

佈局記 (三) 錢益

三、借款購車

筆者生性慫直，出言每過坦率，以致開罪了不少朋友長官，親友頻給我勸戒，輒不能改正，今天寫這篇拙作佈局記，事先也曾向有關方面請教，仍以寫文章與口談不同，如果開罪各方，紙上有字，將引起不少糾紛，以是在落筆時，加意思考，本着人的天性，聞毀則怒，聞譽則喜的原則，將怒的略去姓名，喜的力予宣揚，使行文既不失其真實性，而可博得有關諸公喜悅，豈不兩全其美？

時維民卅五年七月九日，筆者擬好借款購車計劃，携同交通處的公文和任處長的私函，單槍匹馬，馳往臺灣銀行商借老臺幣四百萬元，購卡車底盤二十輛。

那時臺灣雖已光復了十個月，各方面依然未上軌道。就銀行來數，公營的銀行，祇有臺灣銀行一家，其他幾家商業銀行，日股的清理，還是亂成一堆，無從接洽，而臺灣銀行，那時也在接管時期，總經理雖為國人，大權却猶操在日籍前總裁顧問之手。當筆者持同公函和計劃，往見商借，得到的答覆，是銀行放款，規定應有抵押品，憑一個空虛計劃申請借款，却是史無前例！當面碰了一鼻子灰，筆者倒也不甘示弱，即席聲明如無法照借，此係公署交辦案件，請復一公文，以便轉報。語云欺善怕惡，果然有理，那方見筆者態度強硬，當即面告日籍顧問，囑其研究，另囑筆者先回交處，再候回音。靜候至十二日，果然接到銀行電話，前住面告，所擬計劃，已批交業務部，囑與該部經理洽談，當筆者與業務經理晤面時，頓覺前途有望，原來這位經理，正是我交大校友，叨在舊誼，邀筆者到他辦

公室一坐，並坦白面告筆者，銀行雖已接管，原有各部門日籍部長，奉命仍留駐工作，以顧問名義協助我方主官，而首長信任顧問，倍於經理，因此你的計劃，須先與業務顧問一談，聽了真令我啼笑皆非。幸而這位東洋顧問，頗能操說英語，彼此以第三國語言商談，大家尚能互相領會，而他對公路運輸，似乎並非門外漢，提出很內行幾個問題，經筆者逐一解釋，並告以在他已懂得以外的知識，彼此暢談了一小時，他雖未宣佈結論，却說一句筆者尚有借款小技，由此可見事業的基本常識，和臨事忍辱負重的

重要。戲劇性的借款考試一幕既過，筆者懷着一股怨憤的情緒，返處等候消息，果然等至是月下旬，業務經理電話來告，所擬借款購車的計劃，全部核准了，最短期內即可來辦手續，於是最急要的錢，第一砲已響，讀者諸公可想像得到筆者當時的心境，是如何從沉重徬徨中蛻變為愉快和積極！有錢在手，第二步便要覓車。喜得嚴公長交通處期內，曾向上海訂購福特貨車底盤和旅行車底盤二百餘輛，不久即將分批來臺，長官公署指定這批物資，交由公署下之物資局處理分配，記得物資局地址是在樺山町今審計部，正副局長均為于氏，與筆者也素昧生平，預料將又有一番曲折，於是照舊備好交通處的公文，和任氏的私函，於是（卅五）年七月下旬，獨往物資局求見。時局長因公赴滬未返，見到了副局長，說明原委並出示公文函件後，承告為時已遲，所購的底盤，均已由公署和警備總司令部所屬各單位訂購一空，無法應命等語。筆者聽了頗不好受，當即奉詢，可否將訂購單位名單，出示一閱，他倒很誠懇合作，將名單檢出過目，果然已全部訂購無餘，有的用電話，有的憑便條，有的也有公函，筆者當再奉詢，所有訂購單位，是否都已付有定金，如我有定金，是否應有優先權，他隨即將公文函件重閱一遍，思索了片刻，所給的答覆是正面的，於是筆者便看中了當時臺北市政府所擬批訂購而未付定金的貨車底盤二十輛，另又控

