

各鄉鎮，其生產能力頗難估計，對於軍需之軍用鐵、軍用爐灶、手榴彈殼、迫擊砲彈殼、軍用輕便車、鐵絲刺、鐵絲活動堡，以及其他軍械零件等，皆可參加製造。

### ④ 船舶工業

省內船舶工廠除臺灣造船公司及臺灣機械公司外，其餘規模皆屬簡陋，僅能製造木質船舶共十餘家，省內漁業相當發達，尤其小型漁船製造簡易，甚多無工廠設備，僅於海邊招來工人數名自行製造其生產能力，甚難估計，如軍方需要，對於製造小型木質登陸艇以及舢板等，造船業當可盡其最大能力以赴之。

### (D) 結論

諸如上述，我們大概瞭解了日據時代本省工業動員的情形和本省目下工業的情形後，我們可以大體的說，本省的工業雖以先天條件不足，重工業的發展較為落後，但對於國防工業仍有很大利用價值，惟工業動員是極端

繁複的事情，若要真正能夠有效的動員起來的話，筆者認為下列各點我們非迅速的切實的加以辦到不可。

(一) 工業動員之前，政府對於工業是應給予一個教育及準備時期的，在這個時期之內，政府對於選定之各有關工廠，應以多次試行訂貨等方式，使其對於軍需品之統一規格及其製造多所熟諳。

(二) 對於上述選定之工廠所需必要之資金，機器、原料、技術員工等等，應予以充份之供應，並使其獲得合理之利潤，併使工廠之間應有合理之分工及組織

(三) 國家缺少之重要戰略

原料及民生必需物資，應作必要之儲備並發展省產代用品。

(四) 如何減少一部份民用品之消耗，何種民生必需品應予配給，應事先妥為研究，俾節省外匯及海空運噸位，以供軍需，同時維持後方民氣。

(五) 若干重要工業應作必要之整併，以增加其生產。

(六) 關於經濟動員工作，應由一強有力之機構負責來計劃執行，同時並訂定每一時期各項必要統制法令。

假如我們能有計劃的有準備的去推進我們工業的動員工作。我相信臺灣的工業在此時是可以對軍事方面有相當的貢獻的。

## 西南公路烏江擠渡疏運記

莫銜

「友聲」編輯馬延齡同學索文於余，指定以「烏江擠渡」為題，因余當時適服務於西南公路

局，而「烏江擠渡」之工作，誠為西南公路大事之一，囑將當時情形作一簡短之報告，為「友聲」

補壁。惜余不文，且事務繁瑣，無暇執筆，謹將簡單情形，口授七女筆錄，聊誌鴻爪。

民國廿九年春，余時任西南公路局副局長，某日，接貴州省主席吳鼎昌先生來電，謂有要事面商，囑余前往一談，余當即赴約，吳主席謂接到重慶委員長急電，以烏江渡口軍車交通不暢，須從速設法疏運之，而余事先亦曾接到報告，謂烏江渡船少而兩岸軍車日益增多，因其時正值抗戰期間，軍事運輸非常重要，不容疏忽。故余當即返局，又接到交通部張公權部長之電話，亦囑余從速疏運，其時負責工程方面之薛次莘局長因公赴港未回，余即帶同工程方面同事數人，前往離貴陽約半日路程之渡口——息烽縣。到達後，大雨傾盆，江水高漲，而兩岸之軍車積達三百輛以上，爭先搶渡，又恐敵機來炸，勢將不可收拾，故形勢頗為嚴重。

人員因貪小利，乃利用蓬船助造橋之工人往返運送砂石，以致原有之渡船減少，祇剩渡船四艘，但其中之三艘又遭風浪破壞，而每一艘渡船往返兩岸一次需一小時之久，每次祇能運送二輛，在這種情形之下，即以原有車輛亦須一星期方能疏敢完畢，況兩岸車輛，復在陸續增加方與未艾之中。余於視察後，即行返貴陽佈置，一方面向吳主席報告情形，吳主席問余有何法可施？余謂「辦法有，但須主席幫忙」，吳主席即問幫何忙！余即要求吳主席派一軍官帶同二三十名兵士前往兩渡口維持秩序，同時下一命令，令兩岸軍車在三日後再開往渡口，吳主席當即辦到。另一方面請主席通知兩岸之遵義，息烽二縣，協助民工。

次日，余赴息烽，派人向兩縣縣長徵募會搖船之民工共八十名，並要縣長下令，促原有渡船二船夫速返渡口，如此一來，船

除將損壞之渡船日夜趕修外另造新渡船四艘，加闢浮橋一座，又派貴陽機廠之同事帶同發電機至兩岸裝燈以便趕夜工，三日後，兩岸積集之軍車疏運完畢，第四日之後，兩岸交通暢達。由此，抗戰期間之西南公路運輸完成。

綜觀此事，雖耗資不過三四萬元，但能於短期內完成任務，究其原因，第一、內外員工之共同合作；第二、省縣政府與事業機關之合作；第三、事權統一，不須事事請示，致耽誤時間。由此可知，在緊急事件發生時，雖在經濟，材料來源困難情形之下，祇要大家有勇氣，能同舟共濟，並且權責不受牽制，則無論如何困難，終能克服，此事雖時過境遷，垂十餘年，際茲反共抗俄前夕，疏運工作，在交通上仍佔重要地位，爰回憶一二，以供同入參考。

恭賀新禧！