

者之真貌，通車典禮時之盛況，萬里長城之遺蹟，歷歷在目，閱之頗興幽思，兼有歷史與地理之意義。余對此不禁有感觸，當時詹公如此大手筆之攝製，究有幾套？致贈幾人？觀其銅籤之鑄造，想總不止此一套，京張路本身，有無保存？而今失散，竟能於外國人手中得回此一本，（可能即是孤本），自成歷史之瑰寶。詹公乃一位力求實踐之名學者，逝世既早，著述不多，幸藉此影片，可將先賢隱秘不彰之遺跡，顯示於世人之前，藉勵來茲，其無憾焉！

此舉全賴高氏（非習工程，亦非治史）之熱心盡力，復承 Warner 先生之慷慨歸還，乃得玉成其事，謹誌感謝之忱！

本刊更正致歉

本刊270期第3頁所刊凌校長致詞部份末段，有一句「希望能在十年八年內恢復為大學體制」與原語不符。應更正為「希望能專心十年八年，並於任內恢復為大學體制」特此致歉。

惜別 子東院長茶會紀實

鄧啓福

子東院長自接長交大以來，校務發展迅速。六十七年七月中，子東院長以已屆滿第二任任期，向教育當局堅辭院長職務。本校同仁感懷子東先生於交大電子研究所創建時之艱辛與以往六年對學校之貢獻，乃於七月卅一日上午十一時假本校禮堂，舉行簡單而富離情之惜別茶會，與子東先生話別。是日本校教職工警同仁到者近三百人。會中前教務長溫鼎勳先生與教師聯誼會主席鄧啓福分別代表全校同仁與教師同仁致送紀念品。前者為銀盤，刻以嚴前總統題字「育才報國」。

子東院長於本校初辦初期經營規劃一總其成近復返國主持校務六載增設系所開闢新校區興費宇而施教誨事無巨細靡不治同人等追隨有年謹以嚴前總統靜波先生題字刻盤以獻。

國立交通大學工學院全體同人謹贈 六十七年七月

教師聯誼會致送者為一銀牌，以本校新校區之規畫設計為圖案，紀念子東先生於校區開拓之艱辛。會中同仁並有即席致詞述其感懷者。內容經致詞人整理後分記如次：

教師會鄧啓福致詞

盛院長對於我個人來說是師長，也是長官。我是交大電子研究所第一屆的學生，學校初創時借臺大一角上課，同學廿人一齊住在金門街的一棟日式平房中，那時李熙謀先生是所長，但是我們同學廿人事無鉅細，都是去找盛先生。我是五十年出國的，六十四年回校服務。初回校的那一天，看到實驗室設備的完善，圖書館資料的齊備，以及自竹銘館連綿到教學大

裏一片青翠的草坪。心中感到無限的希望，這時又逢到是盛先生擔任院長，親眼見到教職員同仁對學校典章制度熱烈的討論，又經過不同層次的會議，使這些討論成爲制度。同時又眼見本校校區擴張四倍。新校區的整體規畫，帶給全校師生未來學校景觀無限的美麗遠景。我們的學校直到五、六年前仍是一個擴大的電子研究所，盛先長接任後才奠定未來發展的方針，雖然仍然是一間小大學，但是五臟俱全的理工大學。我們再回頭看看這幾年來盛先生對學校整體規畫，校區發展等實質貢獻，並且體會盛先生所表現的民主胸懷，感激不已。在這惜別茶會開始時，我請大家共同舉杯向盛院長祝福 身體健康 萬事如意

