因之，王氏早歲即負文名。民國十七年七月，國民政府北伐成功，交通部派員接收北平部署，

甄調王氏赴南京，為航政司科員。時交通部力謀革新航政，籌備接收海關兼管之航政；立法院並與交通部合作，制定海商法、船舶法、船舶登記法等法典，以備配合施行。王氏奉派參加該項法典之起草工作，出力特多，交通部長王伯羣氏拔為法規委員。二十年七月一日，海關停辦航政，交通部分在上海、漢口、天津、廣州、哈爾濱成立五個地區航政局，接管其工作，實施新頒法規。王氏被調任漢口航政局第二科長，主管新政之推行，績效冠於各局。二十一年六月交通部易長，辭職返南京，創辦交通雜誌，歷時五載，為當時銷行最廣學術刊物之一。二十三年七月，任國防設計委員會航政組主任研究員。翌年，膺選赴美國賓夕法尼亞大學研究院深造。二十六年初返國，調任交通部航政司船舶科長兼海事科長。旋抗戰發生，二十七年二月，以服務成績優異，交通部長張嘉璈氏擢升其為漢口航政局局長，主持戰時最繁劇之鄂、湘、

贛、川四省航政。三十八年八月，該局改組為長江區航政局，仍繼續任職，歷抗戰、復員、及戡亂三個時期，以迄政府遷臺，先後十三年，始終其事。在抗戰期間，王氏兼任軍事委員會船舶運輸司令部少將徵調處處長，四川省船舶總隊部少將總隊長，交通部川江造船處處長，西江造船處處長，絞灘管理委員會主任委員。維持民運，供應軍差，悉洽機宜。奉命在川、湘、桂、贛、粵五省製造大批船隻，以增加水運工具；在川湘各灘險趕建機械絞灘站，以加速運輸效率，均能爭取時機，達成任務。政府酬庸其功，特頒授景星勳章，甲種一等光華獎章，勝利勳章。復員期間，王氏移駐漢口，發動清除長江下游航道，撈修沉船，使航行暢通，短期獲得大量船隻。並收回漢口、九江、南京之英商日商碼頭，改建十所公用碼頭，開長江建立公用碼頭之紀元，便利商船停靠，口碑載道，交通部復授予一等航政獎章。民國三十八年八月，王氏調任交通部航政司司長，時剿匪軍事逆轉，政府先後播遷重慶成都臺灣，水運空運因應困難，王氏始

終擊隨政府，努力從事。抵臺後，佐助閻錫山陳良賀衷寒三位交通部長應付變局，恢復建制，維繫水運民航於絕續之際。四十年二月，王氏交卸航政司司長，改任交通部設計委員、檢核及招商局董事等清曹，遂得以較多時間從事學術研究。自四十年至六十三年間，陸續完成海運學、航業經濟學、水道運輸學、近代運輸學、中國海港誌、世界海港誌、中國港口論、中國海港紀要、航政概論、航政概論續編、海港概論、航港新論、航政法規要義、船舶法釋論、海商法釋論、海上法概要、船員職務與船舶管理、海運與國防、中國水運志、中國航業史、交通政策、海運政策、中國交通概論、交通古今談、實業計劃論、實業計劃交通論、海國新志（第一、二、三集），開國六十年交通史論、航業與航政、海權與航業、航業與國際海運，我與航運、東海道、抗戰時期水運紀要、長江封鎖線、航運——國家的生命線、運輸經濟論、及王泐教授其人其書（航運學會編）等專著四十餘種，都一千

