

哈佛企管學院簡介

劉國棟

本文作者是民卅九級運管系劉家達學長的長公子。今年四月五日劉學長伉儷結婚卅週年，以此文祝福雙親實為最具意義的賀禮。最難能可貴的是作者剪齡出國，中文仍然流利清晰，劉學長年一再認稱兒子中文不好，編者却無懈可攻。可見劉家教子有方，交大人無所不「能」。

本文題材多以筆者在哈佛商業管理研究院（以下簡稱哈商）碩士班的親身經歷為準。哈商另設有企管博士班及性質不一的密集訓練班；大體來說，這些都不在本文敘述之列。

我之撰寫此文，旨在叩謝家父母生身與養育之恩。完稿時，正值他們結婚三十週年。敬祝二老未來的三十年被過去的三十年更為美滿豐富，回昧無窮。另外，我希望借這篇短文將哈商介紹給交大人，尤其是對企管有興趣的年青朋友。

哈商校史 「由大處著眼」是哈商一貫的教學方針。早在建校之初，校旨即強調哈商的任務在為世界各角落的大、小、公、私企業訓練管理及領導人材，而非授予學生專門的知識與訓練以滿足畢業後初期的職業需要。根據校方在一九七八年公佈的統計資料，歷屆畢業生每四位中有一位在也服務的幾講真居領導地位。這些校友的成就，並不局限於工商界。同項統計資料顯示，在華盛頓首府共有十四位國會議員，四十位軍事將領及近四百位資深政府官員，都曾是哈商子弟。由此可見，哈商被稱為「資本主義的西點軍校」實非誇張。

新生甄選 如前所述，哈商子弟的成就是哈商成功的最佳見證。而今日的新生即明日的校友。因此學生的甄選是維持校譽最重要的一環。據校方資料透露，選擇學生的條件有三：第一、為學業成績。包括大學成績

及 GMAT。第二、是領導潛能。這由課外活動及就業經驗中可窺見一、二。第三項條件是人品及性格。這由申請書中一系列的問答及推薦書來鑑定。

學業成績雖佔甄選條件的三分之一，一九八一年畢業班的學生中有一半以上 GMAT 的總分不下於 96%。由此看來，突出的學業成績只是一個錄取的必需條件，而非足夠條件。

為了配合實例教學法的需要，哈商在建校之始即強調新生實際工作經驗的重要性。此政策延續至今，導致 85% 的新生在入學時已有兩年以上的工作經驗。這個比率因近年來競爭更加激烈而有漸漸提高的趨勢。

學生概況 一般人認為哈商是專為特權階級所設的貴族學校。由表面看來，每學年一萬多美元的費用只有少數人負擔得起。事實却不然。這得歸功於美國的教育貸款制度。哈商的美國學生大多來自中產階級家庭，他們在畢業時已負債累累。但貸款分十年償還，因此每月的負擔有限。

學生入學時的年齡在 23~26 歲之間。近 30% 的學生已婚，小部份已有子女。平均每四位學生中有一位是女性；這個比率歷年來不斷的在提高。10% 的學生在入學時已擁有一個碩士或博士學位。他們在大學時代主修的學科由拉丁文學到航空工程不等。可謂洋洋大觀，應有盡有。

外國學生佔學生總數的 10%，其中由英語系國家來者居多；如英倫三島、印度、及澳大利等。亞洲學生以日本人數最多。他們幾乎清一色的由公司保送來美國進修，經濟來源穩固，成為美國學生羨慕的一羣。近年來幾乎年年都有臺灣來的留學生，他們有些自費留學，有些接受原來服務的機構或是國際性組織如扶輪社、獅子會等的獎助。臺灣留學生的數目在一九八〇年達到高潮。值得一提的是，在那年入學的三位學生裏有兩位是交大的畢業生：宋學仁君及景偉君。他們都將於一九八二年暑期獲得 MBA 學位。