戈 武教授致詞

盛院長對學校的貢獻，剛才教師會總幹事鄧啓福教授已經講了很多，我不必再重複。我謹就盛院長待人寬厚，尤其是對部屬的照顧與愛護，也是我個人身受其惠的，舉出兩件事例報告出來，一方面表示我個人對盛院長的衷心感激，另一方面也可以給我們大家作爲參考與借鏡。第一件事，就是民國六十一年開始，國科會給公立大專院校校長及教、訓、總三長發給行政工作補助費，一年以後，僅聞將停發，當時盛院長即向同學會爲我們爭取補助（他自己不要），事前未曾透露，事後亦未告訴我們，一直到我拿過錢以後（後來行政工作補助費改由教育部繼續發給，這筆錢仍然退還給同學會了）我去向盛院長當面道謝，但盛院長僅說了一句「這是我應該做的」由這句話聽來雖極其簡單，但其所蘊含的意義是多麼深遠。試想一個主管對部屬如此厚愛，其部屬那有不忠心耿耿的爲他效力?!第二件事，就是民國六十三年中央青工會舉辦大專院校教授出國訪問，教育部函各院校請推薦訓導主管參加訪問，並請學校酌予補助旅費，盛院長連續三年推薦我去東南亞，東北亞，及美國訪問，並全額補助旅費，這是其他院校很少有的。正因爲如此，所以在民國六十四年暑期，中興大學邀我去，使我無法向盛院長啓齒而婉謝了。

徐先誼教授致詞

今天我們全校同仁，在圖書館禮堂，舉行酒會，歡送盛院長，場面非常動人，充分表現各位同仁，對於盛院長的離去，都有無限惜別之情！

日子過得很快，自從民國六十一年，盛院長放棄在國外講學優厚的待遇，接受母校的徵召，回母校服務，到現在已經六年了。六年的時間，雖不很長，但盛院長算是交大在臺灣復校以來的歷任首長中，在職最久，而且對於校務推進，貢獻最多的一位。

記得六年前盛院長接事之初，曾經公開並私下向許多同仁表示，他回母校服務，有兩大心願，第一心願就是在教學研究方面，要把母校辦好成爲一個如同美國MIT樣完整的工科大学，第二心願是在學校行政方面，建立一種名符其實的分屬負責制度。

六年以來，盛院長對於他的第一心願，正如剛才鄧啓福教授所提出的，可以說完成了大半，諸如校地的徵收，新校區擴建的策劃，科系和研究所的增設，師資設備的充實，都是有目共睹的事實。至於第二心願，由於某些人事方面的因素，還沒有完全達成他的理想，不過這分層負責制度，無論就人事組織或者科學分工的原理來說，都是非常正確的構想，今後我們學校要加強行政工作，仍然需要在這一方面努力。

交大民國四十七年在臺灣復校，最初成立電子研究所由李熙謀先生擔任所長，因爲李所長在教育部另有職務，不能全力照顧所務，於是請盛先生實際替他負責。復校初期，一切都要從頭做起，盛先生以臺大電機系主任和本校兼任教授名義，兼理兩方職務，奔走臺北新竹兩地，工作辛勞，可以想見。當時我因來校擔任秘書工作，得有機會追隨左右，親承教益。自此以後，二十年間，無論盛先生在校離校，我都不時向他請教，獲益很多，而且對於他的爲人處世，也就比較瞭解。

我覺得盛先生最使人欣佩的地方，就是他學識淵博，思想豐富，對於任何事物，都有他獨特的見解與深遠的看法。近幾年來，他曾多次在中央

日報發表文章，對於國家建設、教育和行政，都曾提出許多具體的建議，由於他的言論，具有真知灼見，很受政府當局和一般專家學者的重視，甚至有的政府機關，將他的文章複印下來，分發行政人員研讀，可見不同凡響的文章，特別受人歡迎。

至於盛先生的為人，凡是與他接觸過的人，都會體察出他是一位寬厚坦誠，重信然諾，言行一致，毫不虛偽的人，剛才戈訓導長已經舉了幾個例子，說明他親身的感受。諸如此類的例子很多，我想不必在此多說。盛先生對於名利，一向看得非常淡泊，雖然他曾接受西方科學教育，而且居留國外的時間很長，但他厭惡西方功利主義思想，始終保持中國讀書人「不重名利」的書生本色，即就出任本校院長一事來說，乃是經過校內教授同仁一致的推選，同學會熱誠的邀請，和政府正式的任命，在各方盛情難却的情況之下，然後才作決定的，他自己並沒有向任何方面活動過。