五百萬言以上，一一由其手創之海運出版社刊行於世。宏揚學術，歷久彌堅。其平日號召之「繁榮臺灣的路在海上」、「光復大陸的路在海上」及「邁向海洋」，尤為朝野人士所接受，而影響於經濟建設之飛躍。其間王氏先後應國立政治大學、成功大學、交通大學、省立海洋學院及私立淡江文理學院、中國文化學院、大同工學院及銘傳女子商專各校之聘，講授有關交通管理與運輸學課程，作育人才極多。民國四十八年一月，臺灣省政府周至柔主席為整頓臺灣航業公司，選任王氏為該公司董事長，先後協同陳舜珩、陳仲衡、錢益、三任總經理挽救危機，購建新船，發展業務，使瀕於破產之機構轉虧為盈，業務日趨發展。時人每以其洞明航業，清廉自守為譽。王氏於五十七年二月，連任三屆，九年期滿，光榮退休，時年六十二歲。為我國公營事業機構董事長，自動聲請退休之第一人。嗣後即專任各大學教授，並於民國五十一年七月迄今，連任中華民國航運學會理事長。內政部以該

會辦理成績優異，連續頒給獎狀四次，具見其領導會務之有方。中華學術院以王氏對交通運輸之學，研究卓著，特於民國六十年授予哲士榮銜及學術獎狀。其著作「航業經濟學」及「中國海港誌」早獲臺灣省政府著作獎，又其「實業計劃論」及「開國六十年交通史論」，前年先後亦由國父遺教研究會，及中國經濟建設研究會授予學術獎，可見其學術上之成就，深為各方所推崇。王氏原配吳曉雲女士，學宗南田，不幸早世。繼配錢懿英女士工丹青，在三十八年九月二日，共匪縱火重慶城區時，衛護長幼，壯烈殉難，輿論哀之。在臺灣續娶楊俊如女士，任職審計部科長，精於鈎稽，兼擅繪事。撫育焯、煊兩兒，一如己出，其友好亦多美之。王氏長子焯，學專輪機，現任臺灣航業公司大管輪，娶妻管迎愛，任職勞工保險局，育管文俊文亞文三女，皆俊秀聰敏。次子煊與次媳谷崇淪均畢業中國文化學院，分別在基業船務公司及中央圖書館任職，全家工作，生活融和，友好莫不讚譽焉。（見本刊封面為王府全家福）

我國石油工業的過去現在與前途

柳克述

距今一年八九個月以前，由於中東以阿戰爭爆發的直接間接關係，導致了石油危機，又由石油危機導致了世界性的經濟危機，以致全球經濟蕭條，通貨膨脹，物價高漲，及國際收支的大幅度不平衡等等，使全世界憂惶不已，我國自亦不能置身例外。本人對此，曾有「世界石油危機與我國能源對策」之作，刊載於中油第二六九期。所幸一年餘以來，由於政府所採各項應變措施之正確，以及全民對政府具有堅強之信心，舉國上下，通力合作，仍得以穩定當前之經濟，勉度艱苦之難關。全國工商各業，雖受一段時期之衝擊，仍有逐漸復蘇之潛力，實為難得。中國石油公司為我國能源工業重要之一環，年來經營雖亦時感困難，但因勉力遵行政府能源政策，對開發與節約二者雙管齊下，在原油來源上，幸未發生中斷之危機，在產銷煉製上，亦能勉維相當之成長，不僅對國內之油氣保持正常供應，而售價復較鄰近諸國為穩定與低廉。至於油氣之探勘開發，陸上方面一年來續鑽探井十四

口，開發井六口，共計二十口，全年可增產天然氣一億八千餘萬立方公尺及原油二萬二千餘公秉；海域方面亦已先後共鑽探井九口，其中由本公司與外商康納和公司在南部外海合作鑽探之一井，並已於去年六月間鑽獲大量油氣，估計日產能力為天然氣一百五十萬立方公尺，凝結油約一百公秉，初步證實我國海域確有大量之油氣蘊藏。此一消息不僅為舉世所矚目，更加深我國對海域探油之信心。如能在今後三至四年期間陸續開發成功，我國能源即將逐漸臻於自給之境，是為我國在此世界能油危機及經濟衰退聲中之一大佳音。當茲慶祝中國石油公司成立二十九週年之際，吾人追懷我國石油工業過去之艱苦經營，以及瞻望今後之發展趨向，誠不無足資鑑衡啟發之處，爰分述之於左：

一、我國石油工業之發軔

我國石油之發現，首見於公元前二〇六年前漢書地理誌所載：「上郡高奴縣，有脂水可燃」。按高奴

一 16