來旅行車長短底盤十餘輛，全部移轉過來，於是公路局需要的錢和車，在人財俱空下，孕育成形起來，距奉命籌備之日，僅歷三星期。

這批福特貨車底盤二十輛，是公路局以後車隊的始祖，一九四六年出品（當時是最新的），八汽缸九十四馬力，品質優良，以後在路局服務有的達十五年一百萬公里以上的紀錄，當引擎底盤和車身，經過多次的大修甚至重造，但却給路局賺到極可觀的盈餘。十幾輛旅行車底盤，也為各區運輸單位貢獻了很多力量，且曾一度擔任過營業任務，都值得筆者在此一提。向物資局取得訂單，直到路局成立後不久的一段時間裏，當時臺北市政府市長游彌堅氏，因廿輛底盤平空被路局攫去，曾幾度來路局提出嚴重抗議，終因木已成舟，無法挽回，後來如何補救，不在本文敘述之列。但當筆者於四十一年奉令往臺北市督導公共汽車時，才發現那時公車處所受的損失不小，好在兩個都是為民服務的公營機構，此長彼消，對整個交通來衡量，並無所謂，督導期內，路局付出的代價也不少，足以補償而有餘。

車輛已有着落，再一步驟是覓取打造車身地點。原來臺灣在日據時代，汽車是高級工業產品，尤其大客車車身，多從日本連底盤一同進口，島內能自造車身的工廠，可說是絕無僅有。筆者在底盤交涉成功後，即積極找尋車身工廠，當時中崙有原屬於自動車課的工廠（現公路局修車廠，但僅及現有者面積一半）一所，專為保養修理各線客車，並無打造車身的設備和技術。筆者曾瞥見工廠對面，有豐田汽車材料廠一所（今公路局中崙站），面積場地，相等於中崙工廠，當時工廠已由鐵路汽車處接收，筆者曾數度與處長袁紹昌氏晤談，建議早日呈報公署接收過來，以便將來可有發展，但未能立即採納，迨以後發現該廠存有極多汽車材料，趕速報請接管時，被當時公署工礦處棋高一着，先一天獲准由該處接收，極為可惜，事後路局底盤運到，打造車身工作，修車廠當時並無能力承擔，不得不向工礦處租賃土地和機具材料甚至人力，所費不貲，詳情在後文繼續報導。

我到英國留學（十一）

吳國柄

英國的社會情形

英國政府是個王國，由皇上主政，皇上之下有首相，首相之下有國會，國會內有參議院，有眾議院。議員叫M.P.(Member of Parliament)，由各地選舉出來的。因為這種國體，皇上是不動的，首相是選人才來當的，議員都是民意的，組織健全，沒有更換總統、選舉的麻煩，而且英國有皇上的歷史已很久了，古宮、古物非常的多，皇室結婚的禮儀都是國家制定的，王位是世襲的。

我在倫敦時，問他們為什麼不像美國一樣選舉總統？他們說：「那太麻煩了，國家只要把首相一改就可以。如果沒有皇上，那麼他的儀仗、王冠、衣服、器具等，由誰來保存？誰來穿戴？」

我在倫敦時，正巧遇上喬治五世的女兒出嫁。出嫁的那天，很早就有許多人站在馬路邊上等待看這盛大的婚禮，我也是其中之一。新娘坐的車子是由八匹馬拉著，非常美麗，場面很壯觀，人們都大喊萬歲，真是盛況空前。又把各國送的結婚禮物，陳列出來，讓人民觀賞。我到 Tower，這是英國歷史上的一座建築物，陳列的有歷代皇上戴的王冠。都用電器保護著，看得見但摸不着。

英國人民的生活，操在發明人的手裏。發明蒸汽機代替勞力，叫人民用機器工作。發明火車、輪船改善人民的交通。同時火車、輪船、碼頭、倉庫，又不知養活了多少人？

英國的屬地大，需要很多英國血去統治，不管屬地有多少人口，只要派一個英國人就能鎮壓的住。例如香港有四百萬人口，而在香港的英國本