中國讀書人，大多重視氣節，對於個人的進退出處？分辨十分清楚。近幾年來，由於多方面的因素，使盛先生感覺非常困惱，他爲了保持他「合則留，不合則去」的書生本色，曾經五次向教育當局請辭，但因教育當局對於他對學校的貢獻，相當明瞭，每次都予懇切慰留，直到本學年終了，最近一次請辭，由於他辭意堅決，教育當局才同意他的要求，讓他辭職。對盛先生來說，可說無「官」一身輕，卸下了交大這付「重擔」。

六年之前的八月八日，盛先生在今天集會的地點，從當時代院長郭南宏先生的手裏，接下了劉故院長浩春先生遺留下來的重擔，六年之中，挑着這付重擔，走了許多該走的路，六年之後的明天(六十七年八月一日)，盛先生又將在同一地點，把這付重擔，移交給新任院長郭先生，這兩次交接，時間不同，地點相同，同樣是交大歷史性的大事，值得我們全校同仁永遠懷念！

郭南宏先生是本校電子研究所第一屆畢業的校友，爲人穩健篤實，做事勤懇負責。他在研究所讀書時期，就因爲品學兼優，服務熱誠，學校曾聘他兼任班上助教，畢業之後，出國深造，獲得博士學位，回國以來，先

後曾任母校教授，系、所主任、教務長等職，並曾兩度代理院務（一次是劉故院長病重的時候，一次是盛院長接事之後的第一年），近年轉任教育部行政職務，對於行政工作，已有豐富經驗，深信在他接掌院務之後，必能繼續完成盛先生未了的心願，把交大辦成爲一個完整的工科大學，不過正如盛先生剛才所提示的，一個學校的辦好，絕對不是學校首長一個人的事情，必須全校同仁通力合作，共同努力，我想各位同仁都有同感，而且一定能够做到。

今天因爲時間有限，而且個人不善言詞，深覺詞不達意，意猶未盡，就此恭祝盛院長身體健康！精神愈快！並祝各位同仁健康！進步！

會計主任朱華宸先生致詞

今天是我們全體同仁歡送院長的惜別盛會。我個人的感想：

一、院長主持校務倏已六年，在這六年當中，正值學校開始擴展階段，各種困難問題亦爲最多最雜時期，院長精心策劃大力推進，從小規模的學校發展爲現有的基礎，自六十一年以前四系一所，到現有的十二系五所，及電子計算機與半導體研究兩中心，由六十年預算經費一千八百九十餘萬元，增到現在的一億一千四百七十多萬元，幾達增加六倍以上，充實儀器圖書及建築設備，發揮教學效能，實非淺鮮。尤當政府面臨國際能源危機，實施經濟大建設，國家需才若渴之時，院長獨具遠見創辦管理及運輸兩個研究所，作育高級經建人才，功不可沒。其次本校擴建用地問題，是多年來阻碍發展的絆腳石，年來多方策動，努力以赴，始能幸獲校地卅二公頃，而且正在趕工興建中，學校今後發展，當無後顧之憂。這些成果都是院長任內的建樹與貢獻，我們每位同仁所共知共見，也留給我們永遠的感念！

二、新任 郭院長歷任本校系所主任、教務長，並曾代理院長，校務熟識駕輕就熟，郭先生是院長得意高足，學校規劃藍圖，尚未完成之建設，郭院長接事後相信更信必進一步的繼續完成而發揚交大，這是院長值得安慰的。院長交卸以後，仍請一本「愛學校」「愛同仁」的初衷，隨時鞭策我們！鼓勵我們！大家爲交大而努力，最後恭祝院長身體健康，精神愉快！