實例教學法 「約翰，請你為我們開課！」——通常這是一堂課的幕。今早的「約翰」可能是在坐九十位同儕中任何一位。他從容的將前夜作的筆記攤開，開始有條有理的陳述甲公司業務經營的來龍去脈，就醫科學生在解剖台前一般。萬一「約翰」不幸在這一顯身手的大好機會觸礁——別慌，懷着菩薩心腸者大有人在。君不見那課堂中一望無際的「援手」嗎？事實上，如果教授不善控制時間的話，他也許連在這八十分鐘的結尾將各路英雄好漢的意見作一總結的機會都沒有。至於「約翰」，則必需將精神振作起來，面對今天的另外兩堂課。他不能再次觸礁，因為課堂中的表現佔學期總成績的一半。

實例教學法是哈佛的註冊商標，同時也是個永無休止的爭執。贊成派因為它較傳統授課方法實際，反對派堅持它缺乏理論基礎，易淪為空談。

校園 哈佛校園環繞查理士河。四季分明，景色幽緻。與甘迺迪政府中心僅一河之隔，距哈佛廣場亦不過五分鐘的路程。沿途酒館飯店林立。價格適中而情調各異，甚合學生口味。哈佛大學的體育活動中心與商學院比鄰。除了美式及英式足球場外，另有室內游泳池，田徑運動場及冰球場。

哈佛的設備齊全，這對那些足不出「戶」的學生來說是莫大的福音。校園中除教室、辦公室及行政大樓外，另有單身學生及已婚學生宿舍，學生及教職員餐廳、快餐部、啤酒館、禮堂、診所、書店兼袖珍雜貨店、理髮店、郵局、網球場、足球場、棒球場、手球場及號稱世界上藏書最豐的商用圖書館。

課外活動與消遣 哈佛的課業雖然繁重，但是學生不乏課外活動，數十個不同性質的學生社團是課外活動的主力。通常每個週日下午至少有兩個由社團主辦的專題演講，緊接着的是雞尾酒會。這些酒會不但是建立關係，同時也是窮學生塞牙縫的大好機會。商學院以外其他的學院也經

常舉辦類似的專題演講。透過這些節目，學生經常接觸到來自世界各個角落的政治、經濟、學術、宗教、軍事及工商企業界的頂尖人物。另外哈佛大學所屬不下十個博物館及各科系的圖書館，包括名聞遐邇的燕京圖書館，都是寓消遣於求知的好去處。

那些熱衷過夜生活的學生們有福了。波士頓絕不令各位失望。晚餐？由越南小館到法國大餐，任君選擇。餐後節目？紅人棒球隊、波士頓交響樂團、百老匯舞臺劇……。荷包不靈？別慌！衛思禮女子學院的專車八點鐘準時在圖書館前恭候大駕，舞會九時入場。來自哈佛的單身男士免費招待。酒醉飯飽，曲終人散之後還不盡興？走！到哈佛廣場的小酒館再來一杯。如果酒保的興緻高，也許今晚可以擺一夜的龍門陣。

在你入寐以前，朋友，讓我給你一個善意的警告：哈佛有史以來尚未聽過任何人以主修「課外活動」而安然過「網」的。為了維持最高的學業標準，每年都有近5%的學生因成績不佳而觸網。他們通常被勒令休學一年以上。

結論 哈佛不單是一所設備齊全、師資優良、學生突出的高等學府，它融合一套獨特的價值系統及生活方式；而這些價值系統及生活方式並非人人可能接受。接受與否，哈佛給人的震撼與影響是劇烈的，深遠的。

哈佛適合你嗎？願意接受它的挑戰嗎？不妨試試。

珠 婚 感 劉家遠

- (一) 南北良緣柴君牽，舉案齊眉斗室間，
養兒育女愁七事，相忍相讓三十年。
- (二) 締盟三十年，兒孫繞膝前，
恩情深似海，老壯尤依戀。