

有冷氣也沒有電風扇，以後各地所到的飯館多有類似情形，因為歐洲是冬季冷天時間長，夏熱沒有幾天就過去，所以禦寒的設備完善些。遙想北國天寒地凍的季節，樓外大雪紛飛的日子，大家圍坐在溫暖的地下樓深斟淺酌，該是如何的安逸呢。

菜上來了，自然是此館的拿手菜，西餐大家偶然吃一頓，自也覺得很新鮮，味道也不錯。

下午繼續觀光，英倫頗負盛名的歌劇院，以及海德公園的民主演講場，還有世界上諸有名的銀行與股票市場等等，導遊老太太（本省人）都不厭其詳的介紹，不斷的向遊覽車外指指點點，我們是隨着左顧右盼忙的不亦樂乎，也都是驚鴻一瞥而已。說真的倫敦這地方要打算好好的看一看，自非兩天時間可辦，就即使大家經濟許可，可是日程食宿交通早經排定了，績優的旅行社也只有按照遵行一項不漏，且只有多的沒有少的。幹一行有一行的甘苦。一路上仔細觀察，領隊先生可真不容易。

導遊，這老太太真熱心，在遊覽車駛向機場，經過郊區若干小鎮時，他尚不停的介紹，說倫敦市較二十年前擴大多了，發展快速，從前只有十三個行政區，如今超過三十五個（？）。還有在馳過市民住宅時，她說尚繼續在大規模擴建中，遠遠的看到一排舊樓，說這是二次大戰時的工人住宅，如今更進步了。對英倫的事情如數家珍的嘮叨着，看來她到此相當久了，對這個國度已產生了感情。也難怪，我們在這裏雖只短短的兩天也覺得滿可愛的呢？

說着說着機場到了，英倫之旅到此告一段落，下一站是荷蘭阿姆斯特丹。（待續）

施振榮、曹興誠兩學長在「大陸經濟改革與臺灣經濟發展策略研討會」上的發言

段清濤

工商時報邀集國內外經濟、政治、社會學者專家、政府有關官員，以及工商企業界人士一百餘人，於七月十八、十九、二十，三天舉行「大陸經濟改革與臺灣經濟發展策略研討會」。研討會的目的，在了解中共近年來經濟改革之事實真相，研商我國之處境及因應對策，供政府制定政策及企業釐訂經營決策之參考。

研討會由工商時報總主筆王作榮教授擔任總主持人，十八日的開幕式由中國時報的董事長余紀忠先生主持，李副總統登輝先生應邀於十八日上午九時三十分的研討會開幕式中致辭，隨後立即展開討論。

這次研討會中，共有論文十篇及專題報告一篇，都分別在工商時報十八、十九、二十、廿一、廿二日，逐日刊出，中國時報亦重複刊出論文數篇，李副總統致辭全文亦於十九日工商時報中刊出，每日討論會各位的討論發言情形，都詳載於各日的工商時報，中國時報也摘要刊載了一些，想我各學長中當有不少位看到這些論文和討論發言。工商時報並會將論文、評論、發言、答覆內容等，集印成冊，提供各界參考。

本文在「友聲」刊出時，想該專冊當早已印妥出版，各位學長有興趣者，自可找來參閱。本次研討會受邀參加人士報載共百餘人，惟報紙刊出姓名者只五十餘人，我校友受邀參加者，據發表名單只宏碁電腦公司總經理施振榮、聯華電子公司總經理曹興誠二位學長，未刊出名單中是否尚有我校友則不得而知。

此次應邀參加研討會人士，多為國內外著名學者專家、政府有關高級官員、國內著名大企業的主持人，還有一位美國籍和一位德國籍研究我國問題的專家友好人士，他們都以中文撰寫論文及報導，並當場以純正的國語宣讀。就已知受邀參加的我校友施振榮、曹興誠兩學長，論起年齡來，應算青年才俊之列，能如此受重視被邀參加，實亦我校友中之精英，全體校友及在校師長同學，當引以為榮。

施、曹兩學長在研討會中都會發表精闢言論，並都得到與會人士之欣賞與共鳴。茲就報紙已刊載他們的發言，予以摘錄，以供各學長參閱。

當十九日的討論會中討論到「中共軍事部門尖端科技，已有逐漸轉移民用趨勢」時，臺糖公司董事長汪彝定、美國印第安那大學教授鄭竹園、中華經濟研究院研究員陳雨晨諸先生，都發表同意的意見，但施學長却提出他獨特的看法，他指出，硬體的轉移容易，軟體則難。因此，中共軍用，部門的尖端技術移轉到民用部門的簡單產品很難成功。他說，他常鼓勵員工說，把衛生紙賣給客戶，並使客戶滿意，其中的學問相當大。箇中商業部門生產管理和行銷的奧秘，絕對不是長期實施極權統治的中共所能輕易學到的。

在二十日的研討會中，討論到「我電子工業應推陳出新，否則無法對抗中共產品」時，鄭竹園教授和聲寶公司董事長陳茂榜先生都舉出數字，說明我國電子產品的發展方向，施振榮學長則又提出他的看法，他說：「在因應策略方面，應朝電子資訊發展，因為去年美國電視只有五十億美金的消費額，但是個人電腦（一萬美元以下），則有二百五十億美金，而個人電腦只是資訊業的一小部份，如果我們以現在基礎往資訊業發展，則至少有比現在多十倍的市場。中共目前電子業供應內部尚不夠，難以與我競爭，我們可以保有小餅，再找大餅，即保有現在的電子業市場，而往資訊工業方面發展。」

在談到拓展國際市場時，施學長建議採用「蠶食」的策略。他說：「用『鯨吞』一詞，可以形容韓國目前在拓展國際市場時所採行的策略。依我國目前的經濟環境，對外貿易應採取『蠶食』的方式，培養許多又大又肥的蠶，來吃世界市場這塊大餅，阻力較小，也較易成功。」在場的工商界人士，對他這番話，紛表贊同。

曹興誠學長在討論政府輔導工商業時，他提出：企業需條「高速公路」。他用高速公路來妙喻政府建立制度的重要性。他說，政府輔導企業太多、太細，但沒抓住重點。他形容臺灣目前的經濟發展情況，就像一大堆車子因路況不好造成交通堵塞一樣，大家在炙熱的太陽下又急又熱又渴，此時政府出來免費送陽傘和開水，用意雖佳，但這只能救一時之急，根本的解決辦法是興建一條高速公路。他強調說：「一個完善的制度就是企業界所需的高速公路。」在場的工商界人士對他這番話深有同感。

談到轉口貿易時，曹學長的看法是，「人不接觸，貨可交流」是不易行得通的。他妙語如珠，把「人不接觸，貨可交流」的原則，比喻為古代大夫看病，因男女授受不親，大夫用線來為女病人把脈一般，是不易行得通的。此一比喻非常傳神，引起哄堂大笑

。以上是就報紙所載施、曹二學長發言的摘錄，由此不難看出他們是如何的「才俊」和「精英」

向蕭理昌學長道歉

本刊 311 期封面裏頁所刊：畢業五十年以上資深校友應邀返校參加母校八十九週年校慶合影，民廿三級漏列蕭理昌學長大名，特此敬致歉意。