

有關王安的暢銷書二種

眉 山

王安學長係交大滬校民廿九級校友，畢業後任助教一年，民卅年到抗戰後方加入資委會中央無線電廠，三十四年六月，考上赴美研究計畫，越駝峯經印度赴美受訓，進入哈佛大學研究，終於三十七年，獲應用物理學博士，並為該校計算實驗室擔任研究員，期間發明記憶磁蕊。

其生涯至此，其成就不過旅美一學人，年薪五千四百元，生活安定，長此以往，佔有一份高薪的職位，應無問題。當時享譽於儕輩，可以另一交大人為例——朱蘭成教授，但其成就仍局限於學術，不及企業家影響之廣泛也。

然而王學長在此關頭，作一突破性決定——自我創業。此固人人能做之事，然鏗而不捨，卒底於成，為難能耳。

王安公司成立於一九五一年六月卅日（民四十年），當時辦公室廣不及六坪，室內一桌一椅外一電話而已。資金自款美金六百元。產品為名 Deltamax 的磁蕊。售價每個四元，每日能賣出四個，已為佳績。

其個人最有價值之資產，為在一九四九年之記憶磁蕊專利權共三十四項。此時，美國之電腦技術已開始起步，一九四六年，賓州大學發展以成 ENIAC 第一代電腦，包括真空管一萬八千支，繼電器一千五百組，佔用實驗室一大間，然其功能，每秒加或減五百次。不能存儲程式，做特定計算時，要改接線路。

哈佛實驗室之 MARK-I，亦可視為同一代之電腦。

當時，資料存儲與檢索為一關鍵性技術，王安之 Deltamax 為其中之一，共有水銀延遞線等八種，IBM 已起步，其電腦可兼用三種，實用上仍有不少缺點。

一九四八年，貝爾實驗室製成電晶體，其作用類似真空管，藉此得以組成可靠之複什電路，體積縮小，造價減低，電腦技術進入第二代，處理

速度提高一百倍，價格下跌至十分之一。

在王安公司業務蒸蒸日上之同時，電腦技術，正以一日千里之勢，日新月異，積體電路從 S.S.I.-M.S.I. 進至 LSI，終至今日第五代之 VLSI。每一矽晶片，自相當於四千個電晶體之 4004，進至七千萬個之 M6800。功能以萬倍計。處理速度以十萬倍計。然其價格跌落以千分之一計。外型縮小以百分之一計。

電腦業者，如操舟於狂流急湍之上，不容有片刻之疏忽，其決策不容有些微之偏差，方可免於時代之淘汰。加以其中如 IBM 諸大公司，財大勢雄，人才衆多，公共關係良好，致在業界造成一種印象，購用 IBM 電腦，決不致「壞事丟官」。在大電腦 Main Frame 方面，佔全世界八成之市場。

其年營收，在一九七一年，為王安之 225 倍。至今日，仍為其 21 倍。他如 H.P.、C.D.C.、寶來等共二十家。均為分享此市場之勁敵。然而，王安不特能力爭上游，每年成長達 40% 左右。且窺知 IBM 之弱點，以全力掠取文字處理之市場，以成其大，可云深具卓見矣。

當然，在王安的成長過程中，也犯了不少但非致命的錯誤。可是他能在錯誤中汲取教訓，及時矯正。因此將此等教訓，以當事人第一人稱的身份，——道來，編成自傳。這是何等寶貴的紀錄。

王安是一家家族控制的股票上市公司，股本既敏感又現實。隨時反映公司業務之盛衰與主持人決策之得失。王安公司於一九六七年八月上市以來，股價歷久不衰，今日已達原始價 12 倍，佳績頻傳，殊非僥倖。

王氏對於企業經營管理、人事制度、子女教育、公司繼承與對中美社會之回饋，均有其獨到之見解與作為。余在校時曾聆師訓曰：「教育之目的，在培養人之開創能力，以解決日後種種問題」。王學長可云已得其中三昧而能力行之人，稱之為最傑出之校友之一，當非過譽。坊間下列二暢銷書：

(一) 王安自傳中譯本——教訓 中國時報版

(二) 王安經驗的啓示 聯豐社經銷

上開二書，各書報攤均售，書價均不貴，余披閱再四，對古人「創業艱難，守成亦不易」一語，得一印證，謹此介紹，如上。